

novo
nordisk
fonden



Til gavn for
mennesker
og samfund

2019-2023

Novo Nordisk
Fondens **vision** er
at yde et betydende
bidrag til forskning
og udvikling, der
forbedrer menneskers
liv og samfundets
bæredygtighed.

For at opfylde sin vision vil fonden forfølge en tre-strengt **mission:**

At gøre det muligt for Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S at skabe forretningsmæssige resultater i verdensklasse og bidrage til vækst

At udvikle vidensbaserede miljøer, hvor innovative og talentfulde mennesker kan bedrive forskning af højeste kvalitet og omsætte opdagelser til nye behandlinger og løsninger

At inspirere og understøtte børn og unges læring

Til gavn for mennesker og samfund

Novo Nordisk Fonden vil favne bredere og øge sine udbetalinger til almennyttige formål. Eksisterende støtteområder inden for eksempelvis sundhedsvidenskab vil blive suppleret med andre naturvidenskabelige områder, og en udbygning af støtten til forskning og udvikling inden for life science og bioteknologi vil være et vigtigt element i fondens nye uddelingsstrategi. Et stærkere uddannelsesfokus skal desuden være med til at fremme børn og unges interesse for naturvidenskab.



”Vores fokus er på at forbedre menneskers liv gennem bedre sundhed, uddannelse og udvikling af et vidensbaseret, bæredygtigt samfund,” siger bestyrelsesformand i Novo Nordisk Fonden, Lars Rebien Sørensen.

Novo Nordisk Fondens nye strategi, som blev vedtaget af bestyrelsen i maj 2018, er retningsgivende for fondens arbejde og bevillinger i en femårig periode fra 2019 til 2023.

Lars Rebien Sørensen understreger, at fonden fortsat vil støtte de områder, hvor fonden allerede er aktiv, og vil gøre det med endnu flere midler. Samtidig vil fonden støtte nye områder, bl.a. forskning inden for naturvidenskab, life science og bioteknologi. Herudover vil fonden øge støtten yderligere til uddannelse og innovation.

”I samarbejde med en lang række af samfundsaktører har vi en betydelig mulighed for at bidrage til samfundsudviklingen i de kommende år,” siger Lars Rebien Sørensen.

Flere store gennembrud

Ambitionen er, at Novo Nordisk Fonden skal firedoble sine udbetalinger frem til 2023. Dermed vil udbetalingerne, som i 2017 udgjorde 1,3 mia. kr., kunne stige til ca. 5 mia. kr. i 2023. Fremgang hos fondens datterselskaber, primært Novo Nordisk og Novozymes, kombineret med vellykkede investeringer fra fondens holding- og investeringsselskab, Novo Holdings, har gjort dette muligt.

I de kommende år vil Novo Nordisk Fonden fokusere sin støtte inden for seks områder. Tre af disse støtter fonden allerede: sundhedsvidenskab, patientbehandling samt det sociale og humanitære område. Af de tre øvrige områder er de to inden for naturvidenskab og bæredygtighed. Endelig er uddannelse og innovation blevet et nyt selvstændigt fokusområde.

”Vi vil i de kommende år støtte meget bredere, end vi hidtil har været kendt for. Vi vil fortsat støtte forskning, behandling og udvikling, der kan forbedre menneskers liv. Herudover går vi nu også mere fokuseret ind på områder, der kan bidrage til at skabe større bæredygtighed i samfundet,” siger Lars Rebien Sørensen og fortsætter:

”Mange store gennembrud finder sted i grænsefladerne mellem videnskabelige discipliner såsom biomedicin, naturvidenskab og bioteknologi. Derfor støtter vi større interdisciplinaritet inden for forskning og udvikling.”

Inspiration til børn og unge

Novo Nordisk Fondens støtte til uddannelse løftes nu til et endnu højere niveau, hvor hele uddannelsesvejen og børns og unges generelle interesse for naturvidenskab er i fokus.

