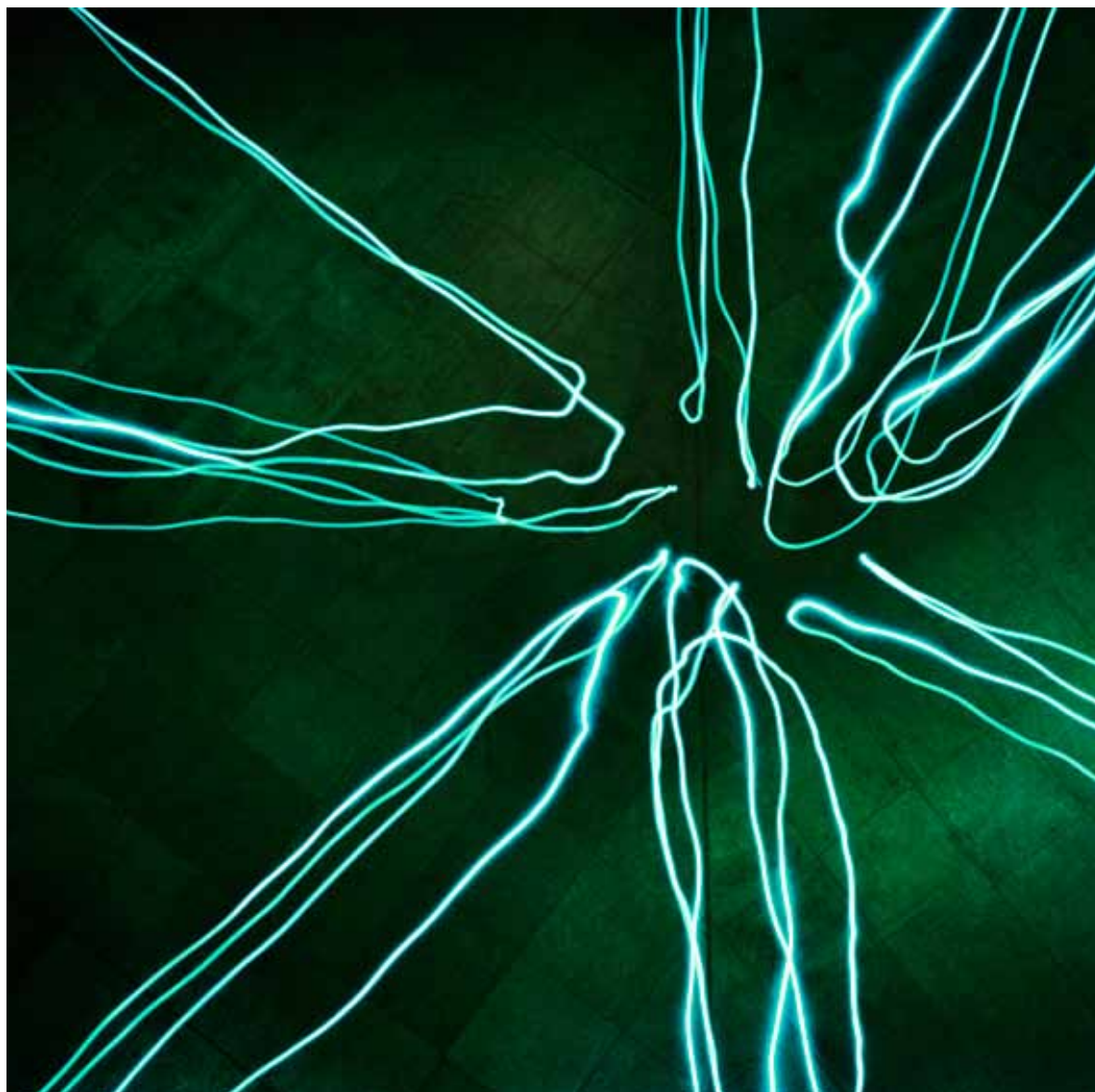


# NOVO NORDISK FONDEN 2012



NOVO NORDISK FOND KONCERNEN  
FAKTA OG RESULTATER 2012

novonordiskfonden

