

NOVO NORDISK FOND KONCERNEN

FAKTA OG RESULTATER

➤ 2013

novonordiskfonden

INDHOLD

1

Novo Nordisk Fondens uddelinger

2

Novo Nordisk Fond Koncernens resultater

3

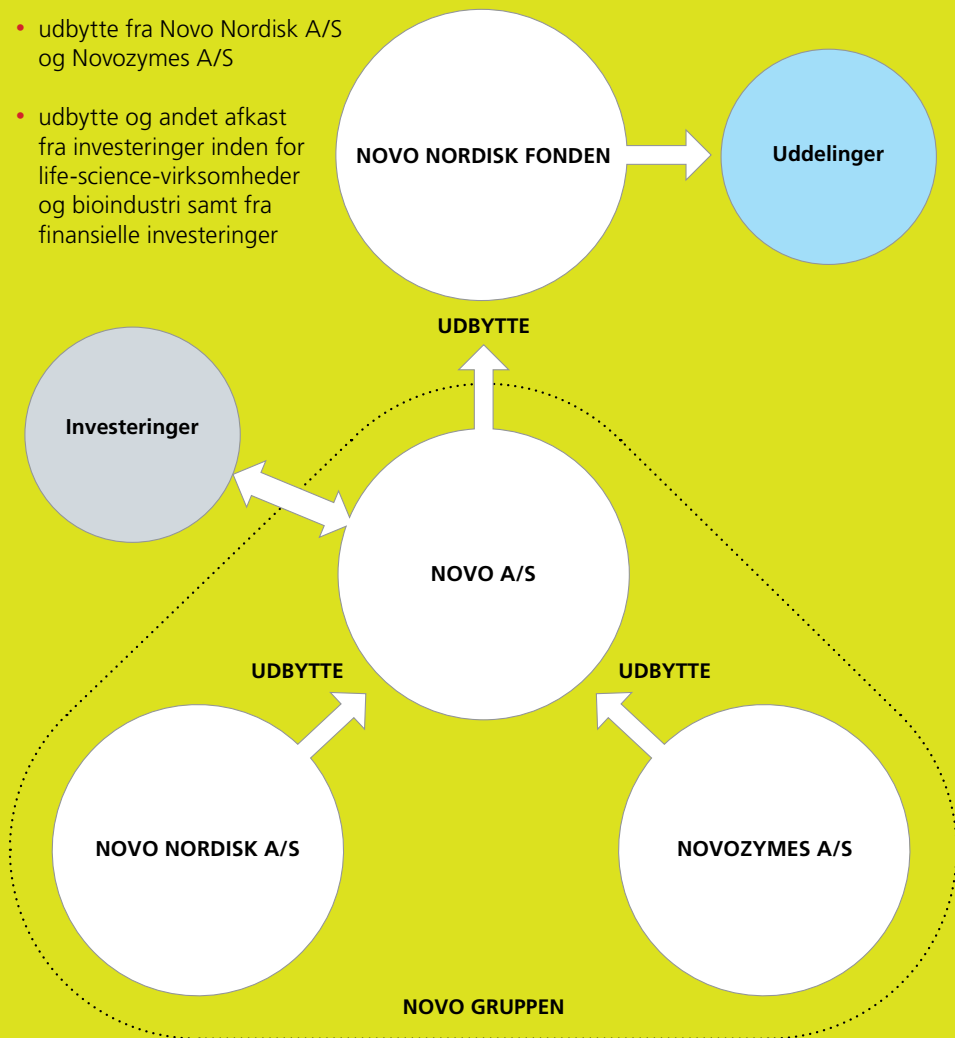
Novo Nordisk Fond Koncernen og samfundet

NOVO NORDISK FOND KONCERNEN

Novo Nordisk Fonden og virksomhederne i Novo Gruppen udgør til sammen Novo Nordisk Fond Koncernen.

Novo Nordisk Fonden modtager udbytte fra Novo A/S, hvis indtægter består af:

- udbytte fra Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S
- udbytte og andet afkast fra investeringer inden for life-science-virksomheder og bioindustri samt fra finansielle investeringer



KORT OM NOVO NORDISK FONDEN

Novo Nordisk Fonden er en dansk erhvervsdrivende fond, hvis historie går tilbage til 1920'erne.

Novo Nordisk Fondens to hovedformål er:

- at udgøre et stabilt fundament for den erhvervsmæssige og forskningsmæssige virksomhed, som drives af virksomhederne i Novo Gruppen
- at yde støtte til videnskabelige, humanitære og sociale aktiviteter

Organisatorisk varetages uddelingsaktiviteter af Novo Nordisk Fonden, mens de erhvervsdrivende aktiviteter varetages af Novo A/S, fondens helejede datterselskab. Novo A/S' opgave er at forvalte fondens aktiver bedst muligt hvad angår fondens formue samt dens bestemmende ejerskab i virksomhederne Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S. Fonden finansierer sine aktiviteter via udbytte fra Novo A/S, hvis indtægter stammer fra:

- udbytte fra Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S
- udbytte og andet afkast fra investeringer inden for life-science-virksomheder og bio-industri samt fra finansielle investeringer.

Det er fondens ambition, at virksomhederne i Novo Gruppen positionerer sig som internationalt anerkendte og betydende aktører og skaber forretningsmæssige resultater i verdensklasse på baggrund af forskningsbaserede produkter og ydelser, der forbedrer bekæmpelse af sygdomme, og som bidrager til en klogere brug af naturens ressourcer. Fonden stræber efter at udnytte sin uafhængighed og fleksibilitet til at fremme forskning i verdensklasse ved universiteter og hospitaler i Danmark og i det øvrige Norden. Fonden ønsker derved at bidrage til, at regionen udvikles og anerkendes som et internationalt sundhedsvidenskabeligt og bioteknologisk kraftcenter. Dette sker gennem langsigtet støtte til udvikling af kundskabsmiljøer, hvor topforskere og idérige talenter kan udføre forskning af højeste kvalitet.



KORT OM NOVO NORDISK FOND KONCERNEN

BEVILLINGER:

I 2013 bevilgede Novo Nordisk Fonden i alt DKK 689 mio. og udbetalte DKK 784 mio., primært til forskning ved universiteter og hospitaler.

SKABELSE AF NY VIDEN:

Forskning leder til ny viden – en forudsætning for vækst, der gør samfundet robust og øger dets konkurrenceevne. Fondens uddelinger er med til at bibeholde, skabe og udvikle stærke kundskabs- og forskningsmiljøer, herunder dygtige kandidater og forskere, som er morgendagens medarbejdere i virksomheder og vidensinstitutioner. På baggrund af fondens bevillinger publiceres årligt et højt antal videnskabelige artikler, hovedparten i internationale tidsskrifter, hvor hele verden kan få indsigt i dem.

KOMMERCIALISERING AF FORSKNING:

Fonden støtter, at forskere i Norden kan afdekke deres forskningsfonds kommercielle potentiale. Fokus er på kommercialisering af nye diagnostiske metoder, behandlinger, hjælpemidler og teknologier, som kan lede til etablering af nye biotekvirksomheder. I 2013 udvidede fonden rammerne for midlerne til dette formål fra DKK 25 mio. til DKK 30 mio.

HUMANITÆR OG SOCIAL STØTTE:

Fonden yder vedtægtsbestemt støtte til forskningshospitalet Steno Diabetes Center. Desuden yder fonden hvert år efter ansøgning støtte til en række humanitære og sociale organisationer. I 2013 uddelte fonden støtte til 10 hjælpeorganisationer.

ARBEJDSPLADSER I DANMARK:

Samlet anslås de bevillinger, fonden giver over en femårig periode, at skabe grundlag for ca. 1.000 vidensarbejdspladser. Novo A/S' investeringer i life-science-virksomheder danner grundlag for et lignende antal arbejdspladser i Danmark. I 2013 havde Novo Nordisk A/S ca. 16.000 arbejdspladser i Danmark og Novozymes A/S havde ca. 2.600.

SKATTEBETALINGER:

I 2013 udgjorde de samlede skattebetalinger i Danmark fra Novo Nordisk Fond Koncernen anslået ca. DKK 10 mia. i form af selskabsskat, personskatter o.a.

BÆREDYGTIG VIRKSOMHED:

For virksomhederne i Novo Gruppen gælder et særligt charter, der forpligter virksomhederne til at udvise økonomisk, miljømæssig og social ansvarlighed, ligesom virksomhedernes produkter skal forbedre menneskers livs- og arbejdsvilkår. Både Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S udarbejder årlige COP-rapporteringer (Communication on Progress) om, hvilke tiltag virksomhederne har taget for at støtte op om og implementere FN's Global Compact-principper i sine erhvervsaktiviteter.

MILJØBEVIDSTHED:

Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S arbejder målrettet for nedbringelse af energiforbrug, vandforbrug og CO₂-udledning. Det har i både 2013 og de foregående år betydet en stor reduktion for begge virksomheder.



STEN SCHEIBYE, BESTYRELSESFORMAND, NOVO NORDISK FONDEN,
BIRGITTE NAUNTOFTE, DIREKTØR, NOVO NORDISK FONDEN

I Novo Nordisk Fonden ønsker vi at medvirke til at udvikle løsninger på nogle af de store udfordringer, verden står over for: Mennesket lever længere, befolkningstallet stiger, stadig flere lider af livsstilssygdomme, naturens ressourcer svinder ind, og CO₂-udslippet stiger. Vores vision er at yde et betydende bidrag til forskning og udvikling, der forbedrer menneskers helbred og velfærd. Dette skal dels ske gennem de produkter og løsninger, vores virksomheder udvikler, dels gennem fondens uddelinger.



HØJDEPUNKTER FOR ÅRETS UDDELINGER

2013 var et begivenhedsrigt år for Novo Nordisk Fonden. Fonden har modtaget og behandlet flere end 1.100 forskningsansøgninger, hvoraf 238 har modtaget en bevilling. Fonden har desuden modtaget 312 ansøgninger fra forskere om deltagelse i Copenhagen Bioscience Conferences. Endelig har fonden modtaget 146 ansøgninger til humanitære og sociale formål. I alt er bevilget DKK 689 mio. og netto udbetalt DKK 784 mio.

DE BEVILGEDE BELØB INKLUDERER:

- DKK 318,8 mio. uddelt gennem fondens komiteer og udvalg i form af projektstøtte, forskningslederprogrammer, stipendier, symposier og hæderspriser.
- DKK 288,1 mio. i særbevillinger i anledning af 90-året for produktionen af den første insulin i Danmark. Bevillingerne fordeler sig på DKK 100,1 mio. til medfinansiering af etablering af Copenhagen International School Nordhavn, DKK 88 mio. til medfinansiering af etablering af Europaskolen i København samt DKK 100 mio. til medfinansiering af etablering af et nyt Statens Naturhistoriske Museum i København.
- DKK 11,9 mio. til enkeltsatsninger, herunder til forsknings-, formidlings- og uddannelsesprojekter.
- DKK 60,4 mio. til Steno Diabetes Center, heraf DKK 27,9 mio. som tilskud til hospitalsdriften, DKK 10 mio. til forskningsaktiviteter i Steno Center for Sundhedsfremme samt hhv.

DKK 11,8 mio. og DKK 10,7 mio. til uddannelsesprojekterne STAR og REACH.

- DKK 6,5 mio. til fondens internationale konferencerække, Copenhagen Bioscience Conferences.
- DKK 3 mio. til humanitære og sociale hjælpeorganisationer.

I 2013 besluttede fondsbestyrelsen desuden, at fondens samlede årlige udbetalinger frem mod 2018 gradvist øges til DKK 1,5 mia.

Det følgende kapitel indeholder beskrivelser af højdepunkter, hvad angår nye bevillinger tildelt i 2013 samt resumeer af aktiviteter i fondens klynge af forskningscentre og Copenhagen Bioscience Conferences.

For yderligere oplysninger om bevilget forskerstøtte henvises til fondens hjemmeside www.novonordiskfonden.dk, hvor der findes en udtømmende legatarliste for 2013.



UDELINGER VIA FONDENS KOMITEER OG UDVALG

Novo Nordisk Fonden bevilger årligt midler til en lang række projekter, stipendier, forskningslederprogrammer og symposier. Bevillingerne uddeles via fondens 10 særligt nedsatte videnskabelige komiteer og udvalg, der omfatter i alt 45 fagekspertes.

LÆGE- OG NATURVIDENSKABELIGE KOMITE

Komiteen uddeler årligt projektmidler efter ansøgning til læge- og naturvidenskabelig forskning i Danmark.

Projektstøtte

I 2013 modtog fonden i alt 404 ansøgninger, og der blev uddelt 63 bevillinger, fordelt på 19 etårige, 36 toårige og otte treårige projektbevillinger.

Samarbejdet med Fabrikant Vilhelm Pedersen og Hustrus Mindelegat er fortsat, således at fonden efter sagkyndig vurdering har kunnet indstille fem højt kvalificerede ansøgninger til VP-Legatet, hvor de modtager en bevillingssum på i alt DKK 5 mio.

Kliniske Forsker Stipendier

Fonden modtog 23 ansøgninger. Der blev uddelt i alt 5 stipendier på hver DKK 2,5 mio. (DKK 0,5 mio. pr. år i 5 år).

Hallas-Møller Stipendium

Fonden modtog 25 ansøgninger. Der blev ikke uddelt Hallas-Møller stipendier i 2013.

NORDISK FORSKNINGSKOMITE

Komiteen uddeler projektmidler og stipendier efter ansøgning til grundvidenskabelig og klinisk forskning inden for endokrinologi i de nordiske lande. Novo Nordisk Fonden har støttet endokrinologisk og eksperimentel fysiologisk forskning i Norden i 90 år. De senere år er bevillingerne udbygget kraftigt, dels gennem øget projektstøtte, dels gennem støtte til en række programforløb.

Projektstøtte

I 2013 modtog fonden i alt 272 ansøgninger. Der var i 2013 DKK 30 mio. til rådighed til uddelinger, og der blev i alt givet 77 etårige projektbevillinger.

Novo Nordisk Fondens excellensprojekt

Novo Nordisk Fondens excellensprojekt 2013 for yngre forskere inden for endokrinologi og eksperimentel fysiologi. Der var i år DKK 20 mio. til rådighed for op til fire femårige bevillinger på DKK 5 mio. Der indkom i alt 32 interresettilkendegivelser – og blandt disse besluttede komiteen at vælge fire ansøgere, som hver fik en bevilling på DKK 5 mio.