”Vores ambition er at skabe interesse og begejstring for naturvidenskab. Vi vil inspirere børn og unge bredt, også dem der måske slet ikke vidste, at det kunne være interessant at lære mere naturvidenskab. Vi håber, at initiativerne kan inspirere flere til at tage en kompetencegivende uddannelse inden for naturvidenskabelige fag,” siger Lars Rebien Sørensen.

Dialog med omverden

Novo Nordisk Fonden vil fortsat have primært Danmark og dernæst de øvrige nordiske lande som omdrejningspunkt for sine bevillinger, der også skal understøtte internationalt samarbejde.

Fonden er bevidst om, at der med ambitionen om at øge udbetalingerne til almennyttige formål også følger et ansvar for at bevare en god dialog med samfundet.

”Det er vigtigt, at have et tæt samspil med alle relevante aktører i samfundet. Vi skal hele tiden have for øje, at dialogen med vores omgivelser er central for vores legitimitet, og at vi skal være transparente om, hvad vi gør,” siger Lars Rebien Sørensen.

Uddelingernes fokusområder og langsigtede mål

Biomedicinsk og sundhedsvidenskabelig forskning, udvikling og anvendelse



Muliggøre sundere og bedre liv for mennesker ved at facilitere forskning, der fremmer viden om sundhed og sygdom og anvendes til at løse sundhedsudfordringer og udvikle sundhedsvæsnet.

Patientcentreret, forskningsbaseret behandling



Gøre Danmark til en global leder i patientcentreret, forskningsbaseret behandling af mennesker med diabetes og facilitere udviklingen af patientcentreret, forskningsbaseret behandling inden for komorbiditeter til diabetes og øvrige endokrine sygdomme.

Life science forskning for bæredygtig udvikling og anvendelse i industrien



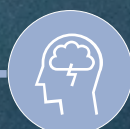
Agere for og inspirere til udvikling af en mere bæredygtig verden ved at støtte life science forskning, der kan omsættes til løsninger til gavn for mennesker og miljø.

Naturvidenskabelig og teknisk forskning og interdisciplinaritet



Anspore tværfaglighed og katalysere naturvidenskabelig og teknisk forskning med potentiale for at understøtte udvikling inden for sundhed eller bæredygtighed.

Uddannelse, formidling og innovation



Støtte naturvidenskabelig almindelig og styrke kompetencer og engagement inden for naturvidenskab og teknologi.

Fremme life science økosystemer, der omsætter videnskabelige opdagelser til produkter og løsninger og driver vækst til gavn i samfundet.

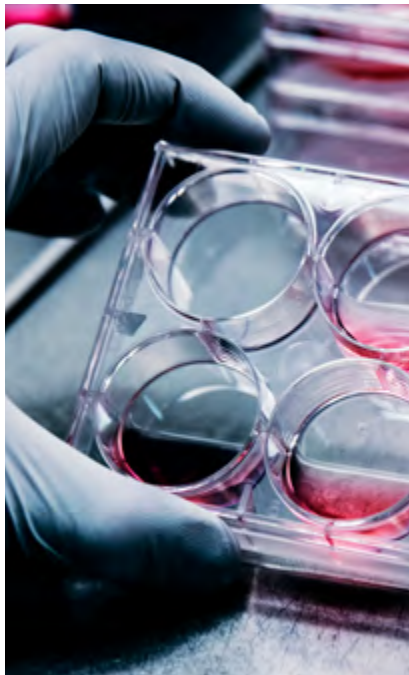
Sociale og humanitære indsatser



Medvirke til at forbedre livskvalitet og livsmuligheder for udsatte børn og unge gennem uddannelse, udvikling af kompetencer samt andre indsatser.