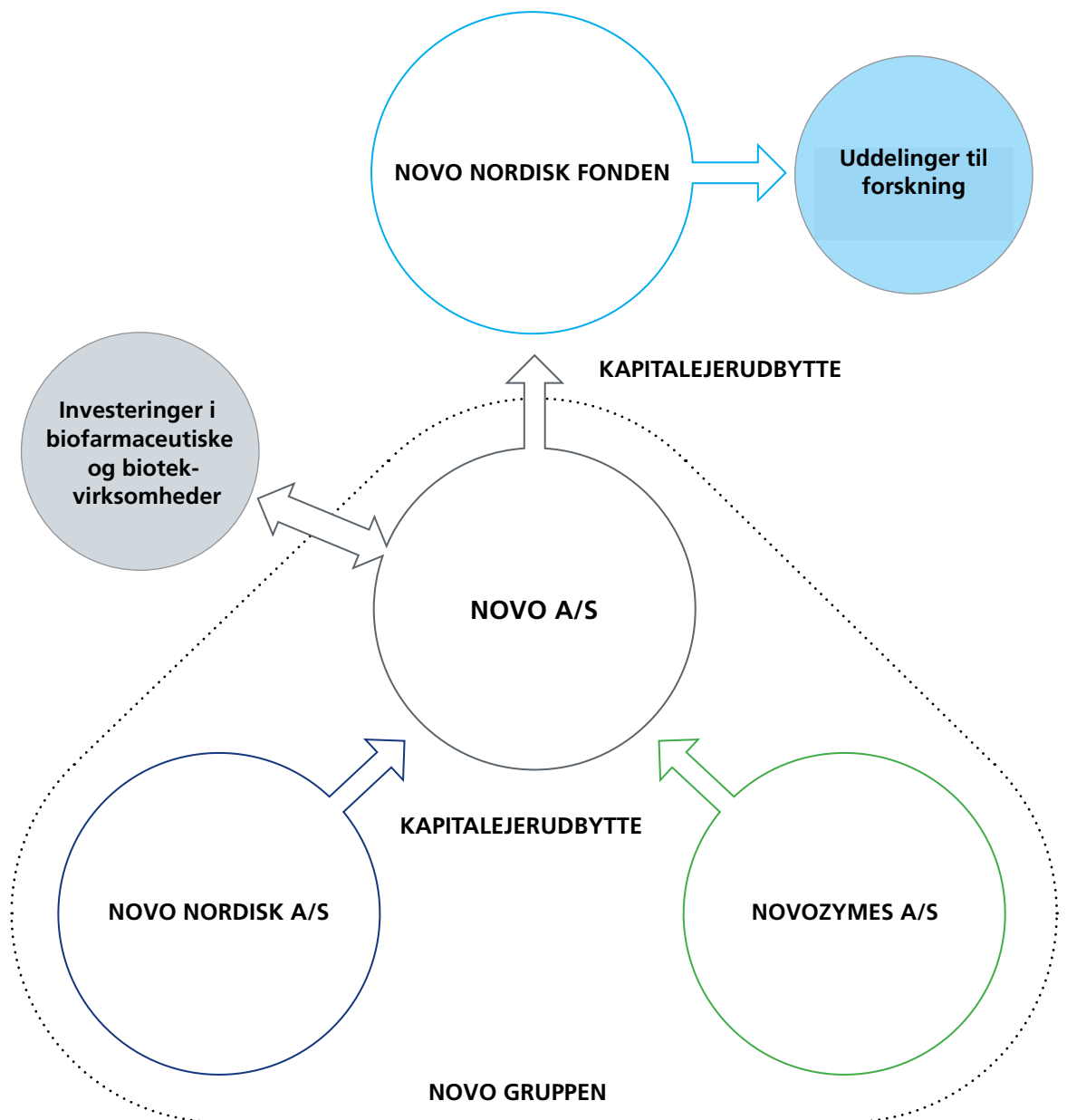


## NOVO NORDISK FOND KONCERNEN

Novo Nordisk Fonden og selskaberne i Novo Gruppen udgør til sammen Novo Nordisk Fond Koncernen.