Advanced Grant

Nordisk Forskningskomite kan udtage den bedste projektansøgning til et 'Advanced Grant'. Forudsætningen for at få tildelt et 'Advanced Grant' er, at forskningsprojektet er af højeste internationale kvalitet, og at forskeren er en etableret forsker på højt internationalt niveau. Komiteen uddelte i 2013 et Advanced Grant til et femårigt forskningsprogram på DKK 10 mio. fordelt med DKK 2 mio. om året.

Symposier – Novo Nordisk Foundation Research Meetings

Der indkom syv ansøgninger og blev givet to bevillinger på i alt DKK 242.000.

NNF LAUREATE RESEARCH GRANT COMMITTEE

I 2012 lancerede Novo Nordisk Fonden et nyt virkemiddel på DKK 40 mio. over syv år. Det uddeles inden for områderne biomedicin og bioteknologi og er målrettet etablerede internationale forskningsledere, der ønsker at etablere deres forskningsgruppe og udføre deres visionære forskning i Danmark. "Novo Nordisk Foundation Laureate Research Grants" udmærker sig udover deres størrelse

og længde ved, at der er mulighed for støtte på yderligere DKK 35 mio. over endnu syv år. Den betydelige støtte gør det muligt for forskerne at etablere langsigtede projekter og indgå samarbejder på tværs af videnskabelige og geografiske grænser.

I 2013 modtog fonden i alt 17 ansøgninger, og der blev tildelt tre Laureate Research Grants.

UDVALGET FOR ALMEN MEDICINSK FORSKNING

Udvalget for almen medicinsk forskning uddeler postdoc-stipendier til forskning inden for almen medicin i Danmark. Fokus er på behandling, forebyggelse, almen medicinsk grundforskning eller organisation inden for fagområdet. Det vægtes at støtte forskning, hvis resultater kan forventes at få betydning for forebyggelse, diagnostik eller behandling i almen praksis.

I 2013 modtog fonden i alt 11 ansøgninger og uddelte et toårigt postdoc-stipendium på fuld tid på DKK 1 mio. og to halvtidsstipendier på DKK 0,5 mio.



UDVALGET FOR SYGEPLEJEFORSKNING

Udvalget for sygeplejeforskning uddeler projektmidler og støtte til samfinansierede ph.d.- og postdoc-stipendier til forskning inden for sygepleje i Danmark

I 2013 modtog fonden i alt 61 ansøgninger fordelt med 25 ansøgninger til forskningsprojekter, og hhv. 32 og 4 ansøgninger til ph.d.-stipendier og postdoc-forløb.

Der var i alt DKK 1,5 mio. til rådighed for forskningsprojekter i klinisk sygepleje.

Derudover var der afsat DKK 0,5 mio. som tilskud til hvert af de treårige stipendieforløb.

Udvalget uddelte 10 bevillinger til forskningsprojekter i klinisk sygepleje, tre samfinansierede ph.d.-forskningsstipendier og tre samfinansierede postdoc-stipendier inden for sygeplejeforskning.

UDVALGET FOR KUNSTHISTORISK FORSKNING

Udvalget for kunsthistorisk forskning støtter projekter inden for kunsthistorisk forskning samt projekter, der kan bidrage til at udvikle

kunsthistorisk forskning. Forskningen skal fortrinsvis udføres i Danmark.

Fonden modtog i alt 20 ansøgninger, og 14 projekter fik tildelt støtte på i alt DKK 1 mio.

BEDØMMELSESDUDVALG – MADS ØVLISEN PH.D.- OG POSTDOC-STIPENDIER

Bedømmelsesudvalget for Mads Øvlisen kunststipendier uddeler ph.d.- og postdoc-stipendier inden for kunsthistorie, kunst og kuratering til forskere tilknyttet et dansk universitet.

I 2013 modtog fonden i alt 29 ansøgninger til to stipendier: et kunsthistorisk ph.d.-studium inden for "kunst efter 1900" og et praksisbaseret ph.d.-stipendium i "kuratering".

Stipendierne er treårige og på i alt DKK 1,5 mio. To stipendier blev uddelt.

Der var desuden opslået tre toårige postdoc-stipendier på hver DKK 1 mio. inden for kunsthistorisk forskning, praksisbaseret kunst samt kunst og biovidenskab. I alt indkom 18 ansøgninger til de tre stipendier på hver DKK 1,5 mio., som blev uddelt.

UDVALGET FOR EXPLORATORY PRE-SEED GRANTS

Novo Nordisk Fonden har et exploratory pre-seed grants-program i samarbejde med Novo Seeds under Novo A/S. Programmet er rettet mod forskningsmiljøer i Norden. Det er et initiativ, som skal accelerere den tidlige kommercialisering af anvendelsesorienterede forskningsfund og ideer inden for biomedicin og bioteknologi med potentiale til at kunne udvikles til nye diagnostiske metoder, behandlinger, hjælpemidler og teknologier.

I 2013 modtog fonden i alt 160 ansøgninger.

Fonden uddelte i 2013 støtte til i alt 20 projekter, hvert på op til DKK 0,5 mio. Projekterne skal kunne udføres inden for et år og skal være helt eller delvist forankret ved et skandinavisk universitet eller hospital.

NOVO NORDISK FONDEN OG NOVO A/S' PRE-SEED-PROGRAM

Fonden har i samarbejde med Novo Seeds under Novo A/S siden 2007 støttet udvikling af nordiske life-science-forskningsfund med kommercielt potentiale. Den tildelte støtte

gives på samme vilkår som fondens øvrige projektstøtte – dvs. uden modkrav. Via pre-seed-programmet ydes tillige støtte til ledelses- og strategiuudvikling i de udvalgte projekter.

Der er i 2013 givet i alt syv pre-seed-bevillinger for i alt DKK 17,5 mio.

UDVALGET FOR BIOTEKNOLOGIBASERET SYNTSE- OG PRODUKTIONSFORSKNING

Novo Nordisk Fonden åbnede i 2012 et nyt bevillingsprogram til finansiering af innovativ forskning relateret til bioteknologibaseret syntese og produktion. Dette program støtter projekter i Danmark inden for både grundforskning og anvendt forskning, hvis overordnede formål er at skabe produkter ved anvendelse af forbedrede og mere bæredygtige metoder. Projekterne skal inkludere brugen af bioteknologi, men kan derudover benytte andre discipliner relateret til ingeniørfaget og naturvidenskab.

Fonden modtog i 2013 i alt 44 ansøgninger om støtte. Udvalget uddelte DKK 20 mio., fordelt på ni treårige rammebevillinger på mellem DKK 1,9 og DKK 2,6 mio.



Fonden uddeler årligt fem hæderspriser som belønning for fremragende forskningsindsatser. Flere af priserne uddeles i samarbejde med lægevidenskabelige selskaber i Danmark og Norden.

NOVO NORDISK PRISEN

Novo Nordisk Prisen gives som belønning for enestående lægevidenskabelig forskning eller anden forskningsindsats, der kan komme lægevidenskaben til gode. Tildelingen af prisen skal ske for en overvejende dansk indsats. Prisen blev uddelt første gang i 1963 og uddeles af Novo Nordisk Prisbedømmelseskomite.

Prisen uddeles årligt og er på DKK 1,5 mio. – opdelt i DKK 0,5 mio. som en personlig pris, og DKK 1 mio. som et rådighedsbeløb til forskningsformål.

Årets pris gik til professor, dr.med. Søren K. Moestrup, Aarhus Universitet. Søren K. Moestrup modtog prisen for sin banebrydende forskning, hvori han har fundet svar på, hvordan en række næringsstoffer og farlige giftstoffer kommer ind og ud af cellerne. Gennem sin karriere har Moestrup identificeret og beskrevet en række såkaldte transportreceptorer, der spiller en afgørende rolle i forbindelse med kroppens optagelse af bl.a. vitaminer, hæmoglobin, enzymer og lægemidler. Den nye viden har bidraget til forbedret sygdomsbekæmpelse og udvikling af ny medicin. Prisen blev overrakt i maj 2013 ved en ceremoni overværet af knapt 200 inviterede gæster.

NOVO NORDISK PRIS SYMPOSIUM

Modtageren af Novo Nordisk Prisen får DKK 300.000 stillet til rådighed til afholdelse af et internationalt symposium, Novo Nordisk Pris-symposium, inden for sit felt. Årets symposium blev afholdt i november på Aarhus Universitet. Søren K. Moestrup havde arrangeret symposiet "Macrophages and Disease" og inviteret en række højt profilerede forskere som foredragsholdere. I alt havde symposiet flere end 150 nationale og internationale gæster.

MARIE OG AUGUST KROGH PRISEN

Marie og August Krogh Prisen er oprettet i 1969 og tildeles hvert år en fremragende dansk sundhedsvidenskabelig forsker. Prisen uddeles af Organisationen af Lægevidenskabelige Selskaber (LVS) (tidligere Dansk Medicinsk Selskab) og Novo Nordisk Fonden og er på DKK 250.000 – opdelt i DKK 100.000 som en personlig pris og DKK 150.000 til forskning. Prisen overrækkes af LVS' formand og fondens direktør i forbindelse med LVS' årsmøde. Bestyrelsen i LVS fungerer som pris-komite.

I 2013 valgte LVS professor, dr.med., Jens Juul Holst, Københavns Universitet, som modtager af årets pris. Jens Juul Holst modtog



prisen for sin banebrydende forskning i hormoners betydning for blodsukker, appetitregulering, fedme og diabetes. Jens Juul Holst har en lang forskningskarriere bag sig. Han er dog især kendt som "faderen" til GLP-1, der er nøglen til udviklingen af en helt ny række lægemidler til behandlingen af type 2-diabetes og fedme. Prisen blev overrakt i januar 2013.

HAGEDORN PRISEN

Hagedorn Prisen belønner en forsker, der har udmærket sig med sin forskning inden for af dansk intern medicin. Prisen blev oprettet af Dansk Selskab for Intern Medicin (DSIM) i anledning af selskabets 50-års jubilæum i 1966 og er blevet uddelt årligt lige siden. Prisen er på DKK 250.000 – opdelt i en personlig pris på DKK 100.000 og DKK 150.000 til forskning eller udviklingsarbejde. Beløbet doneres af Novo Nordisk Fonden. Med prisen følger tillige tildelingen af Hagedorn Medaljen.

Bestyrelsen i DSIM fungerer som priskomite. Prisen overrækkes af DSIM's formand og fondens direktør i forbindelse med DSIM's årsmøde.

Hagedorn Prisen 2013 blev tildelt professor, overlæge, dr.med. Lars Køber, Rigshospitalet. Lars Køber modtog prisen for sin mangeårige, enestående indsats med at undersøge og forbedre prognosen for patienter med blodprop i hjertet eller hjertesvigt. Han står bl.a. bag en banebrydende undersøgelse, der viser, at lægemidlet trandolapril forbedrer overlevel-

sen efter en blodprop i hjertet med flere år. Prisen blev overrakt i april 2013.

NOVO NORDISK FONDENS FORELÆSNING

Novo Nordisk Fondens Forelæsning blev etableret i 1979. Prisen er på DKK 50.000 og uddeles til en aktiv nordisk videnskabsmand, der har ydet en fremtrædende indsats inden for diabetesforskning eller -behandling. Prismodtageren inviteres til at holde en forelæsning i forbindelse med årskonferencen i Scandinavian Society for the Study of Diabetes (SSSD).

Prisen uddeles af en komite bestående af tre medlemmer fra Novo Nordisk Fondens Nordisk Forskningskomite samt formanden for Scandinavian Society for the Study of Diabetes.

Årets forelæser og prismodtager, professor Marju Orho-Melander fra Lunds Universitet holdt sin forelæsning i maj 2013 i forbindelse med SSSD's årsmøde i Helsingfors. Professor Mikael Knip fra Novo Nordisk Fondens Nordisk Forskningskomite introducerede forelæseren og overrakte prisen.



JACOBÆUS PRISEN

Jacobæus Prisen tildeles for ekstraordinære bedrifter inden for medicinsk forskning og gives årligt til en internationalt anerkendt forsker, der inviteres til at holde en forelæsning om sin forskning. Emnet bør falde inden for det fysiologiske eller endokrinologiske område. Med prisen følger et beløb på DKK 100.000.

Prisen blev indstiftet i 1939 (uddelt første gang i 1942) til minde om den svenske professor H.C. Jacobæus. Prisen uddeles i regi af Novo Nordisk Fondens Nordisk Forskningskomite.

Jacobæus-forelæsning 2013 blev afholdt i november i Aula Medica ved Karolinska Institutet, Stockholm. Symposiet, "The H.C. Jacobæus symposium on Molecular and Physiological aspects of Diabetes Mellitus", blev arrangeret af Novo Nordisk Fondens Nordisk Forskningskomites svenske medlem, Juleen Zierath. Prismodtager og forelæser var professor Lewis C. Cantley fra Weill Cornell Medical College, USA, som holdt en forelæsning med titlen "The role of phosphoinositide 3-kinase in human disease".

THE AUGUST KROGH DISTINGUISHED LECTURESHIP

American Physiological Society har siden 1994 afholdt en August Krogh Distinguished Lecture på sit årlige møde for Experimental Biology. Den første August Krogh-forelæsning blev givet af professor i fysiologi Bodil Schmidt-Nielsen, August Kroghs datter. Novo Nordisk Fonden har ydet støtte til afholdelse af forelæsningen siden 2006. Til forelæsningen er knyttet overrækkelsen af et rejselegat til en student.

Anerkendelsen er på USD 6.000, som bl.a. dækker honorar og rejseudgifter for forelæser samt et studenterrejselegat.

The American Physiological Society har i 2013 tildelt ph.d. Stan L. Lindstedt, Northern Arizona University, The August Krogh Distinguished Lectureship 2013. Forelæsningen og uddeling af studenterrejselegatet fandt sted i april i Boston Convention Center i forbindelse med selskabets årsmøde.





FONDENS KLYNGE AF FORSKNINGSCENTRE

Novo Nordisk Fonden har siden 2007 bevilget i alt DKK 3,1 mia. til etablering af en klynge af forskningscentre i og omkring København. Formålet er at styrke regionens videnskabelige kompetencer, uddanne topforskere og opnå resultater i verdensklasse samt gøre København til et internationalt omdrejningspunkt for forskning i biomedicin og bioteknologi.

NOVO NORDISK FOUNDATION CENTER FOR PROTEIN RESEARCH

Novo Nordisk Foundation Center for Protein Research blev etableret ved Københavns Universitet i 2007 på baggrund af en 10-årig bevilling på DKK 600 mio. fra Novo Nordisk Fonden.