Biomedicinsk og sundhedsvidenskabelig forskning og anvendelse



Biomedicinsk og sundhedsvidenskabelig forskning står centralt i Novo Nordisk Fondens historie. Ved stiftelsen blev fysiologisk, metabolisk, endokrinologisk samt lægevidenskabelig forskning indskrevet i fondens formålsparagraffer, og fonden har understøttet verdensklasse-forskning inden for disse områder siden da. I fremtiden vil fonden udvide sine aktiviteter inden for disse områder for at bane vej for ny viden og udvikling af innovativ teknologi, der understøtter bedre liv og sundhed for mennesker.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- Biomedicinsk grundforskning
- Translational forskning og udvikling af teknologier
- Klinisk forskning
- Forskning i sundhedsdata
- Forskning i og udvikling af behandlingssystemer
- Udvikling og uddannelse af forskere inden for disse områder



Patientcentreret, forskningsbaseret behandling

Gennem en forskningsbaseret tilgang vil Novo Nordisk Fonden bidrage til at gøre Danmark globalt førende inden for patientcentreret behandling af diabetes. Fondens førsteprioritet er at fremme alle aspekter af diabetesbehandling i Danmark over hele patientens levetid gennem etableringen af Steno Diabetes Centre.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- Etablering af Steno Diabetes Centre i alle regioner i Danmark samt i Nordatlanten
- Patientcentreret, forskningsbaseret behandling til alle diabetespatienter i Danmark
- Realisering af synergier mellem Steno Diabetes Centrene, Copenhagen Bioscience Cluster, Steno Collaborative Grants og andre relevante initiativer.
- Uddannelsesprogrammer og -metoder relateret til patientcentreret, forskningsbaseret behandling.
- Relaterede prioriteter:
 - Forebyggelse af type 2-diabetes
 - Forebyggelse og behandling af komorbiditeter til diabetes
 - Forskning i behandling af hospitalsindlagte diabetespatienter
 - Forskning i øvrige endokrine sygdomme (knogleskørhed, skjoldbruskkirtel- og hypofysesygdomme).





Life science forskning for bæredygtig udvikling og anvendelse i industrien



I lyset af de stigende globale miljømæssige udfordringer ønsker fonden at have større fokus på bæredygtighed ved at øge sin støtte til life science forskning, der har potentiale til at kunne omsættes til bioteknologiske løsninger til gavn for mennesker og miljø.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- Industriel bioteknologi
- Plante- og fødevarerbioteknologi
- Miljøbioteknologi
- Grundforskning, platforme og teknologier der understøtter bæredygtig bioteknologisk udvikling
- Udvikling og uddannelse af forskere inden for disse områder

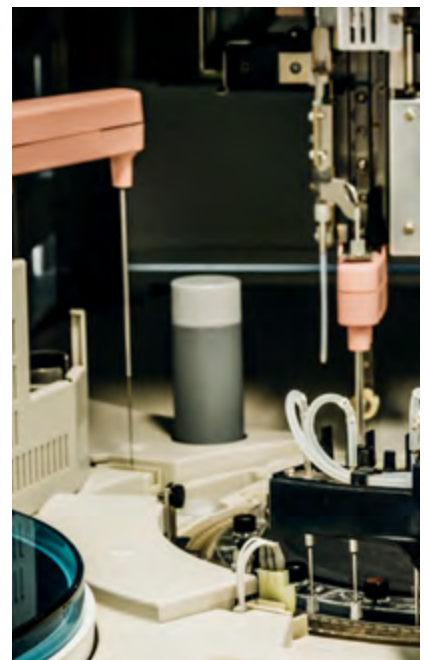


Naturvidenskabelig og teknisk videnskabelig forskning og interdisciplinaritet

Novo Nordisk Fonden vil øge sit fokus på den naturvidenskabelige og tekniske forskning i anerkendelse af betydningen for bioteknologiske og biomedicinske fremskridt. Yderligere ønsker fonden at ansopore tværfaglighed og katalysere grundforskning og anvendelsesorienteret forskning med potentiale til at understøtte udvikling inden for sundhedsområdet eller bæredygtig bioteknologi.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- Grundforskning inden for naturvidenskabelige og tekniske discipliner med potentiale for tværvideenskabelig anvendelse inden for biomedicin, sundhed og bioteknologi
- Udvalgte andre forskningsområder med særlig relevans for forskning inden for sundhed og bæredygtighed
- Udvikling og uddannelse af forskere inden for disse områder og særligt på tværs af fondens støtteområder





