

NOVO NORDISK FOND KONCERNEN

FAKTA OG RESULTATER

> 2014

novo nordisk fonden

INDHOLD

Koncernens organisation (Flap)		DEL 2: RESULTATER	
Novo Nordisk Fond Koncernens governance	2	Novo Nordisk Fonden	42
Kort om Novo Nordisk Fonden	3	Novo A/S	44
Kort om Novo Nordisk Fond Koncernen og samfundet	4	Novo Nordisk A/S	46
		Novozymes A/S	48
DEL 1: UDDELINGER		DEL 3: KONCERNEN OG SAMFUNDET	
Højdepunkter for årets uddelinger	7	FONDENS UDDELINGSAKTIVITETER	50
Strategiske mål	9	Engageret samfundsansvar	50
Uddelinger baseret på opslag i åben konkurrence	10	Økonomisk aftryk	52
Ansøgninger og uddelinger til projekter og stipendier via komiteer og udvalg	12	Socialt og miljømæssigt aftryk	54
Hæderspriser mv.	17	Humanitært og sundhedsmæssigt aftryk	56
Fondens klynge af forskningscentre	20	Fonden som arbejdsplads	57
The Novo Nordisk Foundation Center for Protein Research	20	ERHVERVS VIRKSOMHED	58
The Novo Nordisk Foundation Center for Basic Metabolic Research	21	Novo Gruppen	58
The Novo Nordisk Foundation Section for Basic Stem Cell Biology	22	Økonomisk aftryk	60
The Novo Nordisk Foundation Center for Biosustainability	23	Sociale og miljømæssige aftryk	61
Den Nationale Biobank	24	Bæredygtig ledelse	61
Copenhagen Bioscience Conferences	26	Ressourceudnyttelse	63
Uddelinger til Enkeltatsninger	27	Klimaansvar	64
Uddelinger til humanitære og sociale formål	30	Sundhed og samfund	65
Bevilget støtte inden for de fire uddelingskategorier og formål	32	Novo Gruppen som arbejdsplads	66
Personalialia: bestyrelse, komiteer, udvalg og sekretariat	34		
Komiteer og udvalg	34		
Fondsbestyrelse og fondssekretariat	36		
God Fondsledelse	40		

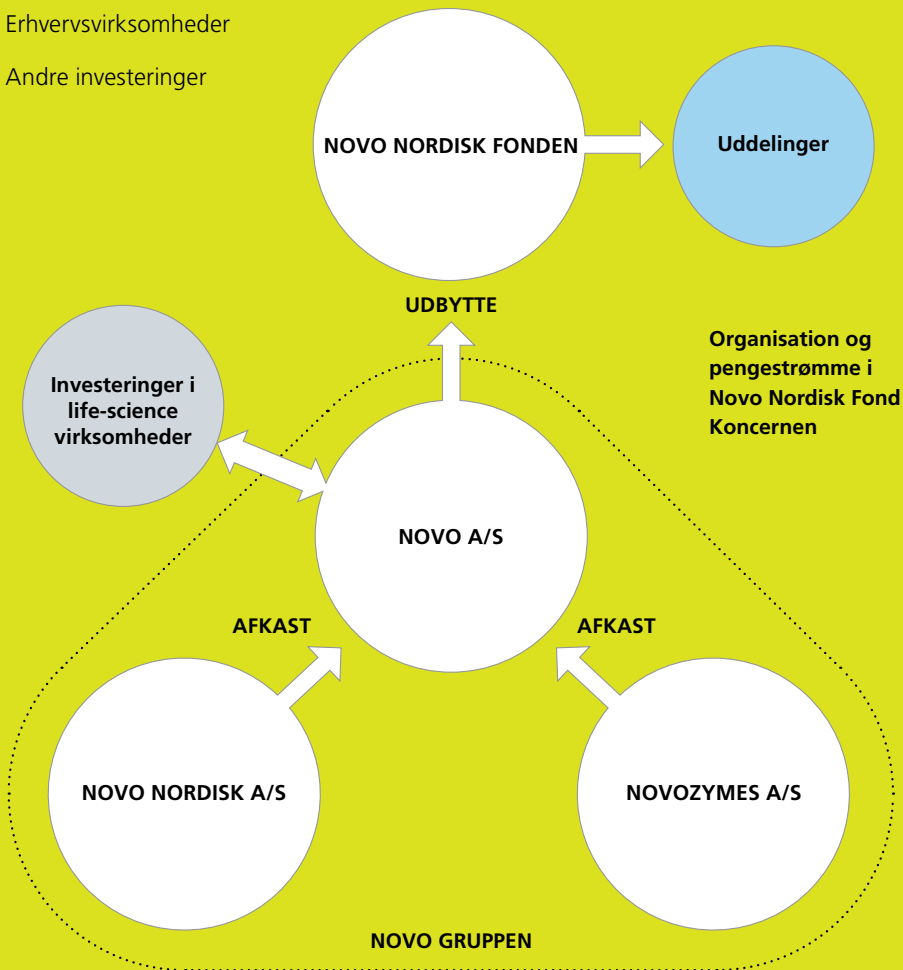
ORGANISATION AF NOVO NORDISK FOND KONCERNEN

Novo Nordisk Fonden og virksomhederne i Novo Gruppen udgør til sammen Novo Nordisk Fond Koncernen.

Novo Nordisk Fonden modtager udbytte fra sit helejede datterselskab Novo A/S og foretager uddelinger til samfundet.

Novo A/S' indtægter hidhører fra:

- Erhvervsvirksomheder
- Andre investeringer



NOVO NORDISK FOND KONCERNENS GOVERNANCE

Organisatorisk er erhvervs- og uddelingsaktiviteterne adskilt.

Novo Nordisk Fonden varetager uddelingerne og i den forbindelse fastlægger fondsbestyrelsen uddelingsstrategien ligesom fondsbestyrelsen beslutter uddelingerne.

De erhvervsdrivende aktiviteter varetages af Novo A/S indenfor overordnede rammer, som er godkendt af Novo Nordisk Fondens bestyrelse, ligesom fondsbestyrelsen har fastlagt Chartret for Novo Gruppen.

Gennem sit ejerskab af Novo A/S godkender Novo Nordisk Fonden Novo A/S' årsrapport samt vælger Novo A/S' bestyrelsesmedlemmer.

Fonden har via Novo A/S en væsentlig indflydelse i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S, idet Novo A/S besidder mere end 70 % af stemmerettighederne i begge selskaber.

Fonden finansierer sine uddelinger gennem indtægter, som primært består af udbytte fra Novo A/S. Det påhviler Novo Nordisk Fondens bestyrelse gennem passende henlæggelser, herunder eventuelt i Novo A/S, at sikre en rimelig konsolidering blandt andet med henblik på, at fonden, eventuelt gennem Novo A/S, i det omfang det af fondsbestyrelsen skønnes nødvendigt, kan deltage i fremtidige kapitaludvidelser i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S eller andre selskaber, hvori Novo A/S har en væsentlig ejerandel.



KORT OM NOVO NORDISK FONDEN

Novo Nordisk Fonden er en uafhængig dansk erhvervsdrivende fond, hvis historie strækker sig tilbage til 1920'erne. Fonden har følgende vedtægtsbestemte hovedformål:

1: at udgøre et stabilt fundament for den erhvervmæssige og forskningsmæssige virksomhed, som drives

- af Novo Nordisk A/S, der er beskæftiget med forskning i, udvikling, produktion og salg af farmaka og relaterede produkter og ydelser,

- af Novozymes A/S, der er beskæftiget med at drive forskning, udvikling, produktion og handel med biologiske løsninger,

- og af andre fremtidige aktie- eller anpartsselskaber, hvori fondens datterselskab, Novo A/S, måtte besidde en væsentlig ejerandel, eller over hvilket Novo A/S måtte udøve væsentlig indflydelse, gennem fuldmagt eller på anden måde,

2: at yde støtte dels til fysiologisk, endokrinologisk og metabolisk forskning, dels til anden lægevidenskabelig forskning,

3: at bidrage til opretholdelsen og driften af Novo Nordisk A/S' forskningshospitalsvirksomhed, og i øvrigt

4: at yde støtte til andre videnskabelige og til humanitære og sociale formål.

Fondens vision er at yde et betydende bidrag til forskning og udvikling, som forbedrer menneskers helbred og velfærd.

På det erhvervmæssige område er det fondens ambition, at virksomhederne i Novo Gruppen positionerer sig som internationalt anerkendte og betydende aktører samt skaber fornyelse og forretningsresultater i verdensklasse. Det skal ske gennem forskningsbaserede produkter og ydelser, der forbedrer bekæmpelse af sygdom og understøtter bæredygtig anvendelse af naturens ressourcer.

På det uddelingsmæssige område stræber fonden efter at benytte sin uafhængighed og fleksibilitet til at fremme forskning i verdensklasse ved universiteter, hospitaler og andre non-profit videninstitutioner i Danmark og det øvrige Norden. Fonden ønsker at bidrage til, at regionen udvikles og anerkendes som et internationalt sundhedsvidenskabeligt og bioteknologisk kraftcenter.