Som aftalt ved etableringen af centret afleverede centerledelsen i slutningen af 2012 en midtvejsevalueringsrapport til evalueringspanelet, som var udpeget af Novo Nordisk Fonden. Evalueringspanelet besøgte centret i 2013, og besøget omfattede en præsentation af det samlede center samt korte præsentationer fra hver forskningsgruppe. Med afsæt i evalueringsrapport og centerbesøg fremsendte evalueringspanelets dets konklusion, som blev forelagt centerledelsen til kommentarer, inden det samlede materiale blev sendt til fonden til videre behandling. I sommeren 2013 blev centerledelsen inviteret til at udarbejde strategi for perioden 2014-2022, der blev forelagt fonden sidst i 2013. Evaluerings- og strategiarbejdet blev i slutningen af 2013 afsluttet med, at Centret blev inviteret til i 2014 at fremsende en bevillingsansøgning

gældende for perioden efter den nuværende bevillingsperiode.

I 2013 er arbejdet med femårs-evalueringer af centerets gruppeledere begyndt. Den 18. oktober besøgte tre førende eksperter inden for systembiologi (professor Alfonso Valencia, Director of the Structural and Bio-computing Program, CNIO, professor Janet Thornton, Director of the European Bioinformatics Institute (EMBL-EBI) og professor Dmitrij Frishman, Department of Genome-Oriented Bioinformatics, Technical University of Munich) centret, og deres evaluering resulterede i en forlængelse af Lars Juhl Jensen som leder af centerets Cellular Network Biology Group.

I 2013 publicerede Centret 99 peer-reviewed videnskabelige artikler. Centret har endvidere suppleret bevillingen fra Novo Nordisk Fonden med DKK 27,9 mio. i eksterne bevillinger.

Ved udgangen af 2013 havde centret 141 medarbejdere. Af de 141 medarbejdere er 120 ansat på centeret, og 66 af disse er udlændinge fra 26 forskellige lande. De øvrige



21 medarbejdere er formelt tilknyttet centret. Denne gruppe omfatter internationale gæsteforskere, ansatte ved andre fakulteter og universiteter, studentermedhjælpere samt kandidat- og bachelorstuderende.

NOVO NORDISK FOUNDATION CENTER FOR BASIC METABOLIC RESEARCH

Novo Nordisk Foundation Center for Basic Metabolic Research blev etableret på Københavns Universitet i 2010 på baggrund af en 10-årig bevilling på DKK 885 mio. fra Novo Nordisk Fonden.

Der blev i 2013 etableret en ny sektion i centret: Section for Liver Metabolism and Metabolic Imaging, der har videnskabelig direktør Gerald I. Shulman i spidsen og forsker i levermetabolisme i mennesker og i leverinsulinmodeller og type 2-diabetes ved hjælp af dyremodeller.

Centret etablerede i årets løb et centerråd. Rådets medlemmer udgøres af medarbejdere fra centrets forskellige medarbejdergrupper, og formålet med rådet er at diskutere Centrets strategi og udvikling. Centerrådet kan, uafhængigt af centrets ledelse, kommentere på Centrets udvikling og har allerede bidraget værdifuldt med konkrete tiltag.

For at styrke samarbejdet på tværs af centrets sektioner har centrets gruppelederforum fået stillet DKK 14 mio. til rådighed. Midlerne skal bruges til at understøtte centrets integration ved at inddrage forskere fra mindst to af Cen-

trets sektioner. I 2013 blev der uddelt DKK 2 mio. til fire forskellige synergiprojekter, mens resten af puljen vil blive uddelt i løbet af de næste seks år.

I årets løb har Centret udgivet 147 peer-reviewed videnskabelige artikler med flere udgivelser i tidsskrifter som Nature og Cell. Centret har endvidere suppleret bevillingen fra Novo Nordisk Fonden med DKK 33,7 mio. i eksterne donationer fra offentlige og private donorer.

I november arrangerede centret i samarbejde med Novo Nordisk Fonden konferencen "Genomics in Metabolism", som en del af Copenhagen Bioscience Conferences.

Konferencen fandt sted på Comwell Borupgaard i Snekkersten. Konferencen, som havde 200 gæster og præsentationer af førende forskere, var en stor succes.

Scientific Director Jens Juul Holst modtog Anders Jahre's store medicinske pris for sit banebrydende bidrag til behandling af type 2-diabetes. Jens Juul Holst har isoleret og karakteriseret det glukagonlignende peptid GLP-1, som regulerer blodets glucoseniveau. Prisen er på NKK 1 mio. og uddeles af Oslo Universitet.

Ved udgangen af 2013 havde centret 2015 ansatte.



DEN NATIONALE BIOBANK

Danmarks Nationale Biobank blev etableret ved Statens Serum Institut, som i 2009-2010 modtog en 10-årig bevilling på DKK 118 mio. fra Novo Nordisk Fonden.

I 2013 har arbejdet i biobanken bestået i at få etableret og implementeret biobankens automatiserede fryserløsninger, pipetteringsrobotter og IT LIMS-system samt at pakke historiske prøver ud og registrere disse.

Den store automatiske -20°C -fryselagerrobot med en kapacitet på syv mio. prøver indeholder nu samlingen af prøver fra projektet "Bedre Sundhed for Mor og Barn", i alt ca. 250.000 blod spots på filterpapir og 110.000 plasma-prøver. Ydermere er der underskrevet aftale om, at Kræftens Bekæmpelse overfører deres DNA-samling fra projektet "Kost, Kræft og Helbred" primo 2014 og overførslen af de ca. to mio. PKU-kort fra den Neonatale Screenings Biobank er også igangsat.

I efteråret blev kontrakten vedrørende køb af en -80°C automatiseret fryserrobot underskrevet, og vi forventer, at den er etableret i april 2014, hvorefter implementeringen af

denne til IT LIMS igangsættes. Den nye fryserobot får en kapacitet på 4,4 mio. prøver.

Arbejdet med indtastning af flere millioner historiske prøver har kørt kontinuerligt i ca. et år, og der er på nuværende tidspunkt registreret op imod tre mio. prøver. Biobankregistret indeholder nu information på 15 mio. prøver fra i alt fem mio. individer. Af eksterne biobanker, der er koblet på registret, kan nævnes: Kræftens Bekæmpelses "Kost, Kræft og Helbred", Region Hovedstadens Biobank, Patobanken og Den Færøske Biobank.

I 2013 kom biobankens pipetterings- og DNA-ekstraktionsrobotter for alvor op at køre. Biobanken har dermed ekstraheret DNA fra ca. 60.000 prøver og udleveret materiale til seks eksterne forskningsprojekter.

Ved udgangen af 2013 havde Biobanken 10 ansatte. Herudover er 13 studerende ansat til at indtaste de mange prøver.



NOVO NORDISK FOUNDATION SECTION FOR BASIC STEM CELL BIOLOGY

Novo Nordisk Foundation Section for Basic Stem Cell Biology blev etableret ved Københavns Universitet i 2010 på baggrund af en 10-årig bevilling på DKK 350 mio. fra Novo Nordisk Fonden. Sektionen er en af to sektioner ved The Danish Stem Cell Center (DanStem) og åbnede i 2011.

Året var kendetegnet ved et stærkt fokus på den videnskabelige udvikling, der blandt andet blev udmøntet i et stort antal videnskabelige publikationer i internationale, high-impact tidsskrifter. Centret publicerede 34 peer-reviewed artikler i 2013.

En yderligere udvikling og konsolidering af Centrets organisation har desuden styrket den administrative støtte til forskerne. DanStem blev udvidet organisatorisk med to internationale junior gruppeledere og etablerede en Imaging Facility Platform i et samarbejde med Novo Nordisk Foundation Center for Protein Research. Et tæt samarbejde mellem DanStem og Core Facility for Transgenic Mice ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet ved Københavns Universitet førte til udvikling af nye, forbedrede teknikker og metoder til skabelse af transgene mus. Sådanne services gavner både DanStem og andre forskere ved Universitetet.

Centret tiltrak 18 nye, eksterne bevillinger på i alt omkring DKK 60 mio. Det inkluderer en bevilling til et større samarbejdsprojekt under

EU's 7. rammeprogram for forskning (FP7). Projektet, 'HumEn, Up-scaling human insulin-producing beta cell production by efficient differentiation and expansion of pancreatic endoderm progenitors', ledes af centerleder, professor Henrik Semb, og samler seks førende europæiske stamcelle-forskergrupper og tre industrielle partnere. I en koordineret indsats søger de at udvikle glukose-responsive insulinproducerende betaceller til fremtidig stamcellebaseret behandling af diabetikere.

DanStem afholdt i løbet af 2013 et stort antal arrangementer: 'The DanStem Seminar Series' omfattede 19 seminarer med foredrag af internationalt anerkendte forskere indenfor stamcelle- og udviklingsbiologiske områder. I samarbejde med Center for Models of Life ved Niels Bohr Institutet organiserede Centret 'International Symposium on the Dynamics of Stem Cell Decisions', med mere end 80 deltagere. DanStem afholdt også to ph.d.-kurser: Trends in Developmental Biology og Stem Cell Biology, Disease and Therapy samt det første Center Retreat og et halvdags internt centerseminar.

Ved udgangen af 2013 havde DanStem 68 ansatte og derudover var 46 personer tilknyttet Centret.



NOVO NORDISK FOUNDATION CENTER FOR BIOSUSTAINABILITY

Novo Nordisk Foundation Center for Biosustainability, der har fokus på design af cellefabrikker, blev etableret ved Danmarks Tekniske Universitet i 2010 på baggrund af en bevilling på DKK 700 mio. fra Novo Nordisk Fonden. Centret åbnede i 2011. I 2012 bevilgede Novo Nordisk Fonden yderligere DKK 411 mio. til udvidelse af centrets aktiviteter.

I 2013 indgik centret aftaler med professor Jay Keasling, Berkeley, USA, og professor Sang Yup Lee, KAIST, Sydkorea, angående deres tilknytning til centret som hhv. adjungerede professorer og scientific directors for centrets to nye sektioner:

- Discovery of New Bioactive Compounds and Development of Production Hosts
- Synthetic Biology Toolkit for Yeast.

I maj undergik centrets Core-sektion samt Centrets seks øvrige oprindelige sektioner en intern videnskabelig gennemgang. Som konsekvens reorganiseres Core-sektionen i en

løs matrixstruktur, som understøtter etableringen og driften af et iterativt design loop – det såkaldte iLoop. iLoop består af samlet 24 fuldtidsansatte fordelt på 4 enheder: The Modelling and Data Analysis Group, the Analytics group, the Genome Editing Group og the Fermentation & Screening group. De tre førstnævnte grupper er etableret og operative, mens sidstnævnte gruppe ved udgangen af 2013 var delvist i drift, men forventes at være fuldt bemandet i første kvartal 2014.

Der er udpeget en iLoop-leder med ansvar for at koordinere aktiviteterne og sikre fremskridt.

På grund af den hastige udvikling Centret gennemgår og omorganiseringen i Core-sektionen er en ændring af Centrets styringsmodel fundet nødvendig, og derfor er en ny ledelsesmæssig struktur kommet på plads.

Der vil efter 2013 ikke blive afsat midler til de to sektioner Plant Pathway Discovery og Metagenomics Systems Biology.

Seks unge talentfulde forskere er i 2013 blevet udpeget som projektledere til at stå i spidsen for Academic & Entrepreneurial Research Projects med to-tre fuldtidsansatte afsat til hvert projekt. Projektlederne vejledes af centrets forskningschef (CSO) og scientific directors. Programmet vil skabe bedre muligheder for talentudvikling og kan danne grundlag for den næste generation af førende forskningsledere inden for design af cellefabrikker.

BacTory-forskerskolen omfatter nu 21 ph.d.-studerende ved centret.

Centret var i maj medarrangør af den tredje conference i Copenhagen Bioscience Conferences. Konferencen havde navnet "Cell Factories and Biosustainability" og fandt sted på Favrholm Campus i Hillerød med deltagelse af godt 200 forskere fra hele verden.

Centret flyttede i december 2012 ind i nye omgivelser på Kogle Allé i Hørsholm, da de gamle lokaler på Fremtidsvej var utilstrækkelige til at rumme udvidelsen af Centrets aktiviteter. I årets løb er de nye lokaler blevet

tilpasset til Centrets forskningsaktiviteter. En 10.000m² fem-etagers bygning centralt placeret i the Life Science Quadrant i Lyngby Campus er projekteret til at stå klar i 2016. Novo Nordisk Center for Biosustainability er involveret i at definere krav og specifikationer for bygningen for at sikre, at den imødekommer Centrets fremtidige behov.

Alle forhandlinger med EU-Kommissionen og involverede parter – herunder 12 internationale industrielle partnere – vedrørende de tre nye EU-sponsorerede projekter PROMYS, BachBerry og 2g-BioRefine er tilendebragt, og projektaktiviteterne igangsat. Rekruttering af videnskabeligt personale er i gang.

I 2013 har 19 nye projekter opnået ekstern støtte, der samlet beløber sig til DKK 50,3 mio. over de kommende år. Centret publicerede 41 videnskabelige artikler. Ved årets udgang havde centret 198 ansatte.



COPENHAGEN BIOSCIENCE CONFERENCES

Copenhagen Bioscience Conferences er en aktivitet, som fonden igangsatte i 2012. Fonden vil årligt afholde to højt profilerede videnskabelige konferencer, og ambitionen er, at konferencerne vil være kendt som stedet, hvor den nyeste forskning inden for udvalgte områder af biomedicin og bioteknologi fremlægges og debatteres af førende topforskere og yngre forskere på vej.

Fonden ønsker med konferencerne at skabe et mødested i Danmark for videnskabelig vidensudveksling og inspiration på højeste plan gennem invitation af internationale top-kapaciteter inden for skiftende temaer. Konferencerne afholdes i samarbejde med fondens fire centre, og temaerne vil veksle mellem områder indenfor metabolisme, stamceller, proteinforskning og biosustainability. Nyskabende formater for vidensudveksling skal ligeledes medvirke til at skabe spændende diskussioner og etablere nye faglige netværk med værdifulde relationer til andre forskere både nationalt og internationalt.

CELLFACTORIES AND BOISUSTAINABILITY

5.-8. maj afholdtes tredje konference. I alt 24 internationale foredragsholdere og 175 forskere med 24 forskellige nationaliteter deltog. Konferencen blev afholdt på Favrholm Campus, hvor alle deltagere delte information og viden om genom-skala, cellefabrikker med bakterier, gær-og CHO celler (kinesisk hamster ovarie), samt erfaring med anvendt forskning.

Medværtter for konferencen var Novo Nordisk Foundation Center for Biosustainability ved Danmarks Tekniske Universitet.