Uddannelse, formidling og innovation

Uddannelse

Uddannelse omfatter bevillingsaktiviteter i Danmark, der støtter elever og lærere fra daginstitution til og med professionsbacheloruddannelser. Tidlig involvering af elever og lærere i naturvidenskab, teknologi, engineering og matematik (STEM) er vigtig for at fremme interessen for disse fag blandt børn og unge.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- Undervisningsressourcer og -metoder inden for STEM, særligt til grundskolen og ungdomsuddannelserne
- Naturvidenskabelig og didaktisk kompetenceløft for STEM-lærere op til professionsbachelorniveau
- Forskning i og formidling af de bedste evidensbaserede undervisnings- og læringsmetoder
- Erhvervsfaglig uddannelse og opkvalificering inden for STEM-fagene

Formidling

Formidling omfatter bevillingsaktiviteter, der understøtter befolkningens naturvidenskabelige almindelse, forståelse og interesse samt bidrager til at skabe en stærk stemme for betydningen af naturvidenskabelig forskning.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- Forskningsformidling og offentlig debat
- Oplevelser med naturvidenskab (uden for det formelle uddannelsessystem)
- Forskning inden for humaniora, der skaber nye perspektiver og kritiske refleksioner relateret til videnskab, teknologi og sundhedsbehandling
- Udvalgte områder til støtte for Danmarks bredere interesser

Innovation

Innovation er central i oversættelsen af videnskabelige opdagelser til nye produkter og løsninger til gavn for mennesker og miljø. Innovation kan skabe nye virksomheder, der bidrager til øget vækst og økonomisk aktivitet. Den brede vifte af aktiviteter, som fonden støtter, giver adgang og kontakt med væsentlige aktører inden for forskning, kliniske miljøer samt industrielle netværk, hvilket gør den til en naturlig katalysator for at fremme den tværfaglige dialog og aktivitet, der fremmer innovation.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- Tidlig innovation
- At accelerere innovation mere bredt
- Inkubationsmiljø samt at styrke økosystemet for translational forskning





Sociale og humanitære indsatser

Fonden vil målrette sine sociale og humanitære indsatser mod udsatte børn og unge. De sociale indsatser er rettet mod forbedring af udsatte børn og unges muligheder i Danmark, mens de humanitære indsatser er rettet mod forbedring af udsatte børn og unges muligheder uden for Danmark.

Sociale indsatser

Sociale indsatser er indsatser rettet mod uddannelse, generel kompetenceudvikling og arbejdsmarkedsparticipation for at forbedre udsatte børn og unges livskvalitet og livsmuligheder.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- Kapacitetsopbyggende uddannelsesindsatser rettet mod udsatte børn og unge
- Forskning i sociale indsatser

Humanitær bistand og udvikling

Styrkelse af uddannelses- og sundhedssektorer er en afgørende faktor for at forbedre menneskers liv.

Fondens aktiviteter vil fokusere på:

- At støtte akutte humanitære indsatser i forbindelse med konflikter og katastrofer
- Forskning i humanitære indsatser
- Kapacitetsopbyggende uddannelsesindsatser rettet mod udsatte børn og unge
- Kapacitetsopbyggende sundhedsindsatser rettet mod udsatte børn og unge



An aerial photograph of a rural landscape, showing a network of roads and fields. The fields are in various shades of green and brown, indicating different crops or stages of growth. A few trees are scattered across the landscape, and the overall scene is captured from a high angle, looking down on the terrain.

Et samspil med samfundet

Med Danmark som omdrejningspunkt er Novo Nordisk Fondens fokus at forbedre menneskers liv gennem bedre sundhed, uddannelse og udvikling af et vidensbaseret, bæredygtigt samfund.