Det er fondens opfattelse, at forskning i verdensklasse bedst sker via langsigtet støtte til udvikling af kundskabsmiljøer, hvor topforskere og idérige og nytænkende talenter får bedst mulige rammer til at udføre banebrydende forskning af højeste kvalitet.



KORT OM NOVO NORDISK FOND KONCERNEN OG SAMFUNDET

Bevillinger til offentlig forskning: I 2014 bevilgede Novo Nordisk Fonden i alt netto DKK 968 mio. (DKK 975 mio. var nye bevillinger, og DKK 7 mio. var annullationsbevillinger) og udbetalte DKK 733 mio., primært til offentlig forskning ved universiteter og hospitaler.

Investeringer i privat forskning og udvikling: Novo Nordisk A/S' og Novozymes A/S' udgifter til forsknings- og udviklingsaktiviteter udgjorde i 2014 hhv. DKK 13.762 mio. og DKK 1.981 mio. Hertil kommer yderligere forsknings- og udviklingsinvesteringer i de virksomheder, som Novo A/S har ejerskab i på vegne af fonden.

Skabelse af ny viden: Fondens uddelinger er med til at skabe, opretholde og udvikle stærke kundskabs- og forskningsmiljøer. De er også med til at skabe grundlag for, at der uddannes bedre kandidater og udvikles dygtigere forskere til virksomheder og videninstitutioner. På baggrund af fondens bevillinger publiceres årligt i internationale tidsskrifter og på anden vis et højt antal videnskabelige publikationer, som kommer det globale samfund til gode.

Kommercialisering af forskning i den tidlige fase: Fonden støtter, at forskere i Norden kan afdække deres forskningsfonds kommercielle potentiale og modne innovationens bæredygtighed. Fokus er på kommerciel anvendelse og nyttiggørelse af lovende forskningsfund f.eks. til udvikling af nye diagnostiske metoder, behandlinger, hjælpemidler og teknologier, som kan lede til etablering af nye biotekvirksomheder. I 2014 udvidede fonden rammerne for pre-seed midler. Exploratory pre-seed blev øget fra DKK 10 mio. til DKK 12 mio. Beløbet for pre-seed øgedes i 2014 fra DKK 15 mio. til DKK 20 mio. Desuden øgede Novo A/S også sine seed-investeringer.

Arbejdspladser i Danmark: Samlet anslås de bevillinger, som fonden uddelte, i 2014 at skabe grundlag for godt 1.500 videnarbejdspladser primært i forsknings- og uddannelsessektoren i Danmark. I 2014 havde Novo Nordisk A/S ca. 17.600 arbejdspladser i Danmark og Novozymes A/S havde ca. 2.800. Hertil kommer, at Novo A/S' investeringer i life-science-virksomheder også understøtter mindst 1.000 arbejdspladser i Danmark.

Skattebetalinger: I 2014 udgjorde de samlede skattebetalinger i Danmark fra Novo Nordisk Fond Koncernen anslået DKK 11 mia. i form af selskabsskat, personskatter o.a.

Bæredygtig virksomhed: For virksomhederne i Novo Gruppen gælder et særligt charter, der forpligter dem til at udvise økonomisk, miljømæssig og social ansvarlighed, ligesom virksomhedernes produkter skal forbedre menneskers livs- og arbejdsvilkår. Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S udarbejder årlige COP-rapporteringer (Communication on Progress) om de tiltag, de tager for at implementere FN's Global Compact-principper.

Miljøbevidsthed: Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S arbejder målrettet for nedbringelse af energiforbrug, vandforbrug og CO₂ udledning. Det har i både 2014 og de foregående år betydet en stor reduktion for begge virksomheder.

Humanitær og social støtte: Fonden yder vedtægtsbestemt støtte til driften af forskningshospitalet Steno Diabetes Center, støtte til uddannelsesaktiviteter inden for diabetes i lav- og middelindkomstlande samt støtte til forskning i sundhedsfremme. Fonden støtter hvert år efter ansøgning anerkendte, humanitære og sociale organisationer. I 2014 uddelte fonden støtte til 12 hjælpeorganisationer.



STEN SCHEIBYE, BESTYRELSESFORMAND, NOVO NORDISK FONDEN,
BIRGITTE NAUNTOFTE, DIREKTØR, NOVO NORDISK FONDEN

“ Fonden støtter fri og uafhængig forskning af højeste kvalitet og i særdeleshed ved universiteter og hospitaler. Ejerskabet til forskningsresultaterne tilfalder forskerne og de offentlige vidensinstitutioner.

Med fondens erhvervs- og uddelingsmæssige formål er ønsket at bidrage til, at forskning og udvikling inden for biomedicin og bioteknologi i Danmark og det øvrige Norden styrkes til gavn for menneskers sundhed og velfærd samt for værdiskabelsen i regionen.”



2014 var et år, hvor fonden accelererede sine uddelingsaktiviteter. Antallet af ansøgninger, nye virkemidler og antallet af komiteer/udvalg voksede. Fondens modtog 1.995 ansøgninger. Nedenfor er de fordelt på de fire uddelingskategorier:

• Åben konkurrence inden for fysiologisk, endokrinologisk, metabolisk og anden lægevidenskabelig forskning samt andre videnskabelige formål (bioteknologi, innovation samt kunsthistorie):

Fonden modtog og behandlede 1.295 forskningsansøgninger i uddelingskategorien 'åben konkurrence'. Der var 38% fra kvinder og 62% fra mænd. 251 modtog en bevilling. Det svarer til knap 20% af ansøgerne. 35% af bevillingsmodtagerne var kvinder, og 65% var mænd. DKK 435,7 mio. blev uddelt via fondens komiteer og udvalg i form af projektstøtte, forskningslederprogrammer, stipendier, symposier, innovationsprojekter og hæderspriser. Uddelinger til fondens pre-seed-program foretages i samarbejde med Novo A/S.

• Enkeltsatsninger inden for forskning, forskeruddannelse, inspirations- og formidlingsprojekter (samt andre forslag der henhører under fondens uddelingsformål):

Fonden modtog og behandlede 182 ansøgninger under enkeltsatsninger. Der blev givet ni bevillinger. Fondens Challenge-program 2014 med tema om forebyggelse af diabetes og fedme og forskning i diabetes-komplikationer

fik 21 ansøgninger (17 fra mænd og fire fra kvinder). Der blev bevilget DKK 119,6 mio. til to bevillinger over seks år (to til mænd, se også nedenfor). Syv bevillinger gik til øvrige enkeltsatsninger, herunder til forsknings-, formidlings- og uddannelsesprojekter. I alt bevilgedes her DKK 15,1 mio.

• Centerklyngen til formål inden for udvalgte områder af biomedicin og bioteknologi:

Fonden modtog og behandlede 484 ansøgninger under Centerklyngen. Der blev givet 275 bevillinger. Fondsbestyrelsen har på baggrund af en ansøgning fra Proteincenteret ved Københavns Universitet tildelt én merbevilling på DKK 180 mio. til forlængelse og styrkelse af centerets aktiviteter til og med 2019. To bevillinger på i alt DKK 119,7 mio. under Challenge-programmet blev tildelt forskere ved Metabolismecenteret (en mand og en kvinde). Fonden har også givet en bevilling på DKK 24,3 mio. til projektet PROCIN, som er et projekt, der styrker kvaliteten af de registre og databaser, der bl.a. er knyttet an til Biobanken. Fonden har i 2014 modtaget 482 ansøgninger fra forskere om deltagelse i Copenhagen Bioscience Conferences, hvoraf 269



HØJDEPUNKTER FOR ÅRETS UDDELINGER

ansøgere blev godkendt til deltagelse. Der blev i 2014 bevilget DKK 7 mio. til Copenhagen Bioscience Conferences, Cluster Days og en workshop i 2015 om immunometabolisme, der bl.a. involverer forskere ved Metabolismecenteret.

• **Humanitære og sociale formål:**

Fonden modtog og behandlede 34 ansøgninger til humanitære og sociale formål. Der blev uddelt 12 bevillinger, som har til hensigt at forbedre sundhed og velfærd. Disse udgjorde i 2014 DKK 3 mio., som gik til humanitære og sociale hjælpeorganisationer. Fonden støtter under sociale formål ydermere Novo Nordisk A/S' forskningshospital, Steno Diabetes Center, som modtog fire bevillinger. Der blev i 2014 bevilget DKK 71,1 mio. til Steno Diabetes Center, heraf DKK 30,4 mio. som tilskud til hospitalsdriften, DKK 10 mio. til forskningsaktiviteter i Steno Health Promotion Research samt hhv. DKK 11,9 mio. og DKK 18,8 mio. til uddannelsesprojekterne STAR og REACH.