Novo Nordisk Fonden modtager dividende fra Novo A/S, hvis indtægter består af:

- Dividender fra erhvervsvirksomheder
- Afkast af øvrige investeringer





## KORT OM NOVO NORDISK FONDEN

---

**Novo Nordisk Fonden er en dansk erhvervsdrivende fond, hvis historie går tilbage til 1920'erne. Novo Nordisk Fondens to hovedformål er:**

- at udgøre et stabilt fundament for den erhvervmæssige og forskningsmæssige virksomhed, som drives af selskaberne i Novo Gruppen
- at yde støtte til videnskabelige, humanitære og sociale aktiviteter

Novo Nordisk Fond Koncernen består af Novo Nordisk Fonden og Novo Gruppen, som udgøres af Novo A/S samt Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S.

Organisatorisk varetages uddelingsaktiviteterne af Novo Nordisk Fonden, mens de erhvervsdrivende aktiviteter varetages af Novo A/S, fondens helejede datterselskab. Novo A/S' opgave er at forvalte fondens aktiver bedst muligt hvad angår fondens formue samt dens bestemmende ejerskab i selskaberne Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S. Fonden finansierer sine aktiviteter via udbytte fra Novo A/S, hvis indtægter stammer fra:

- udbytte fra Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S
- udbytte og andet afkast fra investeringer inden for life-science- virksomheder og bioindustri samt fra finansielle investeringer.

Det er fondens ambition, at virksomhederne i Novo Gruppen positionerer sig som internationalt anerkendte og betydende aktører og skaber forretningsmæssige resultater i verdensklasse på baggrund af forskningsbaserede produkter og ydelser, der forbedrer bekæmpelse af sygdomme og udnyttelse af naturens ressourcer.

Fonden stræber efter at udnytte sin uafhængighed og fleksibilitet til at fremme forskning i verdensklasse ved universiteter og hospitaler i Danmark og i det øvrige Norden. Fonden ønsker derved at bidrage til, at regionen udvikles og anerkendes som et internationalt sundhedsvidenskabeligt og bioteknologisk kraftcenter. Dette sker gennem langsigtet støtte til udvikling af kundskabsmiljøer, hvor topforskere og idérige talenter kan udføre forskning af højeste kvalitet.





## HOVED- OG NØGLETAL

### NOVO NORDISK FONDEN

NØGLETAL	2012	2011	2010
(mio. kr.)			
Resultat af kapitalandele i Novo A/S (udbytte)	0	1.657	0
Årets resultat	52	1.770	101
Kapitalandele i Novo A/S *)	2.142	2.142	2.142
Værdipapirer	2.879	3.503	2.197
Aktiver i alt	5.360	5.789	4.447
Egenkapital	2.409	3.313	1.744
Skyldig bevilget støtte	2.938	2.466	2.697
Bevilget støtte	956	201	2.176
Egenkapitalandel, i procent	44,9	57,2	39,2

\*) kapitalandele opgjort efter historiske kostpriser.



## NOVO A/S

---

Novo A/S, der er et dansk unoteret aktieselskab, der er 100% ejet af Novo Nordisk Fonden, spiller en væsentlig og uafhængig rolle som investor i biotekselskaber, og det er Novos sigte at bringe det bedste fra to verdener sammen: indsigt og netværk fra selskabets farmaceutiske og bioteknologiske udspring kombineret med investorens fokus på resultater og værdiskabelse. Siden 2000, hvor Novo begyndte at etablere sin portefølje ved hovedsageligt at investere i danske selskaber, har ventureaktiviteterne udviklet sig betydeligt, og Novo fremstår i dag som en anerkendt og betydningsfuld investor inden for lifescience venturekapitalområdet, og der er ved udgangen af 2012 investeret DKK 4,4 mia. i 83 europæiske og nordamerikanske selskaber.