Læs interviews og se billeder fra konferencen på: <http://www.novonordiskfonden.dk/da/content/cbc3-cell-factories-biosustainability>

GENOMICS IN METABOLISM

3.-6. november afholdtes fjerde konference. 18 af verdens mest anerkendte forskere stod i spidsen for et program med bl.a. foredrag om fedme, genetiske og miljømæssige faktorer inden for type 2-diabetes samt tarm-metabolisme. 200 forskere deltog på konferencen, der blev afholdt på Comwell Borupgaard i Snekkersten nord for København.

Medværtter for konferencen var Novo Nordisk Foundation Center for Basic Metabolic Research ved Københavns Universitet.

Læs interviews og se billeder fra konferencen på: <http://www.novonordiskfonden.dk/da/content/cbc4-genomics-metabolism>



UDDELINGER TIL ENKELTSATSNINGER

Fonden uddeler bevillinger til en række ambitiøse enkeltstående projekter inden for forskellige områder, f.eks. diabetes og kræft.

BIOPRO WORLD TALENT CAMPUS

Fonden bevilgede i 2013 DKK 4,4 mio. til BIOPRO World Talent Campus, som er et initiativ som skal udvikle og gennemføre forskerkurser i "bioteknologibaseret produktion i stor skala". Kurserne vil blive afholdt gennem Danmarks Tekniske Universitet – i samarbejde med Københavns Universitet og de virksomheder, der er involveret i BIOPRO-initiativet. Hver BIOPRO World Talent Campus-kursus har en varighed på en uge og indeholder både forelæsninger og workshops. Studerende som fuldfører kurset vil modtage et kursusbevis og tildeles ECTS-point fra DTU.

Ambitionen med BIOPRO World Talent Campus kurser er at skabe fokus på industriel bioteknologisk produktion for talentfulde studerende, bygge internationale netværk og øge de internationale studerendes kendskab til danske universiteter og vidensbaserede virksomheder.

NOBEL LAUREATE LECTURES

I samarbejde med Det kgl. Danske Videnskabernes Selskaber afholdes symposier for den brede offentlighed, hvor hovedtalerne er nobelprismodtagere. Begivenheden afslut-

tes med en festlig reception. Symposierne tiltrækker almindeligvis mere end 400 tilhørere.

Fonden støttede i 2013 med DKK 0,5 mio. afholdelsen af to Nobel Laureate Lectures: D. 10. april 2013 afholdt professor Klaus von Klitzing forelæsningen "Hvor lang er en meter?" i et fyldt Lundsgaard auditorium på Københavns Universitet. Klaus von Klitzing er en tysk fysiker, som er kendt for opdagelsen af Kvant Hall-effekten. Han blev tildelt Nobelprisen i fysik i 1985.

Den 2. oktober 2013 afholdt professor David Gross forelæsningen "Et århundrede med kvantemekanik" for et fyldt Chr. Hansen auditorium på det gamle Kommunehospital, Københavns Universitet. David Gross er professor og ph.d. i fysik, og siden 2012 permanent medlem af Kavli Institute for Theoretical Physics (KITP). Han modtog sammen med Frank Wilczek og David Politzer i 2004 Nobelprisen i fysik for sin opdagelse af asymptotisk frihed.

EUROSCIENCE OPEN FORUM 2014

Fonden har bevilget DKK 3,5 mio. til planlægning og afholdelse af programsporet "The



Healthy Society” i forbindelse med afholdelse af EuroScience Open Forum (ESOF) 2014 samt til støtte af et formidlingsprojekt forestået af Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet på Københavns Universitet i forbindelse med videnskabsfestivalen ”Science in the City”, som en del af ESOF 2014-arrangementet.

Formålet med ESOF-konferencerne er at skabe en platform for debat af forskningsrelaterede problemstillinger, og mottoet for 2014 er ”Science Building Bridges”. Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser har vundet værtsskabet for ESOF 2014, der vil blive afholdt i København 21.-26. juni 2014.

POSTDOCSTIPENDIUM – TALENT I UNIVERSITETERNES NATURVIDENSKABELIGE UDDANNELSER

Fonden har bevilget DKK 1,5 mio. til et postdoc-stipendium omhandlende forskningsprojektet ”Producing and doing talent in mass university science education”. Projektet er forankret på Naturfagenes Didaktik på Københavns Universitet.

Formålet med projektet er, med udgangspunkt i matematik-, fysik-, geografi- og biologiundervisningen ved Københavns Universitet, at belyse begrebet talent i forhold til masseuniversitetets undervisning i naturfagene. Med stigningen i optaget af studerende på de danske universiteter over det seneste årti repræsenterer de studerende en histo-

risk stor diversitet. Projektet skal bidrage til at skabe ny viden om, hvordan de naturvidenskabelige uddannelser inden for denne større diversitet kan støtte og udvikle de talenter, som findes blandt de studerende.

STJERNER MED HJERNER – PÅ SPORET AF VIDENSKABENS STORE HELTE

Fonden har bevilget DKK 0,5 til Experimentarium som støtte til tv-serien ”Stjerner med hjerner – på sporet af videnskabens store helte”. Bevillingen er givet som støtte til at producere en film om August Krogh, en af seks film om de største danske videnskabsfolk gennem tiderne. Filmen skal præsentere August Kroghs forskning og betydningen heraf fortalt gennem nulevende forskeres øjne.

BIOLOGIOLYMPIADE AARHUS 2015

Fonden har bevilget DKK 1 mio. til Aarhus Universitet til afholdelse af den internationale Biologiolympiade i Aarhus i 2015. Der afholdes årligt internationale olympiader i en række naturvidenskabelige fag, hvor gymnasieelever fra en lang række lande konkurrerer om at være bedst til at løse såvel teoretiske som praktiske opgaver.

REPATRIERINGSBEVILLING

Fonden uddelte i 2013 en repatrieringsbevilling til en dansk forsker, hvis forskning anses for banebrydende, og som er en leder i sit felt. Bevillingen dækker etablering af en mindre forskningsgruppe i Danmark. Bevillingen er på DKK 11 mio. over 5 år.

SÆRBEVILLINGER I 2013

I anledning af at 2013 var 90-året for fremstillingen af den første insulin i Danmark uddelte Novo Nordisk Fonden tre særbevillinger på i alt DKK 288,1 mio. De drejer sig om:

EUROPASKOLEN I KØBENHAVN

Fonden bevilgede DKK 88 mio. til Københavns Kommune til medfinansiering af etableringen af Europaskolen i København. Skolen etableres på Carlsberg-grunden i Valby og forventes at rumme 900 elever fordelt på 0.-12.-klassetrin. Fondens bevilling er givet til medfinansiering af byggeprojektets udgifter til faglokaler med fokus på naturvidenskab og skolens engelsksprogede spor.

COPENHAGEN INTERNATIONAL SCHOOL

Fonden bevilgede DKK 100,1 mio. til medfinansiering af etableringen af Copenhagen International School i Nordhavn i København. Skolen forventes at rumme 1200 elever fordelt på børnehave samt 0.-12.-klassetrin. Fondens bevilling er givet til medfinansiering af en række elementer med fokus på videnskab og sundhed, bl.a. indretning af nyskabende og avancerede undervisningsfaciliteter.

STATENS NATURHISTORISKE MUSEUM

Fonden bevilgede DKK 100 mio. til Københavns Universitet til medfinansiering af etableringsomkostningerne af et nyt Statens Naturhistoriske Museum. Det nye museum samler de fire gamle universitetsmuseer Botanisk Museum, Zoologisk Museum, Geologisk Museum og Botanisk Have i moderne rammer og vil give nye muligheder for innovativ tværvenskabelig forskning og formidling af naturvidenskab til børn og voksne.



UDDELINGER TIL HUMANITÆRE OG SOCIALE FORMÅL

Novo Nordisk Fonden støtter ifølge sin vedtægt årligt en række humanitære og sociale formål, herunder forskningshospitalsvirksomhed i form af Steno Diabetes Center.

STENO DIABETES CENTER – FORSKNINGS- HOSPITALSVIRKSOMHED

Steno Diabetes Center (SDC) er et hospital, som varetager behandling, forebyggelse, forskning og uddannelse inden for diabetes. SDC er et 100 procent ejet datterselskab af Novo Nordisk A/S med egen bestyrelse, hvor Novo Nordisk Fonden er repræsenteret ved to medlemmer. Professor John Nolan er direktør for SDC.

Hvad angår patientbehandlingen har SDC en driftsaftale med Region Hovedstaden og fungerer under denne aftale som regional diabetesafdeling. Der er tilknyttet i alt ca. 5.500 patienter med type 1- eller type 2-diabetes. Behandlingen gennemføres ambulante. Behandlingstilbuddet til patienterne i ambulatoriet er udvidet i forhold til en basisbehandling og omfatter tillige øjenklinik, fodklinik, kliniske diætister samt klinisk fysiologi.

Novo Nordisk Fonden har støttet Steno Diabetes Center til drift af hospitalsvirksomhed og klinisk udviklingsvirksomhed med i alt DKK 27,9 mio. i 2013

STENO CENTER FOR SUNDHEDSFREMME

Forskningsaktiviteterne inden for sundhedsfremme ledes af professor Bjarne Bruun Jensen, Steno Center for Sundhedsfremme. Centret har to fokusområder: patientuddannelse og forebyggelse. Forskningsprojekter indenfor disse områder blev støttet i 2013 af Novo Nordisk Fonden med DKK 10 mio.

Centret er tillige samarbejdspartner på forskningsaktiviteterne i PULS projektet, som er et samarbejde med Experimentarium, og som ultimo 2011 fik en bevilling på i alt DKK 33 mio. fra Novo Nordisk Fonden til et femårigt udstillings- og forskningsprojekt.

STAR-PROJEKTET

Gennem uddannelsesenheden, Steno Education Center, udbredes viden om behandling af diabetespatienter til fagprofessionelle, herunder undervisning af diabetesteams i mellem- og lavindkomstlande. STAR-projektet ledes af uddannelseschef Ulla Bjerre-Christensen.

Der er i 2013 blevet afholdt i alt syv kurser fordelt med to i Tyrkiet, to i Indien, et i Indonesien, et i Brasilien og et i Tunesien. I 2013 blev der desuden afholdt to STAR-symposier: et i Mexico og et i Kina. Novo Nordisk Fonden har støttet STAR-projektet med i alt DKK 11,8 mio. i 2013.

REACH-PROJEKTET

Fonden har bevilget DKK 10,7 mio. til Steno Diabetes Center til iværksættelse af programmet, REACH, der har til formål at afhjælpe manglen på sundhedsfagligt personale på diabetesområdet i udviklingslande. Programmet skal opkvalificere læger, sygeplejersker og andet sundhedsfagligt personale i forebyggelse, behandling og diagnosticering af diabetes og har som målsætning at sikre, at 20 pct. flere patienter behandles efter de anbefalede retningslinjer.

Ved siden af etableringen af satellitter omfatter REACH-programmet også udvikling af interaktive e-lærings teknologier og uddannelsesprogrammer samt oprettelse af et internationalt fellowship-program ved Steno Diabetes Center og affilierede centre. Kandi-

daterne fra dette program vil være de første formelt uddannede globale diabetes-sundhedsprofessionelle. En del af programmet er desuden at give et øjebliksbillede af situationen i landene nu og senere måle effekten af undervisningen på en række centrale kliniske parametre.

HJÆLPEORGANISATIONER

Novo Nordisk Fonden har i 2013 givet i alt 10 bevillinger for i alt DKK 3 mio. til følgende organisationer: Red Barnet, Røde Kors, Mellemfolkeligt Samvirke, Ungdommens Røde Kors, CARE Danmark, Ingeniører uden Grænser, UNICEF Danmark, Tand sundhed uden grænser, Dansk Flygtningehjælp og Børns Vilkår.



Copenhagen International School	100.100
Europaskolen i København	88.000
Statens Naturhistoriske Museum	100.000

Forskningsprojektstøtte

Læge- og naturvidenskabelig forskning, Danmark.....	50.000	
Endokrinologisk forskning, Norden.....	29.758	
Advanced grant.....	10.000	
Excellensprojektet.....	20.000	
Biotechnologibaseret syntese og produktionsforskning.....	20.000	
Exploratory pre-seed grants.....	9.790	
Kunsthistorisk forskning.....	1.000	
Sygeplejeforskning.....	1.500	142.048

Øvrig projektstøtte

Euro Science Open Forum 2014.....	3.500	
BIOPRO World Talent Campus	4.390	
Biologiolympiade Aarhus 2015.....	1.000	
Stjerner med hjerner - på sporet af videnskabs store helte	500	9.390

Stipendier

Laureates Research Grants.....	120.000	
Kliniske forskerstipendier, Danmark	15.000	
Repatrieringsgrant.....	11.000	
Mads Øvlisen stipendier - ph.d stipendier.....	3.000	
Mads Øvlisen stipendier - post. doc. Stipendier.....	3.000	
Postdocstipendier, almen medicin.....	2.000	
Postdoc- og ph. d. stipendier, sygeplejeforskning.....	3.000	
Postdocstipendium – talent i universiteternes naturvidenskabelige uddannelser	1.500	158.500

Pre-seed uddelinger	17.405	17.405
----------------------------------	--------	---------------

Priser

Novo Nordisk Prisen.....	1.500	
Marie og August Krogh Prisen	250	
Hagedorn Prisen.....	250	
Jacobæus Prisen	100	
Novo Nordisk Fondens Forelæsning.....	50	2.150

Symposier

Copenhagen Bioscience Conferences.....	6.500	
Nobel Laureate Lectures	500	
Novo Nordisk Prissymposium.....	300	
Endokrinologiske symposier, Norden.....	242	
Øvrige symposier.....	200	7.742

Humanitær støtte

Dansk Røde Kors.....	435	
Dansk Flygtningehjælp.....	400	
Mellempfolkeligt Samvirk.....	400	
Red Barnet	400	
Ungdommens Røde Kors	400	
UNICEF Danmark	350	
Care Danmark.....	350	
Ingeniører uden grænser.....	150	
Tandsundhed uden grænser	75	
Børns Vilkår	40	3.000

Steno Diabetes Center

Hospitalsdrift og udvikling	27.900	
Center for sundhedsfremme.....	10.000	
REACH projekt.....	10.000	
STAR projekt.....	11.800	60.400

I alt bevilget støtte i året **688.735**

Reguleringer til tidligere års bevilget støtte..... **-1.124**

I alt bevilget støtte i året (netto)..... **687.611**



Medlemmerne af fondens komiteer og udvalg er udpeget for tidsbegrænsede perioder, og der er derfor løbende af- og tilgang af medlemmer. Nedenfor er angivet årets udskiftninger af medlemmer i komiteer og udvalg og bestyrelse samt ændringer i bemanningen i fondens sekretariat:

NORDISK FORSKNINGSKOMITE

Professor Lazlo Hegedüs og professor Anna Krook er begge valgt til nye medlemmer af komiteen pr. 1. januar 2014 i stedet for professor Moustapha Kassem og professor Juleen Zierath som udtrådte med udgangen af 2013.