Omkostningsprocenten til administration af bevillingerne i 2014 udgjorde hhv. 7,1% i forhold til det udbetalte beløb og 5,4% i forhold til det uddelte beløb. De tilsvarende tal for 2013 var hhv. 6,9% og 7,8%. Omkostningsprocenten for 2014 inkluderer bl.a. løn til ansatte, ombygning og ekspansion af fondens domicil, husleje, konsulentbistand, rejseudgifter og honorarer til komitede og bestyrelsesmedlemmer. Omkostningsprocenten indeholder også en serviceaftale med Novo A/S, som blandt andet leverer service fsva. regnskab, finansielle aktiviteter, jura, HR, IT og Novo Seeds bistand.

FOR YDERLIGERE OPLYSNINGER OM BEVILGET FORSKERSTØTTE HENVISES TIL FONDENS HJEMMESIDE WWW.NOVONORDISKFONDEN.DK, HVOR LEGATARFORTEGNELSEN FOR 2014 ER AT FINDE TILLIGE MED DE FORUDGÅENDE ÅR.



STRATEGISKE MÅL FOR NOVO NORDISK FONDENS VIRKE

SAMFUNDSMÅL:

MED DANMARK SOM FONDENS OMDREJNINGSPUNKT ER FOKUS RETTET MOD:

At fremme forskning og innovation i verdensklasse inden for lægevidenskab, bioteknologi og naturvidenskab samt bidrage til at skabe et uddannelsessystem i verdensklasse

At støtte udviklingen af et vidensbaseret samfund, der bidrager til langsigtet økonomisk aktivitet og jobskabelse for at forbedre sundhed og velfærd

KOMMERCIELLE MÅL:

At være en stærk ejer af virksomhederne i Novo Gruppen

At skabe attraktivt afkast til fonden fra dens finansielle investeringsportefølje

At investere med det primære mål at fremme viden og forskning i verdensklasse

MÅL FOR UDELINGER:

At styrke den biomedicinske og bioteknologiske forskning inden for udvalgte områder

At anspore til tværdisciplinaritet

At fremme individuel videnskabelig excellence

At fremme opfindsomhed, inspiration og viden inden for videnskab og teknologi

At bygge bro mellem videnskabelige opdagelser og kommerciel anvendelse

At opnå social og humanitær effekt



UDDELINGER BASERET PÅ OPSLAG I ÅBEN KONKURRENCE

Novo Nordisk Fonden bevilger i konkurrence årligt midler til en lang række forskningsaktiviteter. Bevillingerne uddeles via inddragelse af fondens 13 særligt nedsatte videnskabelige komiteer og udvalg, der i 2014 omfattede i alt knap 50 fageksperter.

Når fondsbestyrelsen uddeler støtte til forskning gennem åben konkurrence, sker det på basis af ansøgninger indsendt efter opslag. Ansøgningerne bedømmes af faglige eksperter i fondens komiteer og udvalg, som i løbet af 2014 blev udvidet til et antal på 13 omfattende i alt knap 50 anerkendte fageksperter på højt internationalt niveau. Ethvert projekt bedømmes på dets kvalitet, potentiale og gennemførlighed samt ansøgers kvalifikationer, inden beslutning om bevilling tages.

Fondsbestyrelsen fastlægger rammerne for, hvad fonden støtter, herunder hensigten med støtten, størrelsen og varigheden af støtten, det faglige område m.v. for hvert virkemiddel i fondens virkemiddelportefølje. Disse specificerede rammer for komiteerne/udvalgene fastlægges årligt i mandatbreve fra bestyrelsesformanden til hver komite/udvalg ledsaget af en uddybende skrivelse fra fondens direktør til hver komiteformand.

Komiteerne og udvalgene samt de øvrige eksperter internationale eksperter fungerer også som fondens vindue til forskningsmiljøerne. Bedømmerne er anerkendte og aktive forskere, som er eksperter på deres områder og har et værdifuldt overblik over forskningsfeltet, ofte suppleret med erfaringer fra medlemskab af forskningsråd/udvalg og akademiske bedømmelsesudvalg. Dermed har bedømmerne stærke forudsætninger for at vurdere projekternes kvalitet, nyhedsværdi og gennemførlighed.

Fonden har formuleret retningslinjer for habilitet, der skal sikre en uvildig bedømmelse af alle ansøgninger. Disse findes på hjemmesiden: www.novonordiskfonden.dk

Fondens primære støtteområde er den sundhedsvidenskabelige/lægevidenskabelige forskning. De to ældste og største komiteer uddeler midler inden for dette område. Læge- og Naturvidenskabelig Komite uddeler projektmidler og stipendier til biomedicinsk grundforskning og klinisk forskning i Danmark. Nordisk Forskningskomite uddeler midler til forskningsprojekter og stipendier inden for eksperimentel fysiologi, endokrinologi og metabolisme i Norden.

De to medlemmer af fondsbestyrelsen med læge- eller naturvidenskabelig indsigt fungerer samtidig som formænd for fondens to permanente komiteer, som er Læge- og Naturvidenskabelig Komite (LNK) og Nordisk Forskningskomite (NFK).

Fondens øvrige ekspertudvalg uddeler midler til forskning inden for biomedicin og bioteknologi, innovation, sygeplejeforskning, almen medicinsk forskning samt forskning i kunsthistorie m.v.

Valgperioden for komiteer og udvalg er fem år. Medlemmer kan genvælges en enkelt gang og udtræder i det år de fylder 70.

De internationale bedømmere, som fonden gør brug af, enten enkeltvis eller i paneler/udvalg, fungerer som ad hoc eksperter og afbeskikkes, når bedømmelsesarbejdet er udført.



ANSØGNINGER OG UDDELINGER TIL PROJEKTER OG STIPENDIER I 2014 VIA KOMITEER OG UDVALG

NORDISK FORSKNINGSKOMITE (1926)

Komiteen uddeler projektmidler og stipendier efter ansøgning til grundvidenskabelig og klinisk forskning inden for endokrinologi, metabolisme og eksperimentel fysiologi ved universiteter og hospitaler og private non-profit forskningsinstitutioner i de nordiske lande. Fonden har støttet disse områder i Norden i knapt 90 år. De senere år er bevillingerne udbygget kraftigt, dels gennem øget projektstøtte, dels gennem støtte til en række programforløb.

Projektstøtte/symposier

I 2014 indkom i alt 236 ansøgninger om projektstøtte. Der blev givet i alt 63 bevillinger, hvoraf 10 bevillinger var treårige, seks bevillinger var toårige og 47 bevillinger var etårige. Derudover indkom i året seks symposieansøgninger (Novo Nordisk Foundation Research Meetings), og der blev givet to bevillinger til symposier på hhv. DKK 150.000 og DKK 136.000.

I alt blev uddelt DKK 58 mio.

Novo Nordisk Fondens excellensprojekt 2014

Til excellensprojekter for yngre forskere inden for endokrinologi, metabolisme og eksperimentel fysiologi, modtog fonden 44 ansøgninger, hvoraf fire ansøgere modtog en bevilling på hver DKK 5 mio.

I alt blev uddelt DKK 20 mio.

Advanced Grant

Komiteen kan udtage årets bedste projektansøgning mhp. at give ansøgeren mulighed for at opnå et 'Advanced Grant'. Forudsætningen for at få tildelt et 'Advanced Grant' er, at forskningsprojektet er af højeste internationale kvalitet, og at forskeren er en etableret forsker på højt internationalt niveau. Der uddeltes i 2014 en femårig bevilling på DKK 10 mio. (DKK 2 mio. om året i fem år).

I alt blev uddelt DKK 10 mio.

Klinisk Forskerprogram ved Steno Diabetes Center

Fonden ønskede at styrke den kliniske forskning ved Steno Diabetes Center ved at ansætte lovende, yngre forskere i en femårig periode. I 2014 indkom syv ansøgninger, hvoraf fire fik bevilling.

I alt blev uddelt DKK 29,9 mio.



LÆGE- OG NATURVIDENSKABELIG KOMITE (1959)

Komiteen uddeler årligt projektmidler efter ansøgning til læge- og naturvidenskabelig forskning i Danmark.

Projektstøtte

Der indkom 396 ansøgninger. 59 bevillinger blev uddelt til 17 etårige, 37 toårige og fem treårige projektbevillinger.

I alt blev uddelt DKK 50 mio.

Kliniske Forskerstipendier

Fonden modtog 22 ansøgninger, og uddelte fire femårige stipendier på hver DKK 5 mio.

I alt blev uddelt DKK 20 mio.

Hallas-Møller Stipendium

Der indkom 43 ansøgninger, og uddeltes tre femårige stipendier på hver op til DKK 11 mio.

I alt blev uddelt DKK 33 mio.

Postdoc-stipendier til forskning i udlandet

Der indkom fire ansøgninger, og uddeltes to fireårige stipendier på hver op til DKK 4 mio.

I alt blev uddelt DKK 7,7 mio.

Skolarstipendier/forskningsår

Der indkom 132 ansøgninger, og uddeltes 19 stipendier på DKK 150.000 af ét års varighed og 10 stipendier på 6-11 måneders varighed.