Novo udvidede for fem år siden sine aktiviteter ved etableringen af Novo Seeds, der yder økonomisk støtte til tidlige lifescience projekter og biotekselskaber i Skandinavien. Seed-programmet yder støtte på kommercielle vilkår, dvs. til projekter og selskaber mod ejerskab eller andre rettigheder til selskabet eller dets projekter. I 2012 blev der foretaget seed investeringer i 7 selskaber for i alt DKK 31 mio. Endvidere bistår Novo Seeds Novo Nordisk Fonden med et pre-seed program.

Siden 2009 har Novo endvidere investeret i mere modne selskaber end selskaberne i ventureporteføljen, dvs. selskaber, som har produkter i sen klinisk udvikling eller allerede er på markedet. Fokus for Novo Growth Equity's aktiviteter vil fremover blive rettet mod veletablerede, cash flow positive selskaber med stærkt positionerede produkter og attraktive langsigtede perspektiver.

I 2012 erhvervede Novo A/S for DKK 4,2 mia. godt 25% af aktiekapitalen i Chr. Hansen Holding A/S. Dette er således den hidtil største enkeltinvestering, som Novo har foretaget.

Sideløbende med investeringsaktiviteterne inden for lifescience området har Novo i løbet af de seneste otte år udvidet sine finansielle investeringsaktiviteter og opbygget en bred, global portefølje. Hovedformålet hermed er dels et ønske om risikospredning af Novo Nordisk Fondens formue, og dels at opbygge en solid likviditetsreserve med et højt afkast. Investeringsuniverset omfatter både noterede og unoterede værdipapirer inden for aktivklasserne aktier, obligationer, virksomhedsgæld, emerging market obligationer, infrastruktur samt fast ejendom. Værdien af de finansielle investeringer var ultimo 2012 DKK 18,5 mia.





## UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVO A/S

	2012	2011	2010
(mio. kr.)			
Resultat af primære aktiviteter	10.201	4.325	5.928
Årets resultat	10,198	4.337	6.008
Kapitalandele i dattervirksomheder *)	3.714	3.819	3.924
Life science investeringer	4.569	4.149	3.308
Værdipapirer	17.398	13.021	13.044
Aktiver i alt	33.266	23.165	20.457
Egenkapital	33.266	23.068	20.388
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	2.228	1.663	1.281
Egenkapitalandel	99,7	99,6	99,7

\*) kapitalandele opgjort efter historiske kostpriser.



Novo Nordisk er en global lægemiddelvirksomhed, som igennem 90 år har stået for innovation og lederskab inden for diabetesbehandling. Novo Nordisk har desuden en førende position inden for hæmofilibehandling, væksthormonbehandling og hormonpræparater.

Virksomhedens primære fokus er at forske i og udvikle innovative biologiske lægemidler og gøre dem tilgængelige for patienter overalt i verden. Dette formål er nedskrevet i Novo Nordisk Way, som beskriver de ambitioner og værdier, der kendetegner virksomheden. Novo Nordisk Way udtrykker også vigtigheden i at sikre balance mellem økonomiske, sociale og miljømæssige hensyn i henhold til princippet om 'den tredobbelte bundlinje', som er skrevet ind i virksomhedens vedtægter.

### **STÆRK SALGSVÆKST OG BETYDELIG FREMDRIFT I PIPELINE**

2012 var et positivt år for Novo Nordisk med stærk salgsvækst, gode resultater i forhold til de langsigtede finansielle og sociale mål og væsentlige fremskridt i de kliniske udviklingsprojekter.

Omsætningen steg med 18% opgjort i kroner og med 12% opgjort i lokale valutaer i 2012 i forhold til 2011. Resultat af primær drift for 2012 steg med 32% til 29.474 mio. kr. Opgjort i lokale valutaer var væksten 20%.

Salget af diabetesprodukter steg med 21% opgjort i kroner til 60.887 mio. kr. og med 15% i lokale valutaer. Novo Nordisk er verdens førende virksomhed inden for diabetesbehandling og har nu en global værdimarkedsandel på 26% mod 24% på samme tidspunkt sidste år. Markedet er de senere år vokset med omkring 10% om året. Insulin udgør 49%, diabetesprodukter i tabletform 45% og GLP-1-produkter 6% af det globale marked. Salgsvæksten blev drevet af Victoza®, GLP-1 præparat til behandling af type 2 diabetes, og virksomhedens moderne insuliner.