LÆGE- OG NATURVIDENSKABELIGE KOMITE

Professor Lars Fugger indtrådte som formand pr. 19. marts 2013 i komiteen i stedet for professor Niels Borregaard.

Professor Søren Kragh Moestrup indtrådte som nyt medlem pr. 1. januar 2014 i stedet for professor Bente Klarlund Pedersen, som udtrådte med udgangen af 2013.

UDVALGET FOR SYGEPLEJEFORSKNING

Professor Ingrid Egerod og professor Kirsten Lomborg er pr. 1. januar 2014 valgt til nye medlemmer af udvalget i stedet for professor og forhv. formand for udvalget Lis Adamsen og lektor Hanne Kronborg, som udtrådte ved udgangen af 2013. Ny formand for udvalget er forskningsleder og ekstern lektor Bente Appel Esbensen, der allerede var medlem.

UDVALGET FOR EXPLORATORY PRE-SEED GRANTS

Professor Lars Fugger er pr. 3. maj 2013 valgt til nyt medlem af udvalget i stedet for fondens direktør Birgitte Nauntofte, som udtrådte af udvalget.

NNF LAUREATE RESEARCH GRANT COMMITTEE

Professor Lars Fugger er pr. 3. maj 2013 valgt til nyt medlem af udvalget i stedet for fondens direktør Birgitte Nauntofte, som udtrådte af udvalget.

Professor Henrik Vilstrup indtrådte pr. 19. marts 2013 i udvalget i stedet for professor Niels Borregaard, som udtrådte af udvalget.

NOVO NORDISK PRIS BEDØMMELSESKOMITE

Professor Lars Fugger og professor Marja Jäätelä indtrådte begge i bedømmelseskomiteen pr. 1. juni 2013 i stedet for professor Niels Borregaard og professor Ebba Nexøe, som udtrådte pr. 31. maj 2013.

En samlet oversigt over fondens komiteer og udvalg findes på: www.novonordiskfonden.dk/da/content/udvalg-og-komiteer

NOVO NORDISK FONDENS BESTYRELSE

Direktør Sten Scheibye indtrådte som formand d. 19. marts i stedet for direktør Ulf J. Johansson.

Direktør Steen Riisgaard indtrådte som medlem d. 19. marts i stedet for direktør Kurt Anker Nielsen.

Professor Lars Fugger indtrådte som medlem d. 19. marts i stedet for professor Niels Borregaard.

En samlet oversigt over fondens bestyrelse findes på: <http://www.novonordiskfonden.dk/da/content/novo-nordisk-fondens-bestyrelse>

STENO DIABETES CENTER

Fondens bestyrelse udpegede pr. 19. marts 2013 professor Bo Ahrén til at repræsentere fonden i Steno Diabetes Centers bestyrelse i stedet for professor Niels Borregaard, som udtrådte samme dato.

SEKRETARIAT

Fondens sekretariat er i 2013 blevet styrket med følgende medarbejdere:

Scientific officer Julius Ankar,
Scientific officer Simon B. Larsen,
Scientific officer Rasmus Larsen,
Sekretær Zerqa Schmidt,
alle fire startede per 28. oktober 2013
IT systems manager Birger Erichsen,
pr. 1. december 2013

Fondens sekretariat måtte tage afsked med academic officer Anna Bruun Bondeson med udgangen af juni måned og med fondsfuldmægtig Elke Fey med udgangen af august måned.

En samlet oversigt over fondens sekretariat findes på: <http://www.novonordiskfonden.dk/da/content/direktion-og-sekretariat>

Fonden ombyggede og udvidede i 2013 sit areal i domicilet i Hellerup for at kunne huse de nye medarbejdere.



NOVO NORDISK FONDENS BESTYRELSE FRA MARTS 2013:
LARS FUGGER, SØREN THUESEN PEDERSEN, KARSTEN DYBVAD, STEN SCHEIBYE (FORMAND),
ULLA MORIN, STEEN RIISGAARD, BO AHRÉN, JØRGEN BOE OG STIG STRØGBÆK.



Novo Nordisk Fonden stræber efter at udnytte sin uafhængighed og fleksibilitet til at fremme forskning i verdensklasse ved universiteter og hospitaler i Danmark og i det øvrige Norden. Fonden ønsker derved at bidrage til, at regionen udvikles og anerkendes som et internationalt sundhedsvidenskabeligt og bioteknologisk kraftcenter. Dette sker gennem langsigtet støtte til udvikling af kundskabsmiljøer, hvor topforskere og idérige talenter kan udføre forskning af højeste kvalitet.

Organisatorisk varetages uddelingsaktiviteterne af Novo Nordisk Fonden, mens de erhvervsdrivende aktiviteter varetages af Novo A/S, fondens helejede datterselskab. Novo A/S' opgave er at forvalte fondens aktiver bedst muligt hvad angår fondens formue samt dens bestemmende ejerskab i virksomhederne Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S. Fonden finansierer sine aktiviteter via udbytte fra Novo A/S, hvis indtægter stammer fra:

- udbytte fra Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S
- udbytte og andet afkast fra investeringer inden for life-science-virksomheder og bioindustri samt fra finansielle investeringer.

Det er fondens ambition, at virksomhederne i Novo Gruppen positionerer sig som internationalt anerkendte og betydende aktører og skaber forretningsmæssige resultater i verdensklasse på baggrund af forskningsbaserede produkter og ydelser, der forbedrer bekæmpelse af sygdomme, og som bidrager til en klogere brug af naturens ressourcer.

Læs yderligere om Novo Nordisk Fonden og strukturen i Novo Nordisk Fond Koncernen på indersiden af omslaget af denne publikation.



UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVO NORDISK FONDEN

NØGLETAL (DKK mio.)	2013	2012	2011
Resultat af kapitalandele i Novo A/S (udbytte)	1.949	0	1.657
Årets resultat	1.951	52	1.770
Kapitalandele i Novo A/S *)	2.142	2.142	2.142
Værdipapirer	4.340	2.879	3.503
Aktiver i alt	6.540	5.360	5.789
Egenkapital	3.672	2.409	3.313
Skyldig bevilget støtte	2.843	2.938	2.466
Bevilget støtte	688	956	201
Egenkapitalandel, i procent	56,1	44,9	57,2

*) kapitalandele opgjort efter historiske kostpriser.

FOR YDERLIGERE OPLYSNINGER HENVISES
TIL WWW.NOVONORDISKFONDEN.DK



Novo A/S, der er et dansk unoteret aktieselskab, der er 100 pct. ejet af Novo Nordisk Fonden, spiller en væsentlig og uafhængig rolle som investor i biotekselskaber. Det er Novo A/S' sigte at bringe det bedste fra to verdener sammen: indsigt og netværk fra selskabets farmaceutiske og bioteknologiske udspring kombineret med investorens fokus på resultater og værdiskabelse.

Siden 2000, hvor Novo A/S begyndte at etablere sin portefølje ved hovedsageligt at investere i danske selskaber, har ventureaktiviteterne udviklet sig betydeligt. Novo A/S fremstår i dag som en anerkendt og betydningsfuld investor inden for life-science venturekapitalområdet, og der er ved udgangen af 2013 investeret i alt DKK 5,1 milliarder i 89 europæiske og nordamerikanske selskaber.

Novo A/S udvidede i 2007 sine aktiviteter ved etableringen af Novo Seeds, der yder økonomisk støtte til tidlige life-science-projekter og biotekselskaber i Skandinavien. Seed-programmet yder støtte på kommercielle vilkår, dvs. til projekter og selskaber mod ejerskab eller andre rettigheder til selskabet eller dets projekter. I 2013 blev der foretaget seed investeringer i 15 selskaber for i alt DKK 92 mio.

Siden 2009 har Novo A/S endvidere investeret i mere modne selskaber end selskaberne i ventureporteføljen, dvs. selskaber, som har produkter i sen klinisk udvikling eller allerede er på markedet. Fokus for Novo Large Investments' aktiviteter vil fremover blive rettet mod veletablerede, cash flow-positive virksomheder med stærkt positionerede produkter og attraktive langsigtede perspektiver.

I 2013 købte Novo A/S for DKK 4 mia. sammen med selskabets ledelse alle aktierne i Xellia Pharmaceuticals. I 2012 erhvervede Novo A/S for DKK 4,2 mia. godt 25 pct. af aktiekapitalen i Chr. Hansen Holding A/S.

Sideløbende med investeringsaktiviteterne inden for life-science-området har Novo A/S i løbet af de seneste ni år udvidet sine finansielle investeringsaktiviteter og opbygget en bred, global portefølje. Hovedformålet hermed er dels et ønske om risikospredning af Novo Nordisk Fondens formue og dels at opbygge en solid likviditetsreserve med et højt afkast. Investeringsuniverset omfatter både noterede og unoterede værdipapirer inden for aktivklasserne aktier, obligationer, virksomhedsgæld, emerging market obligationer, infrastruktur samt fast ejendom. Værdien af de finansielle investeringer var ultimo 2013 DKK 19,7 mia.



UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVO A/S

NØGLETAL (DKK mio.)	2013	2012	2011
Resultat af primære aktiviteter	10.811	10.201	4.325
Årets resultat	10.784	10.198	4.337
Kapitalandele i dattervirksomheder *)	5.985	3.714	3.819
Life science investeringer	7.300	4.569	4.149
Værdipapirer	19.778	17.398	13.021
Aktiver i alt	42.412	33.266	23.165
Egenkapital	42.101	33.266	23.068
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	2.752	2.228	1.663
Egenkapitalandele i procent	99,3	99,7	99,6

*) kapitalandele opgjort efter historiske kostpriser.

FOR YDERLIGERE OPLYSNINGER HENVISES
TIL NOVO A/S' ANNUAL REPORT 2013 PÅ
WWW.NOVO.DK



Novo Nordisk er en global lægemiddelvirksomhed, som igennem 90 år har stået for innovation og lederskab indenfor diabetesbehandling. Novo Nordisk har desuden en førende position inden for hæmofilibehandling, væksthormonbehandling og hormonpræparater.

Virksomhedens primære fokus er at forske i og udvikle innovative biologiske lægemidler og gøre dem tilgængelige for patienter overalt i verden. Dette formål er nedskrevet i Novo Nordisk Way, som beskriver de ambitioner og værdier, der kendetegner virksomheden. Novo Nordisk Way udtrykker også vigtigheden i at sikre balance mellem økonomiske, sociale og miljømæssige hensyn i henhold til princippet om 'den tredobbelte bundlinje', som er skrevet ind i virksomhedens vedtægter.

ROBUST FINANSIELT RESULTAT

2013 var et godt år for Novo Nordisk, men bød også på udfordringer. Årets resultater viste støt fremdrift i retning af de langsigtede finansielle, sociale og miljømæssige mål, mens modtagelsen af det såkaldte Complete Response Letter for Tresiba® i USA var en skuffelse.

Nettoomsætningen steg med 12% opgjort i lokale valutaer og med 7% i DKK i 2013 i forhold til 2012. Resultat af primær drift steg med 7% til DKK 31.493 mio. Opgjort i lokale valutaer var væksten 15%.

Salget af diabetesprodukter steg med 12% opgjort i lokale valutaer og med 8% i DKK til DKK 65.456 mio. Novo Nordisk er verdens førende virksomhed inden for diabetesbehandling og har nu en global værdimarkedsandel på 27% mod 26% på samme tidspunkt året før. Markedet er i de sidste 10 år vokset med omkring 11% om året.

Salget af biofarmaceutiske produkter steg med 12% opgjort i lokale valutaer og med 6% i DKK til DKK 18.116 mio. Salgsvæksten er primært drevet af Nordamerika og International Operations.

FORSKNING OG UDVIKLING

Tresiba® (insulin degludec), en basal insulinanalog til dosering én gang dagligt, som har en ultralang virkningsvarighed, er blevet lanceret i otte lande. Som opfølgning på det Complete Response Letter, Novo Nordisk modtog fra de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA) vedrørende Tresiba®, påbegyndte virksomheden i oktober et kardiologisk studie. Det er et dobbeltblindt studie, der anvender insulin glargin som komparator og vil omfatte 7.500 type 2-diabetikere, der i forvejen har eller er i højrisikogruppen for at udvikle hjerte-kar-sygdomme.

I 2013 var en stor milepæl indsendelsen af registreringsansøgning for liraglutid, en human GLP-1-analog til dosering én gang dagligt, i en dosis på 3 mg både i USA og EU som en ny behandling for fedme.

Også indenfor biopharmaceuticals var der fremgang. I januar 2014, efter godkendelse fra EU i november 2013 var Tyskland det første land, som lancerede NovoEight®, rekombinant koagulationsfaktor VIII-derivat til forebyggelse og behandling af blødninger hos mennesker med hæmofili A. NovoEight® blev også godkendt i Japan i januar 2014.

SLÅ BRO OVER KLØFTEN MELLEM SUNDHEDSBEHOV OG BEHANDLING

Novo Nordisk anslår, at koncernen leverer behandling til ca. 24 mio. mennesker med diabetes verden over, en stigning på 7% i forhold til 2012. Man skønner, at det kun er lidt over halvdelen af verdens 382 mio. diabetikere, der er diagnosticeret, og mange af dem, der har fået stillet diagnosen, får ikke medicinsk behandling. Novo Nordisks globale strategi for adgang til diabetesbehandling er rettet mod dem, der i dag har brug for det, men ikke har adgang til den nødvendige medicinske behandling. Det langsigtede mål er at nå ud til 40 mio. mennesker med kvalitetsbehandling og skabe bedre levevilkår for flere mennesker med diabetes i 2020.



UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVO NORDISK A/S

ÅRSTAL **2013** **2012** **2011**
(DKK mio.)