I alt blev uddelt DKK 3,9 mio.

Tandemprogrammet

I 2014 var også opslået et treårigt tandemprogram inden for klinisk og basal biomedicinsk forskning til understøttelse af den bedste projektansøgning med fokus på samarbejde mellem klinisk og basal forskning. Programmet havde et budget på DKK 10 mio. Komiteen valgte ikke at uddele en bevilling.



UDVALG FOR ALMEN MEDICINSK FORSKNING (2002)

Udvalget for almen medicinsk forskning uddeler postdoc-stipendier inden for almen medicin i Danmark. Fokus er på forskning i behandling, forebyggelse, grundforskning eller organisation inden for fagområdet. Det vægtes at støtte forskning, hvis resultater kan få betydning for almen praksis.

UDVALG FOR SYGEPLEJEFORSKNING (1996)

Udvalget for sygeplejeforskning uddeler projektmidler samt støtte til samfinansierede ph.d.- og postdoc-stipendier til forskning inden for sygepleje i Danmark

BEDØMMELESUDVALGET FOR MADS ØVLISEN KUNSTSTIPENDIER (2006)

Bedømmelsesudvalget for Mads Øvlisen kunststipendier uddeler ph.d.- og postdoc-stipendier inden for kunsthistorie, kunst og kuratering til forskere tilknyttet et dansk universitet.

Ph.d.- og Postdoc-stipendier

Der indkom ni ansøgninger til det kunsthistoriske ph.d.-stipendium 'kunst før 1900' og 29 ansøgninger til det praksisbaserede

Postdoc-stipendier

I 2014 modtog fonden otte ansøgninger og uddelte ét fireårigt postdoc-stipendium på deltid på DKK 1 mio. og to toårige postdoc-stipendier på deltid a DKK 0,5 mio.

I alt blev uddelt DKK 2 mio.

Projektstøtte og stipendier

I 2014 modtog fonden 63 ansøgninger og uddelte 11 bevillinger til forskningsprojekter i klinisk sygepleje, tre samfinansierede postdoc-stipendier samt tre samfinansierede ph.d.-stipendier. Bevillingsbeløbet var fordelt med DKK 1,5 mio. til hver af de tre kategorier.

I alt blev uddelt DKK 4,5 mio.

ph.d.-stipendium i 'billedkunst'. Der blev uddelt i alt to tre-årige stipendier på DKK 1,5 mio.

Der var også opslået tre toårige postdoc-stipendier inden for kunsthistorisk forskning, praksisbaseret kunst samt kunst og biovidenskab. Der kom 14 ansøgninger og uddeltes tre stipendier på hver DKK 1,2 mio.

I alt blev uddelt DKK 6,6 mio.



UDVALG FOR KUNSTHISTORISK FORSKNING (1979)

Udvalget for kunsthistorisk forskning støtter projekter inden for kunsthistorisk forskning samt projekter, der kan bidrage til at udvikle kunsthistorisk forskning. Forskningen skal fortrinsvis udføres i Danmark.

Projektstøtte

Fonden modtog i alt 18 ansøgninger, og seks projekter fik tildelt støtte.

I alt blev uddelt DKK 1 mio.

UDVALGET FOR EXPLORATORY PRE-SEED GRANTS (2011)

Novo Nordisk Fonden har et exploratory pre-seed grants-program i samarbejde med Novo Seeds under Novo A/S. Programmet er rettet mod forskningsmiljøer i Norden. Det er et initiativ, som skal accelerere den tidlige kommerialisering af anvendelsesorienterede forskningsfund og ideer inden for biomedicin og bioteknologi med potentiale til at kunne udvikles til nye diagnostiske metoder, behandlinger, hjælpemidler og teknologier.

Projektstøtte

Virkemidlet blev i 2014 forlænget med yderligere tre år med en årlig støtte på DKK 12 mio. fordelt på DKK 10 mio. til årlige uddelinger samt DKK 2 mio. til tillægsbevillinger.

I 2014 indkom 84 ansøgninger og uddeltes 19 bevillinger samt to tillægsbevillinger.

I alt blev uddelt DKK 9,7 mio.

UDVALG FOR FORSKNING I BIOTEKNOLOGI-BASERET SYNTSE OG PRODUKTION (2012)

Der støttes projekter i Danmark inden for både grundforskning og anvendt forskning relateret til bioteknologibaseret syntese og produktion, hvis overordnede formål er at skabe produkter ved anvendelse af forbedrede og mere bæredygtige metoder. Projekter skal inkludere brug af bioteknologi, men kan derudover benytte andre discipliner relateret til ingeniørfaget/naturvidenskab.

Projektstøtte

Der indkom 53 ansøgninger om støtte og uddeltes otte treårige bevillinger på mellem DKK 2,4 mio. og DKK 2,7 mio.

I alt blev uddelt DKK 20 mio.



UDVALG FOR NOVO NORDISK FOUNDATION LAUREATE RESEARCH GRANTS (2012)

Laureate Research Grants er på DKK 40 mio. over syv år og uddeles inden for biomedicin og bioteknologi. De er målrettet etablere af internationale topforskere, der ønsker at etablere deres forskningsgruppe i Danmark. 'Novo Nordisk Foundation Laureate Research Grants' udmærker sig ud over deres størrelse og varighed ved, at der er mulighed for støtte på yderligere DKK 35 mio. over endnu syv år. Den betydelige støtte gør det muligt for forskerne at etablere langsigtede projekter og indgå samarbejder på tværs af videnskabelige og geografiske grænser. Udvalget

foretager bedømmelse af de indkomne ansøgninger, herunder inddrager internationale fageksperter. Udvalget indstiller til bestyrelsen en prioriteret liste med argumentation, der indeholder en begrundet konklusion på bedømmelsesarbejdet. Fondsbestyrelsen beslutter herefter, hvem der tildeles bevilling.

Novo Nordisk Foundation Laureate Research Grants

I 2014 indkom 21 interessetilkendegivelser i fase 1. Fem gik videre til fase 2, hvoraf to blev tildelt bevillinger.

I alt blev uddelt DKK 80 mio.

UDVALG FOR NOVO NORDISK FONDENS INTERDISCIPLINARY SYNERGY PROGRAMME (2014)

Novo Nordisk Foundation Interdisciplinary Synergy Programme er et nyt program. Formålet med det nye virkemiddel er at anspore til samarbejde om forskning gennem tværdisciplinaritet. Hver bevilling er treårig med en bevillingsramme på op til DKK 15 mio. (op til DKK 5 mio. årligt), og der uddeles op til fire bevillinger årligt. Synergy Programmeudvalget har seks medlemmer fra Læge- og Naturvidenskabelig Komite, Nordisk Forskningskomite samt fra udvalg for forskning i bioteknologibaseret syntese og produktion. Udvalget foretager bedømmelse af de indkomne ansøgninger,

herunder inddrages internationale fageksperter. Udvalget indstiller til bestyrelsen en prioriteret liste med argumentation, der indeholder en begrundet konklusion på bedømmelsesarbejdet. Fondsbestyrelsen beslutter herefter, hvem der tildeles bevilling.

Interdisciplinary Synergy grants

Der indkom 98 interessetilkendegivelser i fase 1. Syv gik videre til fase 2, hvoraf fire blev tildelt støtte.

I alt blev uddelt DKK 59,4 mio



Fonden uddeler årligt fem hæderspriser som belønning for fremragende forskningsindsatser. Flere af priserne uddeles i samarbejde med lægevidenskabelige selskaber i Danmark og Norden.

MARIE OG AUGUST KROGH PRISEN (1969)

Marie og August Krogh Prisen tildeles hvert år en fremragende dansk sundhedsvidenskabelig forsker. Prisen uddeles af Organisationen afgevidenskabelige Selskaber (LVS) (tidligere Dansk Medicinsk Selskab) og Novo Nordisk Fonden og er på DKK 250.000 – opdelt i DKK 100.000 som en personlig pris og DKK 150.000 til forskning. Prisen overrækkes af LVS' formand og fondens direktør i forbindelse med LVS' årsmøde. Bestyrelsen i LVS fungerer som priskomite.

I 2014 blev prisen tildelt professor, dr.med., Torsten Lauritzen fra Aarhus Universitet. Torsten Lauritzen modtog prisen for sin livslange indsats inden for forskningen i diabetes, hvor han har bidraget til at frembringe ny viden med betydning for behandling i almen praksis af patienter med såvel type 1- som type 2-diabetes.

I forbindelse med prisoverrækkelsen afholdt Torsten Lauritzen en forelæsning med titlen "En rejse fra insulinabsorption til screening for type 2-diabetes".

HAGEDORN PRISEN (1966)

Hagedorn Prisen tildeles hvert år til en forsker, der har udmærket sig med sin forskning inden for dansk intern medicin. Prisen uddeles af Dansk Selskab for Intern Medicin (DSIM) og Novo Nordisk Fonden og er på DKK 250.000, som opdeles i en personlig pris på DKK 100.000 og en pris på DKK 150.000 til forskning eller udviklingsarbejde. Med prisen følger tillige tildelingen af Hagedorn-medaljen. Bestyrelsen i DSIM fungerer som priskomite.