Salget af biopharmaceuticals steg med 8% opgjort i kroner til 17.139 mio. kr. og med 2% i lokale valutaer, primært drevet af et højere salg i USA, som delvis blev modsvaret af et lavere salg i Europa.

En milepæl for den nye generation af insuliner var godkendelsen af Tresiba® (insulin degludec) og Ryzodeg® (insulin degludec/insulin aspart) i Japan og Mexico samt i EU i januar 2013. En anden milepæl var den positive afstemning i FDA's rådgivende komite om de to produkter i USA.

Også inden for biopharmaceuticals var der fremgang. Et nyt injektionssystem til intravenøs infusion af det markedsførte produkt til behandling af hæmofili med inhibitorer, Novo-Seven®, blev godkendt i EU og USA.

### **BÆREDYGTIG VÆKST VINDER ANERKENDELSE**

I 2012 blev Novo Nordisk kåret som verdens mest bæredygtige virksomhed med en førsteplads på Global 100 indekset. Indekset er baseret på en tilbundsående benchmarkanalyse af ledende globale virksomheder på basis af nøgletal fra alle tre bundlinjer. Denne begiven-





hed var blot en ud af mange i 2012. Et år, hvor Novo Nordisk også kunne markere 20 års dagen for sit engagement i bæredygtighed.

Den højeste prioritet for Novo Nordisk er det sociale ansvar for de patienter, som er afhængige af virksomhedens produkter. Virksomheden anslår at levere behandling til omkring 23 mio. mennesker med diabetes verden over. Af de 371 mio. mennesker der har diabetes, har størstedelen ikke fået stillet en diagnose. Derfor har Novo Nordisk besluttet at hjælpe med at slå bro over kløften mellem sundhedsbehov og behandling og har opstillet et mål om at nå ud til anslået 40 mio. patienter med behandling inden 2020.

Se Novo Nordisks årsrapport for yderligere information på [novonordisk.com/annualreport](http://novonordisk.com/annualreport)

### UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVO NORDISK KONCERNEN

2012      2011      2010

(mio. kr.)

#### NETTOOMSÆTNING

– Diabetesbehandling	60.887	50.425	45.710
– Andre lægemidler	17.139	15.921	15.066
Nettoomsætning	78.026	66.346	60.776
Resultat af primær drift	29.474	22.374	18.891
Årets resultat	21.432	17.097	14.403
Egenkapital	40.632	37.448	36.965
Aktiver i alt	65.669	64.698	61.402
Tal i procenter			
Overskudsgrad (årets resultat)	27,5	25,8	23,7
Egenkapitalandel	61,9	57,9	60,2





Novozymes er verdens førende inden for bioinnovation og fremstiller industrielle enzymer, mikroorganismer og biofarmaceutiske ingredienser. På business-to-business-basis tilbyder virksomheden biologiske løsninger, der anvendes i en lang række industrier, herunder vaske-middel-, bioenergi- og landbrugsindustrien.

Enzymteknologi forenkler og effektiviserer generelt kundernes produktionsprocesser og erstatter ofte traditionelle kemikalier og minimerer miljøpåvirkningen. Novozymes' biologiske løsninger gør det muligt for kunderne at spare energi og råvarer og reducere affaldsmængden. Alene i 2012 bidrog den verdensomspændende anvendelse af Novozymes' produkter til, at kunderne kunne reducere deres CO<sub>2</sub>-udledning med ca. 48 mio. tons.

### **SOLID IND TJENINGSVÆKST I 2012**

Selv med en udfordrende verdensøkonomi var Novozymes i stand til at levere salgs- og indtjeningsresultater på linje med forventningerne. Der var kraftig vækst i resultat af primær drift og årets resultat, men den organiske salgsvækst var presset.