NETTOOMSÆTNING

– Diabetesbehandling	65.456	60.887	50.425
– Andre lægemidler	18.116	17.139	15.921
Nettoomsætning	83.572	78.026	66.346
Resultat af primær drift	31.493	29.474	22.374
Årets resultat	25.184	21.432	17.097
Egenkapital	42.569	40.632	37.448
Aktiver i alt	70.337	65.669	64.698

Tal i procenter

Overskudsgrad (årets resultat)	30,1	27,5	25,8
Egenkapitalens forrentning	60,5	54,9	46,0
Egenkapitalandel	60,5	61,9	57,9

SE NOVO NORDISKS ÅRSRAPPORT 2013
FOR YDERLIGERE INFORMATION PÅ
WWW.NOVONORDISK.COM/ANNUALREPORT



Novozymes er verdens førende virksomhed inden for bioinnovation med produktion af industrielle enzymer, mikroorganismer og biofarmaceutiske ingredienser og levering af bæredygtige, biologiske løsninger til business-to-business-markedet. Løsningerne indgår i en lang række produkter i bl.a. vaskemiddel-, bioenergi-, landbrugs-, føde- og drikkevare-, biofarma-, læder-, papir-, tekstil- og spildevandsindustrien.

Størstedelen af Novozymes' forretning drejer sig om enzymer. Virksomheden arbejder hele tiden på at øge sin forretning og udvide sine markeder ved at lancere nye, innovative løsninger og platforme. Med Novozymes' biologiske løsninger kan kunder over hele verden producere mere med mindre og forbedre deres resultater, samtidig med at de sparer energi og genererer mindre affald.

KRAFTIG INDTJENINGSVÆKST OG PÆN SALGSVÆKST I 2013

2013 var et begivenhedsrigt år, som Novozymes afsluttede i fin stil – med resultater i den høje ende af virksomhedens tidligere udmeldte spænd for salgsvæksten og overgåelse af forventningerne til indtjeningen.

Det samlede salg i 2013 var DKK 11.746, en stigning på 5% i forhold til 2012. Valutakurserne havde en væsentlig negativ effekt på salget, som steg 8% i lokal valuta. Virksomhedsopkøb bidrog med ca. 1 procentpoint til salgsvæksten, og salget steg 7% organisk. Alle salgsområder bidrog til væksten med vaskemiddel- og bioenergiindustrien som de største vækstmotorer. Resultat af primær drift steg 6% til DKK 2.901 mio. fra DKK 2.745 mio. i 2012. Overskudsgraden (EBIT) blev 24,7%, en stigning på 0,3 procentpoint i forhold til året før.

Novozymes nåede de fleste af sine mål på bæredygtighedsområdet i 2013, dog ikke målene for mangfoldighed og vand- og energieffektivitet. Der er iværksat tiltag for at rette op på disse forhold, og bæredygtighed vil fortsat have høj prioritet i 2014, således at udfordringerne kan blive behørigt adresseret.

PARTNERSKABER FOR FREMSKRIDT

I 2013 arbejdede Novozymes målrettet på at finde nye vækstmuligheder ved at knytte tættere relationer til sine kunder og udvide sin rækkevidde gennem nye partnerskaber, herunder med M&G Chemicals, Raizen og Monsanto. Den langsigtede strategiske alli-



ance med Monsanto, The BioAg Alliance, vil grundlæggende forandre forskningen, udviklingen og kommercialiseringen af biologiske løsninger til landbruget og vil på længere sigt betyde flere muligheder og store forandringer for det globale landbrug. 2013 var også året, hvor Novozymes' strategiske partner i Italien, Beta Renewables, kunne indvie verdens første fabrik til produktion af avancerede biobrændstoffer i Crescentino. Det markerer starten på en ny æra for avancerede biobrændstoffer og er et bevis på, at cellulosebaseret ethanol ikke længere er en fjern drøm.

BÆREDYGTIGHED – EN INTEGRERET DEL AF FORRETNINGEN

Bæredygtighed er integreret i alle funktioner i Novozymes' forretning og giver virksomheden en konkurrencemæssig fordel. Virksomheden bestræber sig på at øge CO2-effektiviteten ved at forbedre sine produktionsprocesser og hjælpe sine kunder med at opnå yderligere CO2-besparelser gennem anvendelsen af Novozymes' produkter. I 2013 bidrog den verdensomspændende anvendelse af Novozymes' produkter til, at kunderne kunne reducere deres CO2-udledning med ca. 52 mio. tons. Novozymes blev udnævnt til Biotechnology Industry Leader for 12.

gang og opnåede Gold Class-bedømmelse i RobecoSAM's Sustainability Yearbook 2013.

NOVOZYMES' RISIKOPROFIL

Novozymes har identificeret risici relateret til bl.a. marked, kunder samt miljømæssige og sociale aspekter og har indført forholdsregler for at begrænse disse risici. Et eksempel: Novozymes lancerer innovative løsninger, som kunderne har behov for, og som giver dem en konkurrencemæssig fordel på deres respektive markeder. Hvis Novozymes ikke kan levere de rigtige produkter, får konkurrenterne lettere spil. Novozymes arbejder tæt sammen med sine nøglekunder for at minimere denne risiko gennem fælles udviklingsprojekter, som gør det muligt at afdække, hvilke nye produkter der skal prioriteres, og som sikrer, at lancerede produkter dækker et reelt behov hos kunderne.

Novozymes' internationale aktiviteter betyder, at resultatopgørelsen og balancen er eksponeret for en række finansielle risikofaktorer. Finansielle risici styres centralt for hele koncernen. Finansielle instrumenter anvendes til at sikre aktiver og forpligtelser samt de forventede fremtidige nettopengestrømme.



UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVOZYMES A/S

ÅRSTAL (mio. kr.)	2013	2012	2011
NETTOOMSÆTNING	11.746	11.234	10.510
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	2.901	2.745	2.340
Årets resultat	2.201	2.016	1.828
Egenkapital	11.066	9.568	8.824
Aktiver i alt	16.506	15.113	13.842
Tal i procenter			
Overskudsgrad (årets resultat)	18,7	17,9	17,4
Egenkapitalens forrentning	21,3	21,9	21,9
Egenkapitalandel i procent	67,0	63,3	63,7

BESØG WWW.REPORT2013.NOVOZYMES.COM
FOR YDERLIGERE INFORMATION.

Gennem hele Novo Nordisk Fondens historie har et vigtigt fundament i fondens virke været at udvise samfundsansvar. Grundlaget blev lagt, da nobelprismodtager August Krogh i 1922 indgik en rettighedsaftale med canadiske kollegaer om produktion af insulin til Danmark og de øvrige nordiske lande. I aftalen indgik, at dele af overskuddet fra insulinsalget skulle gå til støtte af fri og uafhængig forskning, ligesom insulinen skulle gøres bredt tilgængelig, så den kunne komme flest muligt til gode.

Siden da har fonden og dens forgængere uddelt penge til forskning samt humanitære og sociale formål. I takt med at fonden og dens virksomheder er vokset, sætter fonden et stadig større aftryk på sine omgivelser. Det forpligter.

Fonden er fokuseret på gennem støtte til forskning at bidrage til en bæredygtig udvikling, der kan medvirke til at løse nogle af de nuværende globale udfordringer og samtidig tager hensyn til fremtidige generationers behov.

Novo Nordisk Fonden baserer sit uddelingsvirke til forskning på et værdisæt, som om-

fatter fire hjørnestene, og fonden har med udgangspunkt i disse fastlagt en procedure for uddelingsaktiviteterne. Ligeledes har fonden fastlagt et charter, et fælles værdigrundlag, som alle virksomheder i Novo Gruppen skal efterleve. De to største virksomheder i Novo Nordisk Fond Koncernen, Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S, har tilsluttet sig FN's Global Compact, har deres egen politikker for samfundsansvar og udgiver selvstændige rapporter for, hvordan de arbejder med dette.

Samfundsansvar er en integreret del af Novo Nordisk Fond Koncernens ageren. I det følgende beskrives, hvordan fonden arbejder med samfundsansvar i relation til hvert af dens to formål, det erhvervsmæssige og det uddelingsmæssige, og hvilke aftryk dette sætter i samfundet. Redegørelsen har fokus på de initiativer, der gavner samfundet økonomisk, socialt eller miljømæssigt samt på de initiativer, der skaber et inspirerende og sundt arbejdsklima for medarbejdere i koncernen.

Kapitlet omhandler 1) fondens politikker for samfundsansvar, 2) hvordan politikkerne omsættes til praksis og 3) hvilke målbare resultater, der er opnået som følge af denne indsats.





UDELINGSAKTIVITETER

Novo Nordisk Fonden uddeler støtte til forskning i offentligt regi, primært inden for biomedicin og bioteknologi. Fonden støtter endvidere andre forskningsformål samt udvikling af innovative anvendelsesorienterede forskningsfund med kommercielt potentiale. Herudover støttes humanitære og sociale formål, herunder drift af Novo Nordisk A/S' forskningshospitalsvirksomhed.

Når Fonden uddeler midler til forskning, sker det med udgangspunkt i fire grundfæstede værdier – de fire hjørnesteene:

Engagement

I vores uddelinger stræber vi efter at yde et betydende bidrag til forskning og udvikling, som forbedrer menneskers helbred og velfærd, og vi tror på, at forskning gavner samfundets udvikling.

Professionalisme

I vores uddelinger rådfører vi os med eksperter, så den forskning, vi støtter, er af høj inter-

national kvalitet med det sigte at frembringe ny og dybtgående viden samt innovation.

Respekt

I vores uddelinger har vi internationalt udsyn, vi støtter den frie og uafhængige forskning og forskernes publikationsfrihed.

Tillid

I vores uddelinger har vi tillid til forskerne og deres stræben efter, at forskningens resultater kan komme så mange som muligt til gode.

Med Novo Nordisk Fondens uddelinger følger ingen krav om modydelser. Forskningsresultater og eventuelle patenter tilhører forskerne og de offentlige vidensinstitutioner, hvor forskerne er ansat. Ingen virksomheder i Novo Gruppen har fortrinsret til forskningsresultater, der skabes med udgangspunkt i fondens uddelinger. I det følgende opgøres den samfundsmæssige værdi af fondens uddelinger i hhv. et økonomisk samfundsaftryk samt et socialt og miljømæssigt aftryk.

ØKONOMISK AFTRYK

Som følge af den positive udvikling i de økonomiske resultater for virksomhederne i Novo Gruppen er fonden i stand til at øge sine årlige uddelinger. Fondsbestyrelsen har i 2013 derfor besluttet, at den samlede årlige udbetaling skal vokse gradvist fra de nuværende knap DKK 800 mio. til DKK 1,5 mia. i 2018.

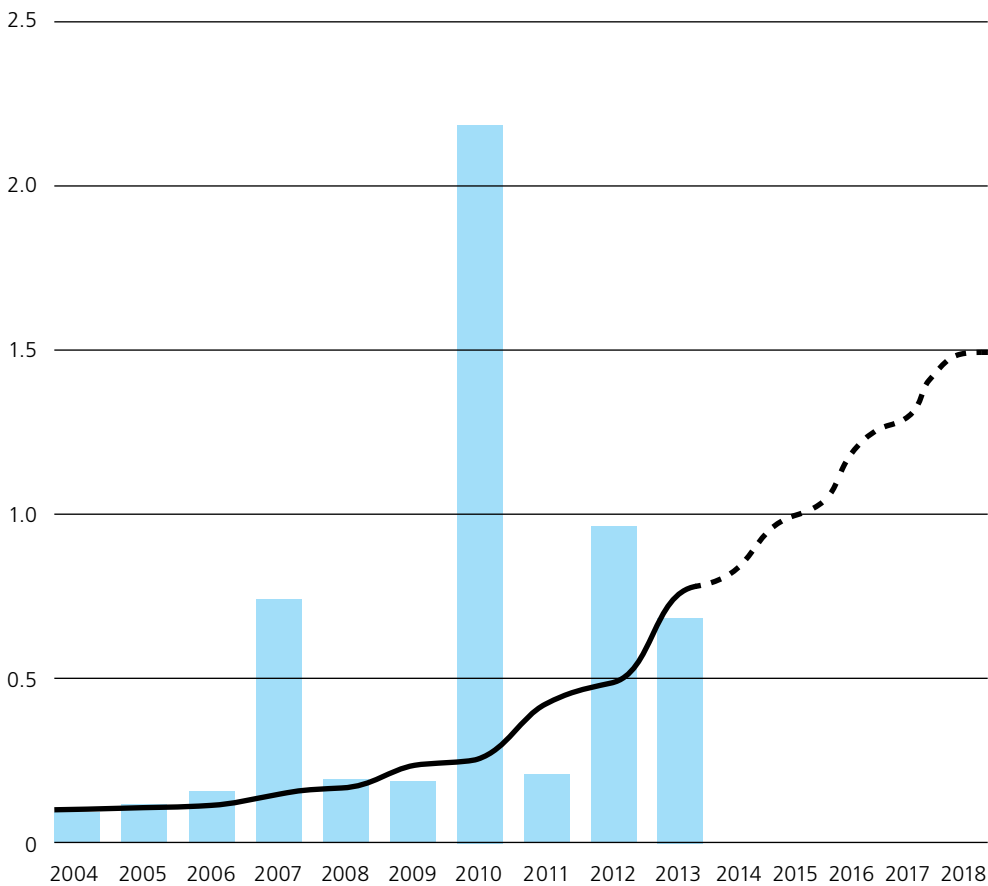
Figuren på modstående side angiver, hvor meget fonden har hhv. bevilget og udbetalt i støtte hvert enkelt år siden 2004. Søjlerne viser, hvor meget fonden har bevilget, mens kurven viser de årlige udbetalinger. Da nogle bevillinger strækker sig over op til ti år, udbetales hele støttebeløbet ikke på én gang i det år, den er bevilget, men løbende over flere år.



NOVO NORDISK FONDENS ÅRLIGE BEVILLINGER OG UDBETALINGER

(DKK MIA.)

Bevilgede beløb vist i søjlerne.
Udbetalte beløb vist i kurven.





Fonden modtager årligt over 1.100 ansøgninger om støtte til forskning. Forskningen skal være af høj international kvalitet for at opnå støtte, og for at sikre dette benytter fonden danske og internationale eksperter til at vurdere og udvælge de bedste projekter. Alle modtagere af en bevilling fra fonden bliver gjort opmærksom på fondens hjørnestene for dens uddelinger.

Praksis

Fonden ønsker transparens i sit arbejde og har på sin hjemmeside beskrivelser af alle igangværende tematiske bevillinger samt humanitære og sociale bevillinger, som fonden støtter, herunder angivelse af beløbsstørrelse. Ligeledes offentliggøres projekt titel og navn på samtlige forskere, der har opnået en bevilling fra fonden efter at have indsendt en ansøgning til en af fondens komiteer eller udvalg.