I 2014 blev prisen tildelt professor, dr.med., Bo Feldt-Rasmussen, klinikchef på Nefrologisk Klinik, Rigshospitalet. Han modtog prisen som anerkendelse for sin enestående indsats for at klarlægge sygdomsmekanismer og undersøge nye behandlinger hos patienter med diabetes og samtidig nyresygdom. I forbindelse med prisoverrækkelsen afholdt Bo Feldt-Rasmussen en forelæsning om sine forskningsbedrifter i sit aktive liv som forsker og kliniker.



NOVO NORDISK PRISEN (1963)

Novo Nordisk Prisen gives som belønning for enestående lægevidenskabelig forskning eller anden forskningsindsats, der kan komme lægevidenskaben til gode. Tildelingen af prisen skal ske for en overvejende dansk indsats. Prisen uddeles af Novo Nordisk Prisbedømmelseskomite. Prisen uddeles årligt og var i 2014 på DKK 1,5 mio. – opdelt i DKK 0,5 mio. som en personlig pris, og DKK 1 mio. som et rådighedsbeløb til forskningsformål inden for prismodtagerens fagområde. Med prisen følger en bevilling til et internationalt symposium arrangeret af prismodtager.

Søren Molin, professor, ph.d., Danmarks Tekniske Universitet (DTU), modtog årets pris for sine banebrydende studier af bakteriel biofilm og deres betydning for sygdomsudvikling. Gennem en årtier lang systematisk og omfattende forskning har Søren Molin klarlagt, hvorledes bakterielle biofilm dannes, og han har identificeret biofilms rolle i infektionsprocesser. Den nye viden om dannelse af bakteriel biofilm er nøglen til at behandle og bekæmpe kroniske infektioner. De teknikker, Søren Molin har udviklet, har spredt sig som ringe i vandet til laboratorier i hele verden. Novo Nordisk Fonden var i slutningen af april 2014 vært for en festforelæsning af prismodtageren på DTU. Prismodtageren fik i begyndelsen af maj overrakt prisen ved en ceremoni med tæt på 200 inviterede gæster.

NOVO NORDISK PRIS SYMPOSIUM (2009)

Modtageren af Novo Nordisk Pris Symposium får DKK 300.000 stillet til rådighed til afholdelse af et internationalt symposium inden for prismodtageres forskningsfelt.

Prissymposiet i 2014 havde titlen 'Translational microbiology in biotech and medicine' og blev afholdt i fondens domicil til ære for dette års modtager af Novo Nordisk Prisen, professor Søren Molin. Der var ca. 150 deltagere.

JACOBÆUS PRISEN OG SYMPOSIUM (1939)

Jacobæus Prisen tildeles for ekstraordinære bedrifter inden for medicinsk forskning og gives årligt til en internationalt anerkendt forsker, der inviteres til at holde en forelæsning om sin forskning. Emnet bør falde inden for det fysiologiske eller endokrinologiske område. Med prisen følger et beløb på DKK 100.000. Prisen blev indstiftet i 1939 (uddelt første gang i 1942) til minde om den svenske professor H.C. Jacobæus. Prisen uddeles i regi af Nordisk Forskningskomite (NFK).

Prismodtager og forelæser var i 2014 Frances Ashcroft, professor i fysiologi ved Oxford Universitet, docent ved Trinity College Oxford og medlem af Royal Society of London. Hun tildeles prisen for sit forskningsarbejde inden for diabetes, som bl.a. belyser, hvordan ændringer i blodsukkerniveauet regulerer udskillelse af insulin, og hvordan denne proces er hæmmet hos diabetikere.

Prisforelæsning afholdtes på Københavns Universitet i forbindelse med årets H.C. Jacobæus Symposium. Symposiet havde titlen 'Common factors linking pancreatic and gut hormone secretion'. Prismodtager professor Frances Ashcroft holdt en forelæsning med titlen 'From Bench to Bedside: How Activating KATP Channel Mutations cause Neonatal Diabetes'.

NOVO NORDISK FONDENS FORELÆSNING (1979)

Novo Nordisk Fondens Forelæsning er en pris på DKK 50.000 og uddeles til en aktiv nordisk videnskabsmand, der har ydet en fremtrædende indsats inden for diabetesforskning eller -behandling. Prismodtageren inviteres til at holde en forelæsning i forbindelse med årskonferencen i Scandinavian Society for the Study of Diabetes (SSSD). Prisen uddeles af en komite med tre medlemmer fra Nordisk Forskningskomite samt formanden for SSSD.

Professor Timo Otonkoski fra Helsinki Universitet i Finland, der vandt prisen i 2013, afholdt i maj 2014 sin forelæsning med titlen: "New approaches for the generation and regeneration of human beta cells". Forelæsningen blev afholdt i forbindelse med SSSD's årsmøde i Uppsala, Sverige.

I november 2014 blev professor Torben Hansen fra Metabolismecenteret i København udpeget blandt syv indstillede til at holde forelæsningen i 2015 og samtidig modtage prisen. Forelæsningen afholdes i april 2015 i Oslo.

NOVOZYMES PRISEN (2014)

Novozymes Prisen er en ny pris, som fondsbestyrelsen godkendte i september 2014. Den har til formål at øge bevidstheden om bioteknologisk grundforskning og anvendt forskning. Prisen tildeles som en anerkendelse af banebrydende overvejende europæisk forskningsindsats eller teknologibidrag, der fremmer udviklingen af bioteknologisk videnskab til innovative løsninger. Prisen uddeles i 2015.

THE AUGUST KROGH DISTINGUISHED LECTURESHIP (2006)

American Physiological Society har siden 1994 afholdt en August Krogh Distinguished Lecture på sit årlige møde for Experimental Biology. Den første August Krogh-forelæsning blev givet af August Kroghs datter, professor i fysiologi Bodil Schmidt-Nielsen. Fonden har ydet støtte til afholdelse af forelæsningen siden 2006. Til forelæsningen er knyttet overrækkelsen af et rejselegat til en student. Prisen er på USD 6.000, som dækker forelæserens honorar, rejseudgifter og et studenterrejselegat.

I 2014 blev ph.d. Hannah V. Carey, University of Wisconsin-Madison School of Veterinary Medicine, valgt som modtager af The August Krogh Distinguished Lectureship 2014. Forelæsningen blev holdt i San Diego i forbindelse med årets Experimental Biology møde.



Novo Nordisk Fonden har siden 2007 bevilget i alt DKK 3,28 mia. til etablering af en klynge af forskningscentre i og omkring København. Formålet er at styrke regionens videnskabelige kompetencer, uddanne topforskere og opnå resultater i verdensklasse indenfor biomedicin og bioteknologi.

Verden står over for mange store udfordringer. Befolkningstallet stiger, befolkningerne bliver ældre og stadig flere mennesker lider af livsstilssygdomme. Samtidig svinder naturens ressourcer ind, og de miljømæssige udfordringer vokser. Fonden ønsker at bidrage til at skabe flere nye løsninger på nogle af morgendagens globale udfordringer.

Siden 2007 har Novo Nordisk Fonden derfor bevilget støtte på i alt DKK 3,28 mia. til etableringen af fire forskningscentre og en national biobank. Visionen er at skabe et fyrtårn for biovidenskabelig forskning ved at udvikle og styrke regionens videnskabelige kompetencer, uddanne forskningstalenter og opnå forskningsresultater i verdensklasse.

Det langsigtede perspektiv kombineret med den substansielle finansiering skal gøre centrene i stand til at tiltrække de bedste forskerkapaciteter og talenter fra hele verden. Ved udgangen af 2014 var der omkring 750 personer ansat ved de fire forskningscentre, heraf var 54% af forskerne rekrutteret uden for Danmark.

Fonden har valgt at støtte etableringen af centerklyngen i Københavnsregionen, fordi metropolen er et naturligt omdrejningspunkt for samarbejde i regionale, nationale og internationale netværk. Det er her, hvor Københavns Universitet og Danmarks Tekniske Universitet er placeret, og hvor også flere biofarmaceutiske, bioteknologiske og forskningsaktive virksomheder har base inklusive Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S.

THE NOVO NORDISK FOUNDATION CENTER FOR PROTEIN RESEARCH

Novo Nordisk Foundation Center for Protein Research blev etableret ved Københavns Universitet i 2007 med en 10-årig bevilling på DKK 600 mio.. Proteincenteret blev i slutningen af 2013 inviteret til at indsende en ny bevillingsansøgning til fonden om styrkelse af centeret. Fonden modtog ansøgningen i maj 2014, hvorefter den blev fagfællebedømt af et internationalt ekspertpanel. På baggrund af ekspertpanelets anbefaling besluttede fondsbestyrelsen at forlænge og styrke centeret med en bevilling på DKK 180 mio. for perioden 2015–2019. Desuden besluttede fondsbestyrelsen i 2014, at såfremt et af fon-



dens forskningscentre ikke fremover opnår en forlængelse af en bevilling, vil der som alternativ være en 2-3 årig udfasningsbevilling.