Gennem uddelinger og gennem sine aktiviteter bidrager Novo Nordisk Fonden til samfundet ved at:

- Fremme forskning og innovation på et exceptionelt niveau
- Støtte udviklingen af talenter på alle trin i karrieren
- Udvikle ny medicin og andre tekniske hjælpemidler og interventioner
- Udvikle patientcenteret og forskningsbaseret behandling og sygdomsforebyggelse
- Udvikle innovative produkter og løsninger, der støtter en bæredygtig udvikling
- Bidrage til at skabe et uddannelsessystem i verdensklasse
- Skabe arbejdspladser og vækst
- Støtte organisationer, systemer og infrastruktur med det formål at katalysere vidensbaseret samfundsudvikling
- Hjælpe udsatte mennesker

Respekt for forskningsfrihed og de gode ideer

Novo Nordisk Fonden har gennem sin historie uddelt flere end 12.000 bevillinger til forskning og andre formål.

Når vi i de kommende år øger vores støtteudbetalinger til almennyttige formål, vil vores bidrag til samfundsudviklingen også stige. I Novo Nordisk Fonden er vi opmærksomme på, at der hermed også følger et større ansvar.

Vi har en række principper, som skal sikre kvalitet og ansvarlighed i vores uddelinger.

Først og fremmest støtter og respekterer vi forskningsfriheden. I vores bevillinger medfølger intet krav om modydelse. Forskerne har fuld publikationsret, og de forskningsresultater, der fremkommer på baggrund af en bevilling fra fonden, tilfalder forskerne og de offentlige vidensinstitutioner.

Vi ønsker at fremme udbredelse og tilgængelighed af ny viden og resultater. At gøre de gode ideer og ny viden tilgængelig for så mange mennesker som muligt er helt afgørende for at det kan komme samfundet til gavn.

Et andet grundprincip, der går igen i alle vores uddelingsaktiviteter, er, at vi udelukkende støtter projekter af højeste kvalitet. Det er ikke afgørende, om ansøgeren er etableret eller et ungt talent – det er kvaliteten af det ansøgte projekt, der tæller. Vi mener, at kun ved at sætte en høj standard opnår vi resultater, som har størst mulig og vedvarende effekt i samfundet.

Vi har en grundig udvælgelsesproces, hvor alle ansøgninger vurderes i fondens komiteer og udvalg eller gennem international fagfællebedømmelse, inden beslutning om tildeling af en bevilling træffes. Dermed gør vi brug af uafhæn-



gige eksperter, der selv har dybt indblik i de respektive områder, fonden støtter. Dette skal sikre, at de bedste projekter opnår støtte.

I fonden er vi altid på udkig efter nye ideer og innovative projekter. Vi ser samarbejde på tværs af både fagfelter, organisationer og landegrænser som en styrke, der er med til at drive forskning og udvikling fremad og skabe nye løsninger.

Vi ønsker at være åbne om vores arbejde. Vi lytter til andres synspunkter og råd, ligesom vi gerne forklarer om baggrunden for vores prioriteringer og formålet med vores beslutninger.

Sidste år modtog fonden flere end 2.000 ansøgninger og gav flere end 430 bevillinger.

Vi forventer et stigende antal ansøgninger de kommende år og vores principper for uddelinger skal derfor være med til at sikre, at vi kan opretholde en høj standard i vores uddelinger. Derved opnås de bedste resultater inden for bl.a. forskning, innovation og uddannelse til gavn for samfundet.