Fondens uddelinger til forskning kan opdeles i to hovedkategorier:

- Bevillinger uddelt i fri konkurrence på basis af ansøgninger indsendt efter opslag. Ansøgningerne bedømmes af faglige eksperter i fondens ti komiteer og udvalg, som omfatter i alt 45 eksperter på højt internationalt niveau.

- Tematiske bevillinger hvor det overordnede tema er udpeget af fondsbestyrelsen og hvor fagfællebedømmelsen af det indsendte projekt varetages af internationale eksperter.

De bevillinger, som fonden uddeler via sine komiteer og udvalg, kører almindeligvis i en fast procedurecyklus, hvor virkemidlerne (f.eks. stipendier eller projektstøtte) inden for et forskningsfelt annonceres med opslag til bestemte terminer. Hver komite og hvert udvalg disponerer over en pulje penge til virkemidler – som fondsbestyrelsen efter prioritering har afsat – til uddeling til de bedste projekter og mest kvalificerede ansøgere inden for det pågældende forskningsfelt. Efter ansøgningsfristens udløb, bedømmer komite- og udvalgsmedlemmerne alle ansøgninger og beslutter hvem eller hvilke projekter, der modtager støtte. Komite- og udvalgsmedlemmer foretager også bedømmelser af den endelige faglige afrapportering, når et projekt afsluttes. Dette med henblik på at vurdere, om fondens midler er brugt ansvarligt og i henhold til formålene i den oprindelige ansøgning.

Som eksempel på tematiske bevillinger er fondens støtte til en biobank og fire forskningscentre, hhv. et metabolisecenter, et proteincenter, et stamcellecenter og et center for biobæredygtighed. De tre førstnævnte er etableret ved Københavns Universitet og det sidste ved Danmarks Tekniske Universitet. Den Nationale Biobank er etableret ved Statens Serum Institut. Siden 2007 har fonden bevilget i alt DKK 3,1 mia. til denne centerklynge.

Endelig er der fondens vedtægtsbestemte støtte til forskningshospitalet Steno Diabetes Center, som beskrives nærmere i afsnittet "Socialt og miljømæssigt aftryk".

Gennem sine bevillinger iværksætter Novo Nordisk Fonden en fokuseret satsning på forskning inden for biomedicin og bioteknologi, som har strategisk betydning for Danmark. Forskningen leder til ny viden, som er en forudsætning for vækst, det gør samfundet robust og øger dets konkurrenceevne. Det er fondens opfattelse, at uddelingerne er med til at bibeholde, skabe og udvikle stærke forskningsmiljøer, herunder dygtige kandidater og forskere, som bl.a. er morgendagens medarbejdere i virksomheder og vidensinstitutioner.

Fonden uddeler i samarbejde med Novo A/S støtte til, at forskere i Norden kan afdække det kommercielle potentiale i et forskningsfund. Fokus er på kommercialisering af nye diagnostiske metoder, behandlinger, hjælpemidler og teknologier, som kan lede til etablering af nye biotekvirksomheder.

Samlet anslås de forskningsbevillinger, fonden giver over en femårig periode, direkte og indirekte at generere ca. 1.000 vidensarbejdspladser.

I 2013 bevilgede fonden i alt DKK 689 mio. og udbetalte DKK 784 mio. Omkostningsprocenten til administration af bevillingerne udgjorde hhv. 6,8 pct. i forhold til det udbetalte beløb og 7,7 pct. i forhold til det udelte beløb. De tilsvarende tal for 2012 var hhv. 6,8 pct. og 3,4 pct. Omkostningsprocenten for 2013 inkluderer bl.a. løn til ansatte, ombygning og ekspansion af fondens domicil, husleje, konsulentbistand, rejseudgifter og honorarer til komited medlemmer og bestyrelsesmedlemmer. Stigningen kan især tilskrives, at fonden i året har udvidet og renoveret sit domicil og fået flere ansatte



SOCIALT OG MILJØMÆSSIGT AFTRYK

Novo Nordisk Fonden ønsker at understøtte en bæredygtig forskningspraksis i forbindelse med sine bevillinger. Bæredygtighed skal her ikke kun forstås som klima- og miljøhensyn, men også at mennesker og dyr behandles på bedst mulig vis og efter gældende regler – til gavn for alle.

Fonden har formuleret et sæt standarder for god forskningspraksis, som bevillingsmodtagere skal tilslutte sig i forbindelse med en bevilling fra fonden. Fondens standarder for god forskningspraksis omhandler fire hovedpunkter, nedenfor gennemgået i korte træk:

Love og regulativer

Bevillingsmodtager skal overholde almindeligt anerkendte standarder for god forskningspraksis, nationale og internationale regler for dyrevelfærd samt regler for sikkerhed og rettigheder for patienter og raske forsøgs personer. Bevillingsmodtager skal desuden ikke blot overholde alle love og regulativer om forbud mod bestikkelse og korrupsion i det land, forskningsprojektet finder sted, men helt afholde sig fra at deltage i sådanne aktiviteter.

Arbejdsforhold

Medarbejdere ved et projekt skal som minimum modtage overenskomstmæssig løn, have arbejdstid og ferie efter nationale regler og skal behandles med respekt og værdighed og ikke udsættes for diskrimination.

Arbejds miljø

Bevillingsmodtagers institution skal sikre, at medarbejderne ved projektet har en sikker og sund arbejdsplads.

Miljø

Bevillingsmodtagere skal sikre, at den udførte forskning har så begrænsede negative virkninger på miljøet som muligt. Det sker ved; at overholde miljølovgivningen, fastlægge systemer til sikring af sikker håndtering, opbevaring m.m. af anvendte materialer, utensiler, affald mv., undgå forurening af lokalmiljø samt løbende at forbedre sin miljøpræstation.

Der henvises til Novo Nordisk Fondens hjemmeside for yderligere oplysninger om Fondens standarder for god forskningspraksis.

Praksis

Ansøgere skal for at kunne oprette en ansøgning i fondens elektroniske ansøgningssystem markere, at de har "læst og accepteret" fondens standarder for god forskningspraksis. I den ansøgning sendes ind, bekræfter ansøgere aktivt, at de forpligter sig til, at en evt. bevilling udelukkende vil blive brugt ansvarligt og til de formål, der er beskrevet i ansøgningen.

Bevillingsmodtagerne afgiver erklæring om at de anvender og regnskabsfører bevillingen i overensstemmelse med god regnskabsskik og er underlagt revision. Fonden kan iværksætte en uafhængig revision af regnskabet for at tilse, om midlerne er blevet brugt i overensstemmelse med formålet. Desuden skal bevillingsmodtager på fondens opfordring fremsende en kort rapport om forløbet af projektet, hvor bevillingsmodtager bekræfter, at de bevilgede midler er gået til det ansøgte formål. Ubrugte midler tilbageføres til fonden.

Bliver fonden bekendt med, at bevillingsmodtager har eller kan have overtrådt fondens standarder for god forskningspraksis, vil forholdet blive forelagt bevillingsmodtager til udtalelse. Hvis fonden anser standarderne for overtrådt, kan fonden stoppe udbetalinger under en bevilling, ligesom fonden kan forlange tilbagebetaling af allerede udbetalt støtte. For at sikre effektivitet og skåne naturen tilstræber fonden at arbejde papirløst i forbindelse med ansøgninger og administration af disse.

Ansøgninger indsendes via fondens elektroniske ansøgningssystem, og den videre faglige og administrative behandling af ansøgningen foretages elektronisk.

ET BEDRE LIV

Udover fondens primære støtteområde, forskning, yder fonden også støtte til sociale og humanitære formål, der forbedrer menneskers liv.

Fonden sikrer sig, at de humanitære organisationer, der støttes, har fokus på menneskers sundhed og velfærd, er anerkendte og fremlægger offentlige revisionsgodkendte regnskaber. Med hensyn til de sociale formål, som fonden støtter, vægtes, at de fremmer velfærd og sundhed for mennesker i Danmark. For disse bevillinger modtager fonden afrapportering.

Praksis

Fonden yder vedtægtsbestemt støtte til driften af forskningshospitalet Steno Diabetes Center.

Centret er et specialhospital, der varetager behandling, forebyggelse, forskning og uddannelse inden for diabetes. Ud over selve hospitalsdriften uddeler fonden også årligt støtte til Steno Center for Sundhedsfremme, der adresserer en af de største diabetesrelaterede udfordringer; livsstilsændringer, samt til uddannelsesprogrammet STAR, der sigter mod at forbedre behandlingen af diabetespatienter i lande som f.eks. Kina, Indien og



Indonesien gennem undervisning og formidling af viden om den nyeste forskning. I 2013 har fonden desuden givet en bevilling til Steno Diabets Center til at dække omkostninger til opstart af REACH, et diabetesuddannelsesprogram for fagprofessionelle i lav- og middelindkomstlande.

Samtidig yder fonden hvert år efter ansøgning støtte til en række anerkendte, humane og sociale organisationer, der arbejder nationalt og internationalt. I 2013 blev uddelt støtte til bl.a. Røde Kors, Dansk Flygtningehjælp og Red Barnet.

FONDEN SOM ARBEJDSPLADS

Fondens ledelse er bevidst om det ansvar, fonden som arbejdsplads har over for sine medarbejdere.

Fonden stræber efter at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives både fagligt, socialt og privat – til gavn for både fonden, den enkelte og samfundet. Fonden har derfor som en vigtig del af sin politik at skabe et sundt, sikkert og fleksibelt arbejdsmiljø for medarbejderne.

Ligesom fonden har fire hjørnestene for sine uddelinger, har den også fire hjørnestene for medarbejderne – fondens team. Disse skal sikre en velfungerende arbejdsplads med klare mål for arbejdet og sikre, at medarbejdere fagligt udfolder sig bedst muligt og behandler både hinanden og samarbejdspartnere respektfuldt og med tillid. Hjørnestenene er:

Engagement

I vores team er vi åbne og dedikerede, ivrige efter at lære nyt, og vi har fokus på at skabe fremragende resultater.

Professionalisme

I vores team arbejder vi for, at vi hver især kan udfolde vores potentiale, vi er pligtopfyldende, har høj integritet, og vi er altid opsat på at gøre vores arbejde bedst muligt.

Respekt

I vores team mødes vi i gensidig tillid med forståelse for hinandens kvaliteter, og vi har en ligefrem dialog præget af åbenhed, ærlighed og troværdighed.

Tillid

I vores team er vi målrettede og resultatorienterede, og vi værdsætter frihed under ansvar.

Praksis

Det forventes, at fondens medarbejdere i deres virke efterlever hjørnesteinene for teamet og årligt giver feedback på, om værdierne udleveres i fonden i praksis, samt at de efterlever relevante retningslinjer for arbejdsmiljø mv. For at sikre, at medarbejderne i fonden har gode muligheder for at balancere job og privatliv og derved udfolde sig optimalt fagligt er formuleret en række tilbud. Dette inkluderer bl.a.:

- Mulighed for hjemmearbejdsplads
- Mulighed for barns sygedage
- Årlige dialogsamtaler mellem ledelse og medarbejder
- Personalegoder med fokus på sundhed.

For at sikre en sund arbejdsplads og et lavt sygefravær har fonden et arbejdsmiljøudvalg, der overvåger arbejdsmiljøet. Fonden gennemfører en årlig arbejdspladsvurdering og endvidere tilbagevendende anonyme arbejdsklimaundersøgelser blandt medarbejderne. Spørgsmålene i arbejdsklimaundersøgelsen relaterer sig bl.a. til trivsel, loyalitet og engagement, image, direktion, medarbejderudvikling, det daglige arbejde samt løn- og ansættelsesforhold.

I 2013 viste arbejdspladsvurderingen en høj grad af tilfredshed med fondens arbejdsplads.

Den seneste klimaundersøgelse blev gennemført i 2011 og viste ligeledes på alle områder en meget høj grad af tilfredshed med fonden som arbejdsplads.

Fonden afholder årligt et todages medarbejderseminar, der kombinerer faglige indslag med socialt samvær.



Det er Novo Nordisk Fondens ambition, at virksomhederne i Novo Gruppen (Novo A/S, Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S) skaber resultater i verdensklasse og positionerer sig som internationalt anerkendte og betydende aktører inden for forbedring af sygdomsbekæmpelse og intelligent brug af naturens ressourcer.

Fonden har derfor fastlagt et fælles værdigrundlag, "Charter for virksomheder i Novo Gruppen", som alle virksomheder i Novo Gruppen gennem en målrettet indsats skal vise vilje og evne til at leve op til. Kriterierne i chartret lyder:

- Virksomhedens produkter og serviceydelser gør en væsentlig forskel ved at forbedre menneskers livs- og arbejdsvilkår.
- Virksomheden betragtes som fornyer med hensyn til teknologi, produkter, serviceydelser og/eller tilgang til markedet.
- Virksomheden er blandt de bedste inden for sit område og en udfordrende arbejdsplads.
- Virksomheden opnår konkurrencedygtige økonomiske resultater.

Virksomhederne i Novo Gruppen forpligter sig derfor til:

- Værdibaseret ledelse
- Åben og ærlig dialog med sine interessenter
- Løbende udvikling af:
 1. Økonomisk ansvarlighed
 2. Miljømæssig ansvarlighed
 3. Social ansvarlighed
- Rapportering i henhold til relevante, internationalt vedtagne, konventioner

Virksomhederne i Novo Gruppen har med udgangspunkt i chartret udformet deres egne politikker for samfundsansvar og udgiver selvstændige redegørelser for deres arbejde med disse. Redegørelser omfatter bl.a. målinger på udvikling og resultater i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Med afsæt i chartret har Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S desuden, hver især, udviklet egne visioner og ledelsesværdier, hhv. "Novo Nordisk Way" (Novo Nordisk A/S) og "Touch The World" (Novozyms A/S). De to virksomheder har længe forpligtet sig til FN's Global Compact, der er verdens største initiativ for



virksomheders samfundsansvar. Hensigten med initiativet er at inddrage private virksomheder i løsningen af nogle af de store sociale og miljømæssige udfordringer, som følger med globaliseringen. Flere end 10.000 virksomheder og organisationer fra flere end 130 lande er i dag tilsluttet Global Compact. Blandt disse er en gruppe på omkring 50 førende virksomheder inviteret til at bidrage yderligere gennem LEAD, på initiativ af FN's generalsekretær Ban Ki-moon. Både Novo Nordisk og Novozymes er medlemmer af LEAD og sætter herigennem et eksempel for andre.

Novo A/S har på baggrund af chartret defineret firehjørnestene, som er grundlag for virksomhedens investeringer i og samarbejder med andre virksomheder. Hjørnestenene er:

Indsigt

I vores samarbejder stræber vi efter at bibringe dyb viden og innovative løsninger.