Centrets nye program, Protein Structure, blev igangsat i starten af 2014. Dets leder er rekrutteret fra Madrid, hvorfra også hans forskningsgruppe 'Macromolecular Crystallography' på otte forskere og laboranter fulgte med til København.

Centret har i 2014 introduceret fire nye organisatoriske enheder - de såkaldte 'teknologiske platforme', som hver har sit særlige ekspertiseområde. Tanken er, at alle forskere i centeret kan søge råd og vejledning inden for enhedens specialområde og få højt kvalificeret hjælp af platformens specialister til at udføre eksperimenter og analyser.

Centerlederen modtog i 2014 den prestigefulde Leopold Griffuel pris for sin forskning i proteiners roller i cancerceller. Prisen på EUR 150.000 uddeles af den franske Association pour la Recherche sur le Cancer.

I 2014 har centeret afholdt 10 arrangementer i seminarrækken 'CPR seminar series'. Centret har i 2014 publiceret 90 videnskabelige artikler, og det har suppleret bevillingen fra fonden med nye eksterne bevillinger i 2014 på DKK 71 mio. Ved udgangen af året arbejdede 119 personer ved centeret. Af fondens bevilling modtog centeret i 2014 en udbetaling på DKK 62,7 mio.

THE NOVO NORDISK FOUNDATION CENTER FOR BASIC METABOLIC RESEARCH

The Novo Nordisk Foundation Center for Basic Metabolic Research blev etableret ved Københavns Universitet i 2010 med en 10-årig bevilling på DKK 885 mio. fra fonden.

I februar 2014 ansatte centeret to Educational Directors, som bl.a. skal fokusere på at styrke centerets bidrag til universitetets undervisningsaktiviteter og bygge bro mellem centerets undervisningsressourcer og fakultetets netværk for kursusledere.

En internationalt førende professor inden for neurobiologi modtog i 2014 Novo Nordisk Fondens Laureate Research Grant på DKK 40 mio. over syv år. Han kommer fra en stilling som professor og institutleder ved Yale University School of Medicine og vil i de kommende år flytte sine forskningsaktiviteter til centeret. Her vil han benytte en multidisciplinær tilgang til at undersøge, hvordan hjernen kommunikerer med andre organer og væv til at regulere kroppens stofskifte.

Centret har været en hovedaktør i udviklingen af det webbaserede kursus 'Diabetes – a global challenge' på online kursusportalen Coursera. Kurset blev i foråret fulgt af 23.500 studerende fra 179 lande.

I 2014 er der i centeret etableret et netværk for internationale ansatte og et netværk for kvinder. Formålet med det internationale netværk er at skabe sociale events på tværs af



nationaliteterne, og netværket for kvinder har som formål at skabe rum for diskussion af de udfordringer, kvinder møder i deres forskningskarriere.

I august arrangerede centeret i samarbejde med Medicinsk Museion udstillingen Meta-scent – en eksperimentaludstilling om lugt og stofskiftesygdomme. Udstillingen var baseret på et ph.d.-projekt omhandlende lugt i medicinsk kultur og kunne ses på Medicinsk Museion den 14. maj–31. august 2014.

To Challenge-program-bevillinger på i alt DKK 119,7 mio. til forskning i forebyggelse af diabetes og fedme og forskning i diabeteskomplikationer blev bevilget (se programbeskrivelse under Enkeltatsninger).

I årets løb har centeret publiceret 123 videnskabelige artikler. Centret har desuden i 2014 suppleret bevillingen fra fonden udover Challenge-bevillingerne med DKK 38 mio. i eksterne midler. Ultimo 2014 arbejdede 199 personer ved centeret. Af fondens bevilling modtog centeret i 2014 en udbetaling på DKK 64,3 mio.

NOVO NORDISK FOUNDATION SECTION FOR BASIC STEM CELL BIOLOGY

The Novo Nordisk Foundation Section for Basic Stem Cell Biology blev etableret som en del af DanStem ved Københavns Universitet i 2010 med en 10-årig bevilling på DKK 350 mio. fra fonden.

I bevillingen fra fonden var DKK 30 mio. reserveret til etablering af nationale samarbejder. I løbet af 2014 har DanStem gennemført en proces for at indkalde og udvælge nationale samarbejdsprojekter. Centret besluttede på baggrund af ekspertvurderinger at støtte tre projekter med i alt DKK 7,5 mio. Projekterne vil blive igangsat i januar 2015 i samarbejde med forskere fra Syddansk Universitet og Aarhus Universitet.

Centret har i 2014 afholdt 20 arrangementer i 'The DanStem Seminar Series'. I forbindelse med ESOF 2014, som blev afholdt i København, deltog centeret i festivalen 'Science in the City', som løb af stablen den 21.–26. juni 2014. Centret koordinerede tillige en udstilling om stamceller, som en del af Københavns Universitets 'Ind i Kroppen'-udstilling.

I 2014 deltog centeret aktivt inden for videnskabsformidling. Bl.a. optrådte en af centerets forskningsledere i et længere interview på TV2News i forbindelse med publicering af en ny metode til at generere stamceller fra blodceller (STAP) i tidsskriftet Nature. Centrets forskere er også interviewet til flere danske medier om videnskabelige artikler.

I 2014 tiltrak centeret eksterne bevillinger for DKK 46 mio. Det inkluderer en bevilling på DKK 30 mio. fra Grundforskningsfonden til et samarbejdsprojekt mellem forskere fra DanStem og Niels Bohr Institutet til Stem Cell Decision Making Centre (StemPhys). Centret publicerede 45 videnskabelige artikler. Ved udgangen af året arbejdede 110 personer ved centeret. Af fondens bevilling modtog centeret i 2014 en udbetaling på DKK 37,1 mio.

NOVO NORDISK FOUNDATION CENTER FOR BIOSUSTAINABILITY

The Novo Nordisk Foundation Center for Biosustainability, der har fokus på design af cellefabrikker, blev etableret ved Danmarks Tekniske Universitet i 2010 med en bevilling på DKK 700 mio. fra fonden. Centret åbnede i 2011. I 2012 bevilgede fonden yderligere DKK 411 mio. til udvidelse af centerets aktiviteter.

Vigtige forskningsresultater i 2014 er:

- Artikel i det ansete tidsskrift Science vedrørende udvikling af en gær-mutant, som kan vokse ved forhøjede temperaturer
- Implementering af CRISP/Cas9-system til genom-editering af CHO-celler
- Afkodning af transskriptionsnetværk i *E. coli* som har muliggjort forbedret modellering af denne organisme (resultaterne af dette arbejde blev publiceret i tidsskriftet Nature Communications)

En af verdens førende forskere inden for udviklingen af værktøjer til at analysere og designe komplekse biologiske systemer ansættes ved centeret i Hørsholm. Professoren, som kommer fra University of Queensland, Australien, modtog i 2014 Novo Nordisk Fondens Laureate Research Grant på DKK 40 mio. over syv år. Det primære formål med den forskning, han vil udføre på baggrund af bevillingen, bliver at generere omfattende modeller, der bl.a. kan forklare en stor ændring i stofskiftet, som også foregår i forbindelse med dyrkning af pattedyrsceller i laboratoriet.

Centret har indgået en aftale med en amerikansk virksomhed om at levere stammer af mikroorganismer, som er i stand til at producere terapeutiske proteiner.

I 2014 har centeret haft fokus på at synliggøre dets kompetencer og programmer over for industrielle partnere og har indledt forhandlinger om flere mulige samarbejds-/licensaftaler. Frem til december 2014 har centeret genereret 11 Invention Disclosures ('opfindelser'), og seks prioritetskabende patentansøgninger er blevet indsendt.

Det iterative design loop (iLoop) (etableret i 2013) blev i løbet af det første kvartal fuldt implementeret herunder enhederne 'Modeling and Data Analysis', 'Analytics', 'Genome Editing' og 'Fermentation & Screening'. Yderligere udviklingsprojekter er i løbet af året igangsat som en del af iLoop-porteføljen.



Professor Søren Molin modtog i maj 2014 Novo Nordisk Prisen for sine pionerstudier inden for bakterielle biofilm og deres betydning for sygdomsudvikling. Derudover har en af centerets Scientific Directors i april modtaget Ho-Am Prize for at udvikle verdens første bioteknologier til produktion af benzin fra vedvarende ressourcer under anvendelse af genetisk modificerede bakterier.

Centret har i løbet af året afviklet et stort antal foredrag, og førende forskere har besøgt centret i Hørsholm.

I 2014 har centeret tiltrukket eksterne bevillinger for DKK 29 mio. og publiceret 81 videnskabelige artikler. Ultimo 2014 arbejdede 235 personer ved centeret. Af fondens bevilling modtog centeret en udbetaling på DKK 142 mio.