Det samlede salg i 2012 var 11.234 mio. kr., en stigning på 7% i forhold til 2011. Valutakurserne havde en positiv effekt på salget, som steg 3% i lokal valuta. Opkøb og frasalg havde en svagt negativ nettoeffekt på salgsvæksten, og salget steg 4% organisk. Resultat af primær drift steg 17% til 2.745 mio. kr., en stigning fra 2.340 mio. kr. i 2011. Overskudsgraden var 24,4% i 2012, en stigning på 2,1 procentpoint i forhold til 2011.

Alle mål for bæredygtighed blev nået på nær ét. Novozymes blev udnævnt til Sector Leader i Dow Jones Sustainability Indexes 2012 og fik tildelt en Gold Class-vurdering af investeringsgruppen RobecoSAM i dens 2013 Sustainability Yearbook.

### **VASKEMIDDELENZYMER OG MIKROORGANISMER STØRSTE BIDRAGYDERE TIL VÆKSTEN**

Salget i Enzyme Business var 10.163 mio. kr., en stigning på 7% i forhold til 2011. Den kraftige salgsvækst inden for vaskemiddelezymer på 14% i danske kroner var drevet af den fortsatte stigning i penetrationen af enzymer inden for alle produktprislag samt salg til nye vækstmarkeder.

Det globale marked for industrielle enzymer steg ca. 7% til 21 mia. kr. i 2012. Novozymes fastholdt sin markedsandel på 47%.

Salget i BioBusiness var 1.071 mio. kr., en stigning på 5% i forhold til 2011. Salget af mikroorganismer til bæredygtigt landbrug (BioAg) var den stærkeste vækstmotor i 2012 som følge af positiv udvikling i salget i Latinamerika, Europa og Asien.

### **FOKUS PÅ PARTNERSKABER**

2012 var et strategisk vigtigt år for Novozymes, idet virksomheden indgik det største antal partnerskaber nogensinde med globalt førende virksomheder, herunder Syngenta, Beta Renewables og BASF. Evnen til at skabe tætte relationer til både forretningspartnere og kunder har længe været anset for at være en konkurrencefordel, hvorved Novozymes kan mindske forretningens kompleksitet, udveksle viden og sikre sammenfaldende interesser.





## NYT LEDERSKAB

Bestyrelsen for Novozymes har udnævnt Peder Holk Nielsen til adm. direktør pr. 1. april 2013. Peder Holk Nielsen træder i stedet for nuværende adm. direktør Steen Riisgaard, som efter 12 år på posten og 33 år i Novozymes og Novo Industri/Novo Nordisk som planlagt træder tilbage.

## NOVOZYMES' RISIKOPROFIL

Novozymes har identificeret risici i relation til bl.a. markeds-, kunde- samt miljø- og samfundsmæssige aspekter og har taget forholdsregler for at begrænse disse risici. For eksempel kommer en stor del af Novozymes' råvarer fra landbrugsprodukter, og udsving i priserne på disse vil derfor have stor indvirkning på produktionsomkostningerne. Novozymes søger at begrænse risikoen for en negativ effekt på omkostningerne ved at optimere produktionsprocesserne, bl.a. ved hjælp af genteknologi, og ved at sikre størst mulig fleksibilitet i anvendelsen af råvarer.

Novozymes' internationale drift gør, at resultatopgørelsen og balancen er eksponeret for en række finansielle risikofaktorer. Finansielle risici styres centralt for hele koncernen. Der anvendes finansielle instrumenter til afdækning af eksisterende aktiver og forpligtelser samt fremtidige nettopengestrømme.

På [www.report2012.novozymes.com](http://www.report2012.novozymes.com) findes der yderligere informationer.

## UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVOZYMES A/S

	2012	2011	2010
(mio. kr.)			
Nettoomsætning	11.234	10.510	9.724
Resultat af primær drift	2.745	2.340	2.117
Nettoomsætning	78.026	66.346	60.776
Årets resultat	2.016	1.828	1.614
Egenkapital	9.568	8.824	7.836
Aktiver i alt	15.113	13.842	12.593
<b>Tal i procenter</b>			
Overskudsgrad (årets resultat)	17,9	17,4	16,6
Egenkapitalens forrentning	21,9	21,9	23,6
Egenkapitalandel	63,3	63,7	62,2