Birgitte Nauntofte
CEO, Novo Nordisk Fonden

Erhvervsmæssige fokusområder og langsigtede mål

At være en stærk ejer af
Novo Nordisk A/S og
Novozymes A/S



Udgøre et stabilt grundlag for de forsknings- og erhvervsmæssige aktiviteter samt bevare et kontrollerende ejerskab i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S

Skabe attraktive investeringsafkast til fonden på dens portefølje af investeringer



Skabe attraktive afkast for at konsolidere og udbygge fonden og dens aktiviteter

At foretage investeringer med formålet at fremme sundhed, bæredygtighed og velfærd



Investere for at styrke udviklingen af ny viden samt bedrive og anvende forskning

Det finansielle grundlag for Novo Nordisk Fondens ambition om at øge sine udbetalinger til almennyttige formål er skabt af dels fremgang og dermed større indtægter fra Novo Nordisk Fondens datterselskaber, primært Novo Nordisk og Novozymes, dels vellykkede investeringer fra fondens holding- og investeringselskab, Novo Holdings.

”Når vores virksomheder opnår gode resultater, kan vi dele penge ud til gavn for samfundet. Det er udgangspunktet for, at vi kan have en ambition om at firedoble fondens udbetalinger i 2023,” siger bestyrelsesformand i Novo Nordisk Fonden, Lars Rebien Sørensen.

For perioden 2019-2023 har Novo Nordisk Fonden følgende erhvervmæssige målsætninger. Den første er gennem Novo Holdings at udgøre et stabilt grundlag for Novo Nordisk og Novozymes’ forsknings- og erhvervmæssige aktiviteter samt at bevare et kontrollerende ejerskab i de to virksomheder.

Dernæst er ambitionen at vokse og øge investeringerne inden for life science-området gennem Novo Holdings. Målsætningen er at fremme bedre sundhed, bæredygtighed og velfærd gennem disse investeringer, og at skabe et attraktivt investeringsafkast på hele fondens portefølje af investeringer.

”Vores ejerskab i Novo Nordisk og Novozymes vil fortsat udgøre fundamentet for vores portefølje. Derudover øger vi investeringerne inden for life science-området, hvor vi har opbygget en særlig investeringskompetence. Investeringsstrategien tager derudover højde for at opretholde en pulje af likvide midler, der vil modsvare fondens stigende behov for likviditet til udbetalinger,” siger Lars Rebien Sørensen.



Om Novo Nordisk Fonden

Novo Nordisk Fonden er en dansk erhvervsdrivende fond med to formål: at udgøre et stabilt fundament for den erhvervmæssige og forskningsmæssige virksomhed, som drives af selskaberne i Novo Gruppen*, og at yde støtte til videnskabelige, sociale og humanitære formål.

Fondens historie strækker sig tilbage til 1922, da nobelpristager August Krogh vendte hjem fra Canada med tilladelsen til at producere insulin i de skandinaviske lande. Det blev startskuddet til udvikling af diabetesmedicin i verdensklasse, et dansk erhvervs- og eksporteventyr og opbygning af fonde, som gennem årene blev lagt sammen og i dag bærer navnet Novo Nordisk Fonden.

Siden 2010 har Novo Nordisk Fonden uddelt mere end 20 mia. kr., primært til forskning ved offentlige vidensinstitutioner og hospitaler i Danmark og de øvrige nordiske lande samt behandling og forebyggelse af diabetes.

Novo Nordisk Fondens strategi for 2019-2023 omfatter en ambition om at øge udbetalingerne og dermed fondens bidrag til samfundsudviklingen. De samlede årlige udbetalinger forventes at blive firedoblet frem mod 2023 i forhold til udbetalingsniveauet i 2017.

Denne folder giver et overblik over Novo Nordisk Fondens ambitioner og plan for at bidrage til samfundsudviklingen gennem forskning og udvikling. Den gennemgår fondens målsætninger for perioden 2019-2023. Disse planer og de øgede udbetalinger vil blive indfaset gradvist i løbet af de kommende år.

* Novo Gruppen består af Novo Nordisk A/S, Novozymes A/S og Novo Holdings A/S.

Novo Nordisk Fonden
Tuborg Havnevej 19
DK-2900 Danmark

T +45 3527 6600
E nnf@novo.dk
W novonordiskfonden.dk