DEN NATIONALE BIOBANK

Den Nationale Biobank ved Statens Seruminstitut modtog i 2009–2010 en 10-årig bevilling på DKK 118 mio. fra Novo Nordisk Fonden.

I 2014 har biobanken arbejdet med at få etableret og implementeret den nyeste automatiserede løsning; en -80°C fryserobot med kapacitet på 4,4 mio. prøver.

Biobanken har siden november 2014 dagligt modtaget og processeret 200–400 diagnostiske blodprøver, herunder nyfødtes PKU-kort som efter endt analyse overføres til biobanken.

Biobanken har i 2014 indgået samarbejdsaftale

med Kræftens Bekæmpelse om et nyt stort indsamlingsprojekt 'Kost, Kræft og Helbred – Næste Generationer'. Projektet forventes at starte op i foråret 2015. I dette projekt foretages en række biologiske analyser, som har krævet anskaffelse af en avanceret analyse-robot. Denne robot er i 2014 blevet installeret, implementeret samt testet. Analyserobotten er derudover et vigtigt redskab for biobankens arbejde med forskning og udvikling inden for kvalitet af biologisk materiale. Ligeledes har biobanken i 2014 iværksat overførsel og lagring af Kræftens Bekæmpelses DNA-samling på 57.000 individer fra den oprindelige 'Kost, Kræft og Helbred' kohorte.

Biobanken har også i 2014 haft fokus på at udpakke, registrere og omformatere de mange historiske prøver. Der omformateres dagligt 1.300 prøver fra Statens Seruminstutts diagnostiske viruslaboratorium. I 2014 er ca. 85.000 prøver håndteret og klargjort til registrering i biobankregistret. Med udgangen af året indeholder biobankregistret information på 16 mio. prøver fra i alt 5,2 mio. individer, heraf opbevares de 3,55 mio. prøver fra 2,55 mio. individer i biobankens fryserne.

I 2014 kom biobankens otte pipetteringsrobotter for alvor op at køre med håndtering af daglige prøver samt ind- og udleveringsprojekter. Ved udgangen af 2014 arbejdede 20 personer ved Biobanken. Herudover er seks studerende ansat til at indtaste prøver. Af fondens bevilling modtog centret i 2014 en udbetaling på DKK 17,7 mio.

PROCRIN, PROGRAM FOR CLINICAL RESEARCH INFRASTRUCTURE

Danmarks veludviklede elektroniske databaser og registre skaber mange fordele for udførelse af klinisk og epidemiologisk forskning, men der er stadig behov for kvalitetsforbedringer. Et fokusområde identificeret af førende kliniske forskere og hospitalsledere er behovet for forbedrede medicinske databaser og registre, især i forhold til spørgsmål om datakvalitet og -indhold. Novo Nordisk Fonden har efter international fagfælle vurdering tildelt en toårig bevilling på DKK 24,3 mio. til Danske Regioner til medfinansiering af Program for Clinical Research Infrastructure (PROCRIN). PROCRIIN er en styrkelse af Biobanken gennem forbedring af databaser og registre, der er knyttet an til Biobanken. Lundbeckfonden har bevilget et tilsvarende beløb til programmet. Gennem støtte af PROCRIIN ønskes katalysering af nye aktiviteter og samarbejder, som vil forbedre den samlede danske infrastruktur vedrørende sundhedsdata, der allerede er sat i værk i det offentlige regi. Formålet med PROCRIIN er at styrke forskning i medicinske data gennem udvikling af effektive nationale strukturer og procedurer. Standardisering og optimering af analyserbare sundhedsdata vil øge kliniske forskeres mulighed for at identificere sygdomsfaktorer og behandlingseffekter, hvilket i sidste ende vil gavne kvaliteten af patientbehandling. Et hovedmål er at integrere forskningsresultater i det daglige kliniske arbejde og herved bygge bro mellem forskning og klinisk praksis. Danske Regioner er bevillingshaver for det samlede program. Ministeriet for

Sundhed og Forebyggelse er formand for styregruppen, der også tæller Uddannelses- og Forskningsministeriet, Danske Regioner, DAK-E og Lægevidenskabelige Selskaber. Programstart er primo 2015.

Cluster Days

Under Cluster Days for Ph.d-studerende og Postdocs deltog 76 forskere. Temaet var 'Career Planning'. Dr. Peter Fiske, CEO hos Pax Water Technologies og forfatter til bogen "How to put your science to WORK" var moderator. Fonden bevilgede i 2014 DKK 0,5 mio. til Cluster Days.

Workshop om Immunometabolisme

For at fremme forskning inden for immunometabolisme, styrke forskningen ved Metabolismecenteret samt opbygge samarbejde mellem Københavns Universitet, University of Oxford og Karolinska Institutet har fonden i september 2014 besluttet at understøtte et nyt samarbejde inden for dette forskningsområde. Ledelsen af hver institution blev i september 2014 opfordret til at vælge op til 10 forskere, fem fra immunologiske og fem fra metaboliske forskningsområder, der ønskede at deltage i workshoppen. Workshoppen er planlagt til at finde sted den 25.–27. marts 2015.



Fondens ambition med Copenhagen Bioscience Conferences er, at konferencerne vil være kendt som stedet, hvor den nyeste forskning inden for udvalgte områder af biomedicin og bioteknologi fremlægges og debatteres af førende topforskere og yngre forskere på vej.

Fonden igangsatte i 2012 Copenhagen Bioscience Conferences. Fonden afholder årligt to højt profilerede videnskabelige konferencer. Ambitionen er, at konferencerne vil være der, hvor den nyeste forskning inden for udvalgte områder af biomedicin og bioteknologi fremlægges og debatteres af førende topforskere og yngre forskere på vej.

Konferencerne afholdes i samarbejde med fondens fire forskningscentre, og temaerne veksler mellem områder inden for metabolisme, stamceller, proteinforskning og biosustainability. Nyskabende formater for vidensudveksling skal medvirke til at skabe spændende diskussioner og etablere nye faglige netværk med værdifulde relationer til andre forskere både nationalt og internationalt. Fonden bevilgede i 2014 DKK 6,5 mio. til Copenhagen Bioscience Conferences.

Den 5. konference blev afholdt d. 18.–22. maj 2014 med titlen 'The Stem Cell Niche' på Favrholm Campus i Hillerød. I alt deltog 180 forskere, der i fællesskab diskuterede og delte ny viden om pluripotens, specifikering

af celleskæbner, biomekanik, kræftceller og modellering af stamceller. Medvært for konferencen var DanStem ved Københavns Universitet.

Favrholm Campus dannede også rammerne for den 6. konference, der blev afholdt d. 14.–18. september 2014 med titlen 'PTMs in Cell Signaling'. 175 forskere deltog i diskussioner om celleyklus, smitteveje, signalering af skadet DNA, kromatinbiologi samt signal-systemer og –netværk. Medvært for konferencen var Novo Nordisk Foundation Center for Protein Research ved Københavns Universitet.

LÆS INTERVIEWS OG SE BILLEDER FRA
KONFERENCERNE PÅ HJEMMESIDEN:
[HTTP://CPH-BIOSCIENCE.COM/](http://CPH-BIOSCIENCE.COM/)



Fonden uddeler bevillinger til en række ambitiøse projekter inden for forskellige områder, f.eks. diabetes og kræft.

NOVO NORDISK FOUNDATION CHALLENGE PROGRAMME

The Novo Nordisk Foundation Challenge Programme er et nyt virkemiddel. En bevilling under dette program er på DKK 60 mio. (DKK 10 mio. pr. år i seks år). Formålet er at styrke den biomedicinske og bioteknologiske forskning og muliggøre verdensklasseforskning inden for udvalgte områder. Der er tale om enkeltsatser, idet temaet varierer fra år til år. For at sikre at de bedste projektforslag og forskerhold kommer i betragtning, udbydes bevillingerne i åben konkurrence og fagfælle vurderes af et særligt nedsat ekspertudvalg, som er et af 13 komiteer/udvalg i fonden. Temaer for 2014 var forskning i forebyggelse af diabetes og fedme og forskning i diabeteskomplikationer. Der blev etableret et ad hoc ekspertudvalg inden for området på fem medlemmer. Udvalget havde til opgave at foretage bedømmelse af de indkomne ansøgninger og indstillede en prioriteret liste med argumentation for, hvilke ansøgninger som udvalget fandt støtteværdige og specielt lovende til fondsbestyrelsen, som herefter besluttede hvem af de støtteværdige ansøg-

ninger, der blev tildelt bevilling. Fondsbestyrelsen besluttede at bevilge støtte til fire ansøgere, som hver fik bevilget ca. DKK 60 mio. To af bevillingerne gik til forskere fra Center for Basic Metabolic Research. De to øvrige bevillinger gik til uddeling under Enkeltsatser med et samlet beløb for de to bevillinger på DKK 119,6 mio. I 2015 er temaerne forskning i hhv. det humane mikrobiom og plantemikrobiomet.