Engagement

I vores samarbejder stræber vi efter at nå banebrydende og langsigtede resultater.

Professionalisme

I vores samarbejder lægger vi vægt på ordentlighed og agerer med høj integritet.

Tillid

I vores samarbejder lægger vi vægt på relationer baseret på gensidig tillid og respekt.

I lighed med i afsnittet om fondens uddelingsaktiviteter vil vi i det følgende opgøre den samfundsmæssige værdi af fondens erhvervsaktiviteter i hhv. økonomisk samfundsaftryk samt socialt og miljømæssigt aftryk. For en fuldstændig afrapportering om de enkelte virksomheders samfundspolitiske tiltag henvises til virksomhedernes hjemmesider.



ØKONOMISK AFTRYK

Gennem sit bestemmende og langsigtede ejerskab i henholdsvis Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S sikrer Novo Nordisk Fonden virksomhedernes tilknytning til Danmark, og at disse børsnoterede og globalt arbejdende virksomheder kan planlægge langsigtet.

Indtægter fra virksomhederne i Novo Nordisk Fond Koncernen beskattes som selskabsindkomst. For fonden gælder, at den lovmæssigt får fradrag for den sum, der uddeles, samt et konsolideringsfradrag på yderligere 25 pct. af uddelingssummen, så fondens formue ikke udhules. Et evt. resterende overskud beskattes herefter.

Praksis

I 2013 udgjorde de samlede skattebetalinger i Danmark på baggrund af Novo Nordisk Fond Koncernens aktiviteter anslået ca. DKK 10 mia. i form af selskabsskat, personskatter o.a. (alene koncernens egen betaling).

Størstedelen af fondens indtægter via Novo A/S udgøres af udbytte fra Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S, hvis overskud primært tjenes uden for Danmark. Blot ca. 0,7 pct. af de to virksomheders samlede omsætning, svarende til DKK 645 mio., blev i 2013 gene-

reret i Danmark. Til sammenligning bevilgede fonden i 2013 DKK 689 mio. og udbetalte DKK 784 mio. i støtte til forskning samt humanitære og sociale formål, primært forskning i den offentlige sektor.

I 2013 har Novo A/S investeret DKK 1,5 mia. i 11 nye og 31 eksisterende innovative life-science-virksomheder, der alle er dedikeret til forskning, udvikling og kommercialisering af nye produkter. Novo A/S skaber gennem sine investeringer i life-science-virksomheder grundlag for arbejdspladser i både Danmark og udlandet, heraf mindst 1.000 i Danmark. I 2013 investerede Novo A/S endvidere DKK 4 mia. i virksomheden Xellia Pharmaceuticals, der er en specialiseret farmaceutisk virksomhed med mange års erfaring i udvikling og produktion af lægemidler til behandling af infektioner med multiresistente bakterier. Xellia Pharmaceuticals har 850 ansatte.

I 2013 havde Novo Nordisk A/S ca. 16.000 arbejdspladser i Danmark, og Novozymes A/S havde ca. 2.600. For begge virksomheder svarer det til godt 40 pct. af de samlede antal medarbejdere på globalt plan.



SOCIALT OG MILJØMÆSSIGT AFTRYK

Virksomhederne i Novo Gruppen har et stort ønske om og investerer store ressourcer i at sætte positive sociale og miljømæssige globale aftryk på deres omgivelser. Novo A/S arbejder med begrebet ”ansvarlige investeringer” (Responsible Investment Process). Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S arbejder med deres sociale og miljømæssige aftryk i overensstemmelse med deres værdibaserede forretningstilgang og FN’s Global Compacts principper om ansvarlig virksomhed. De 10 principper omfatter beskyttelse af menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, hensyn til miljø og klima samt bekæmpelse af korruption.

Praksis

Inden Novo A/S foretager investeringer i en virksomhed, undersøges det bl.a. om dens ageren er i modstrid med Novo Gruppens charter. Investeres direkte i en virksomhed, er det Novo A/S’ ansvar at sikre, at virksomheden ikke udviser social eller miljømæssig uansvarlighed. Foretages en investering gennem tredjepart, er det Novo A/S’ opgave at sikre, at denne person ikke udviser social eller miljømæssig uansvarlighed i sine beslutninger. Hver investering gennemgår denne proces og vurderes en virksomhed eller tredje-

person ikke at opfylde kriterierne, afvises investeringen.

Novo A/S ønsker at agere som aktiv og ansvarlig aktionær og er repræsenteret i bestyrelserne for Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S og med enkelte undtagelser i alle porteføljeselskaber.

Både Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S udarbejder årlige COP-rapporteringer (Communication on Progress) om, hvilke tiltag virksomhederne har taget for at støtte op om og implementere Global Compact-principperne i deres erhvervsaktiviteter. For en beskrivelse af det seneste års udvikling i forhold til de enkelte principper i Global Compact henvises til virksomhedernes årsrapporter.

Både Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S har vundet priser for deres redegørelser for samfundsansvar. Novo Nordisk A/S er med en placering som nummer syv eneste danske virksomhed på Global 100 indekset. Blandt Novozymes A/S’ meritter er titlen som bæredygtighedsleder inden for Biotek i Dow Jones Sustainability Index og en Gold Class-rating i den internationalt anerkendte The Robeco-



SAM Sustainability Yearbook for 2014 lige- som de fire foregående år. Ydermere er Novo- zymes placeret som nr. 3 i The Nordic Carbon Disclosure Leadership project.

I 1920'erne var en del af professor August Kroghs aftale med hans canadiske kollegaer, at den insulin, han fik rettighederne til at producere til de nordiske lande, skulle gøres bredt tilgængelig. Novo Nordisk anslår, at kon- cernen i dag leverer behandling til godt 24 mio. mennesker med diabetes verden over, en stigning på 7 pct. i forhold til 2012. Man skønner, at det kun er lidt over halvdelen af verdens 382 mio. diabetikere, der er diagno- sticeret, og mange af dem, der har fået stil- let diagnosen, får ikke medicinsk behandling. Novo Nordisks globale strategi for adgang til diabetesbehandling er rettet mod dem, der i dag har brug for det, men ikke har adgang til den nødvendige medicinske behandling. Det langsigtede mål er at nå ud til 40 mio. mennesker med kvalitetsbehandling og skabe bedre levevilkår for flere mennesker med dia- betes i 2020. Samtidig har Novo Nordisk A/S en prispolitik, der gør, at virksomheden til- byder insulin til 35 af verdens 49 fattigste lande til priser, der ikke overstiger 20 pct. af gennemsnitspriserne i den vestlige verden. Det betyder, at patienterne får insulinbehand- ling for under USD 0,17 om dagen. Et andet initiativ er programmet Changing Diabetes in Children, hvor Novo Nordisk A/S samarbejder med Verdensdiabetesfonden og lokale part- nere, herunder sundhedsministerier om at tilbyde gratis insulin og behandling af børn

med type 1-diabetes i verdens fattigste lande. Siden 2010 er der etableret 93 klinikker og flere end 4.150 lokale behandlere er blevet undervist i at behandle børn med diabetes. Flere end 11.700 børn i ni afrikanske og syd- østasiatiske lande er tilmeldt programmet.

Novo Nordisk A/S' tiltag for at øge adgangen til hhv. diabetesbehandling og hæmofilibehandling i hele verden indbefatter desuden økonomisk støtte gennem Verdensdiabetes- fonden, en uafhængig fond oprettet af Novo Nordisk A/S i 2002, samt Novo Nordisk Haemophilia Foundation, der blev oprettet i 2005. I 2013 donerede Novo Nordisk A/S DKK 64 mio. til Verdensdiabetesfonden samt DKK 19 mio. til Novo Nordisk Haemophilia Foundation.

Novozymes A/S har gennem flere år arbejdet målrettet på forretningsaktiviteter, som også bidrager til FN's prioriterede områder, der skal give mennesker i udviklingslande bedre liv og muligheder. Novozymes A/S styrkede igen i 2013 sin indsats og bidrog gennem særligt to initiativer, det FN-initierede Sustainable Energy for All-initiativ og Citizymes, til FN's udviklingsprioriteter.

I 2013 satte Novozymes A/S et nyt corporate mål for virksomhedens samfundsmæssige på- virkning relateret til det FN-ledede Sustainable Energy for All (SE4All)-initiativ. Målet for 2013 var for Novozymes at etablere et initiativ med temaet "bæredygtigt biobrændstof" under SE4All. Generelt set er formålet med SE4All-

initiativet tredobbelt: at give alle adgang til bæredygtig energi, at fordoble hastigheden af forbedringer i energieffektiviteten og at fordoble andelen af vedvarende energi i det globale energimiks i 2030.

I 2013 inkluderede SE4All Bæredygtig Bioenergi som et fokusområde og gav Novozymes mandat til at begynde at danne en såkaldt High Impact Opportunity ved at engagere sig med centrale offentlige og private partnere og etablere underordnede High Impact initiativer. Disse initiativer vil muliggøre brug af nye og innovative projekter, såsom avancerede biobrændstoffer fremstillet af landbrugsaffald. Med etableringen af et specifik High Impact Initiative nåede Novozymes sit mål i 2013.

Citizymes-projektet fortsatte med at vokse i 2013. Initiativet har fokus på lokale aktiviteter, der skal øge kendskabet til naturvidenskab og bidrage til videnskabelig forståelse og miljøbevidsthed i vores samfund og blandt kommende generationer af forskere og opfindere. Undervisningen nåede i 2013 ud til 36.000 mennesker i hele verden.

MILJØPÅVIRKNING

I forventning om fortsat voksende globale miljømæssige udfordringer arbejder både Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S målrettet på at sikre at langsigtede miljømål bidrager til at optimere produktionseffektiviteten og reducere miljøpåvirkningen.

Praksis

Novo Nordisk A/S har opstillet tre langsigtede miljømål, som skal understøtte de langsigtede finansielle resultater ved at afveje ansvar og indtjening. De miljømæssige mål for energi- og vandforbrug samt CO₂-emissioner bidrager til at optimere produktionseffektiviteten og reducere miljøpåvirkningen. Energi- og vandforbruget steg henholdsvis 6 pct. og 8 pct. i 2013 som følge af fortsat vækst i salget, ligesom CO₂-emissioner steg 2 pct. I 2013 blev de langsigtede miljømål for energi- og vandforbrug revideret og opdateret for at sikre, at de er i tråd med Novo Nordisk A/S forretningsprioriteter med nødvendige udvidelser af produktionskapaciteten og en voksende produktportefølje. Målene afspejler målsætningen om løbende at afkoble miljøpåvirkningen fra forretningsvæksten, målt som stigning i lokale valutaer. Målene er fastsat som maksimalt 50 pct. stigning i energi- og vandforbrug sammenholdt med forrettningens vækst, opgjort som et treårigt gennemsnit.

Novozymes A/S har fra 2005-2013 reduceret sit vandforbrug med 33 pct., energiforbrug med 40 pct. (al energi i Danmark hentes fra vedvarende kilder (vindkraft)) og mindsket CO₂-udslippet med 54 pct. (i forhold til referenceåret 2005 var det langsigtede mål 50 pct. i 2015). Novozymes A/S' kunder har ved at anvende virksomhedens produkter reduceret deres CO₂-udslip med anslåede 52 mio. ton i 2013 (svarende til at tage ca. 20 mio. biler af vejene).



FOKUS PÅ MEDARBEJDERNE

Et sund og engageret arbejdsklima vægtes højt i hele Novo Gruppen. Novo A/S har bofællesskab med Novo Nordisk Fonden og tilbyder sine medarbejdere de samme arbejdsmiljøvilkår som fonden – beskrevet under "Socialt og miljømæssigt aftryk" i afsnittet om fondens uddelingsaktiviteter.

Gennem de værdibaserede ledelsessystemer Novo Nordisk Way og Touch the World har hhv. Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S defineret en række kerneværdier, som skal sikre en virksomhedskultur, hvor medarbejderne yder deres bedste og samtidig føler sig værdsat og har gode muligheder for at udfolde deres potentiale. Dette skal gøre virksomhederne attraktive for medarbejdere i hele verden.

Praksis

Den seneste arbejdsklimaundersøgelse blandt medarbejderne i Novo A/S fra 2011 viste en høj grad af tilfredshed. I 2013 gennemførtes en arbejdspladsvurdering, der ligeledes viste en høj grad af tilfredshed med Novo A/S som arbejdsplads.

I Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S tilbydes medarbejderne information og faciliteter, der skal hjælpe medarbejderne til at træffe sunde valg. Det gælder bl.a. adgang til fitnessfaciliteter og kantineordninger med sund og varieret kost.

Novo Nordisk A/S udfører årligt anonyme medarbejderundersøgelser, der måler medarbejdernes tilfredshed med arbejdspladsen og medarbejdernes vurdering af, i hvor høj grad organisationen efterlever værdierne i Novo Nordisk Way. Den samlede score for 2013 var på 4,4 mod 4,3 i 2012 målt på en skala fra 1 til 5, hvor 5 er bedst.

Novozymes A/S indbyder årligt alle medarbejdere på verdensplan til at udtrykke deres mening om arbejdspladsen i deres People's Opinion-undersøgelser. I 2013 fortsatte virksomheden med stærke resultater på medarbejdertilfredshed og motivation. På en skala fra 0–100 var scoren 77 for medarbejdertilfredshed og motivation. Hos Novozymes A/S er et sikkert og sundt arbejdsmiljø højprioriteret. Derfor måles der kontinuerligt på hyppighed af arbejdsulykker. Dette parameter var historisk lavt i 2012 på 3,0 arbejdsulykker pr. 1 million arbejdstimer, og i 2013 formåede Novozymes A/S at slå denne rekord med nu 2,4 arbejdsulykker pr. 1 million arbejdstimer. Blandt andet Novozymes' løbende kampagner "Dare to Care" og "Stop and Think" er medvirkende til, at medarbejderne tager deres forholdsregler i de daglige aktiviteter.



VIL DU VIDE MERE OM FONDEN

- BEVILLINGER
- SKABELSE AF NY VIDEN
- KOMMERCIALISERING AF FORSKNING
- HUMANITÆR OG SOCIAL STØTTE
- ARBEJDSPLADSER I DANMARK
- SKATTEBETALINGER
- BÆREDYGTIG VIRKSOMHED
- MILJØBEVIDSTHED

Læs mere på
www.novonordiskfonden.dk

NOVO NORDISK FONDEN

Tuborg Havnevej 19

DK-2900 Hellerup

Danmark

Telefon: +45 3527 6600

nnfond@novo.dk

www.novonordiskfonden.dk

novo nordisk fonden