BIOLOGIOLYMPIADE

Fonden bevilgede tilbage i 2013 DKK 1 mio. til Aarhus Universitets afholdelse af den Internationale Biologiolympiade (IBO2015) i juli 2015. Formålet er at vække interessen for naturvidenskab, inspirere de dygtigste elever og præsentere Danmark som et velfungerende og attraktivt land for talentfulde unge fra hele verden med interesse for biofagene. I 2014 bevilgede fonden DKK 3 mio. til DTU Systembiologi ved Danmarks Tekniske Universitet til udvikling og afholdelse af to (ud af fire) eksperimentelle finaleopgaver til olympiaden og til den efterfølgende vidensdeling og talentudvikling for perioden 2015–2018.



POSTDOC STIPENDIUM OM TRANSITION

Fonden bevilgede i 2014 et forskningsstipendium på DKK 1,5 mio. Midlerne går til et forskningsprojekt på Københavns Universitet om studerendes overgang fra studie til deres første job med fokus på det bio- og naturvidenskabelige område.

NOBEL LAUREATE LECTURES

Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab afholder med støtte fra fonden to årlige symposier kaldet Nobel Laureate Lectures. Her inviteres nobelpristagere til at give en forelæsning om deres forskning og om vejen til Nobelprisen. Forelæsningserne er åbne for den brede offentlighed og har som hovedformål at øge interessen for forskning. I foråret 2014 var der forelæsning i Den Sorte Diamant ved Sir Paul Nurse, som fik Nobelprisen i medicin i 2001. Forelæsningsen i efteråret 2014 blev afholdt på CBS ved Robert C. Merton, som modtog Nobelprisen i økonomi i 1997. Fonden bevilgede i alt DKK 0,5 mio. til formålet.

UNGE FORSKERE

Fonden har som en af de største bidragsydere støttet afholdelse af Unge Forskere i 2011 med en treårig bevilling på DKK 6 mio. Formålet med konkurrencen er at øge interessen for naturvidenskab, teknologi og innovation blandt børn og unge i Danmark. Bevillingen blev i 2014 forlænget med i alt DKK 9 mio. fordelt over tre år.

UNGE FORSKERE: TV-PROJEKT

Fonden har i 2014 bevilget DKK 1 mio. til produktionsselskabet DocEye Aps. til medfinansiering af TV-projektet: Unge Forskere. Formålet er at bidrage til stimulering af børn og unges kreativitet, inspiration og viden inden for den bioorienterede videnskab og teknologi. Projektet er et samarbejde mellem DocEye, Danish Science Factory (tidligere Dansk Naturvidenskabsformidling), DR, Novo Nordisk Fonden og Lundbeckfonden.

NOVO NORDISK FONDENS GYMNASIE-LÆRERPRIS

Fonden bevilgede i 2014 DKK 100.000 til to gymnasielærerpriser a DKK 50.000. Prisen er personlig og har til formål at fokusere på det høje faglige niveau i den biologiske og naturvidenskabelige undervisning i gymnasierne og anerkende gymnasielærere, som yder et markant bidrag til denne. Der uddeles årligt to priser; en øst for Storebælt og en vest for Storebælt, og prismodtagerne udpeges af et bedømmelsesudvalg i regi af DANSK BIOTEK.

Prismodtagerne i 2014 blev Birgit Sander-mann Justesen, Nærum Gymnasium, og Frank Grønlund Jørgensen fra Tørring Gymnasium. Priserne blev overrakt på DANSK BIOTEKS årsmøde i maj 2014.

De to gymnasielærerpriser udvides i 2015 hver med DKK 200.000 til udvikling af undervisningsaktiviteterne inden for de biologiske og naturvidenskabelige fag på de gymnasier, hvor årets prismodtagere er ansat.

NOVO NORDISK FONDENS NATURFAGS-LÆRERPRIS

Fondsbestyrelsen besluttede i 2014 at lancere Novo Nordisk Fondens Naturfagslærerpris. Prisen uddeles for første gang i 2015 og har til formål at anerkende og synliggøre en ekstraordinær indsats inden for naturvidenskabelig undervisning på grundskoleniveau.

Der vil årligt blive uddelt to priser; en øst for Storebælt og en vest for Storebælt. Hver pris er på DKK 250.000 bestående af en personlig hæderspris på DKK 50.000 til en lærer og DKK 200.000 til grundskolen, som skal anvendes til udvikling af den naturfaglige undervisning f.eks. indkøb af nyt undervisningsmateriale eller opgradering af lokaler/inventar til naturfagsundervisning. Prismodtagere besluttet af et bedømmelsesudvalg i regi af Unge Forskere.



UDDELINGER TIL HUMANITÆRE OG SOCIALE FORMÅL

Novo Nordisk Fonden støtter årligt en række humanitære og sociale formål, herunder forskningshospitalsvirksomhed inden for diabetes (Steno Diabetes Center).

HJÆLPEORGANISATIONER

Novo Nordisk Fonden har i 2014 givet 12 bevillinger med fokus på sundhed og velfærd for i alt DKK 3 mio. til følgende organisationer: Læger Uden Grænser, Dansk Røde Kors, UNICEF Danmark, BØRNEfonden, Soldaterlegatet, KFUMs Soldatermission i Danmark, Ingeniører Uden Grænser, Dansk Flygtningehjælp, Maternity Worldwide, Red Barnet, Børns Vilkår og Tandsundhed Uden Grænser. Det er et krav for modtagerne af bevillinger, at de er underlagt revision.

STENO DIABETES CENTER – FORSKNINGSHOSPITALSVIRKSOMHED

Fonden yder støtte til driften af Steno Diabetes Center (SDC), som er en specialklinik, der varetager behandling, forebyggelse, forskning og uddannelse inden for diabetes. Centret varetager årligt mere end 5.000 patienters behandling, yder service af høj kvalitet samt underviser fagprofessionelle og vejleder patienter. Desuden forskes i forebyggelse af livsstilssygdomme.

Hvad angår patientbehandlingen har SDC en driftsaftale med Region Hovedstaden. Behandlingen af diabetespatienterne med både type 1- og type 2-diabetes gennemføres

ambulant. Behandlingstilbuddet er udvidet i forhold til en basisbehandling og omfatter tillige øjenklinik, fodklinik og vejledning. Fonden har støttet Steno Diabetes Centers kliniske drift med i alt DKK 27,9 mio. i 2014. Den har i 2014 bevilget DKK 30,4 mio. til klinisk drift i 2015.

SDC har i 2014 fået tildelt den 'Gyldne Skalpel' af Dagens Medicin for sit innovative arbejde for diabetespatienterne.

STENO HEALTH PROMOTION RESEARCH

Fonden støtter årligt Steno Health Promotion Research, der har fokus på en af de største diabetesrelaterede udfordringer; livsstilsændringer. Der forskes i, hvordan man bedst uddanner patienter til et godt liv med diabetes, og hvordan man kan forebygge udvikling af type 2-diabetes. Centret arbejder med hele spektret af forebyggelse – primær, sekundær og tertiær forebyggelse. Forskningsprojekterne blev i 2014 støttet af fonden med DKK 10 mio.

REACH-PROGRAMMET

Fonden har i 2014 givet en bevilling til Steno Diabetes Center til at dække omkostninger til REACH, som er et uddannelsesprogram, der

har til formål at afhjælpe manglen på sundhedsfagligt personale på diabetesområdet i udviklingslande. Programmet skal opkvalificere læger, sygeplejersker og andet sundhedsfagligt personale i forebyggelse, behandling og diagnosticering af diabetes og har som målsætning at sikre, at 20% flere patienter behandles efter de anbefalede retningslinjer. Steno Diabetes Center fik i 2014 udbetalt DKK 10,7 mio. til at iværksætte programmet. Der er i 2014 bevilget DKK 18,8 mio. til at styrke aktiviteter i 2015.

I forbindelse med REACH blev et datterselskab under Steno Diabetes Center oprettet i Malaysia i september. Ud over etablering af satellitter omfatter REACH udvikling af interaktive e-lærings teknologier og uddannelsesprogrammer samt oprettelse af et internationalt fellowship-program ved Steno Diabetes Center og affilierede centre. Kandidaterne, der udspringer fra dette program, vil være de første formelt uddannede globale diabetes-sundhedsprofessionelle. En del af programmet er tillige at måle effekten af undervisningen på en række centrale kliniske parametre.

STAR-PROGRAMMET

Fonden har i 2014 støttet programmet STAR, der sigter mod at forbedre behandlingen af diabetespatienter i lande som f.eks. Kina, Indien og Indonesien gennem undervisning og formidling af viden om den nyeste forskning. STAR står for Steno Training and Application of Resources courses og er et internationalt undervisningsprojekt. Missionen for STAR-projektet er gennem uddannelsesaktiviteter at øge kendskabet til diabetes og den eksplosive udvikling af type 2-diabetes i landene.

STAR-projektet fik til aktiviteter i 2014 DKK 11,8 mio. Fonden har i 2014 bevilget DKK 11,9 mio. til aktiviteter i 2015. Der er i 2014 blevet afholdt i alt fem kurser fordelt på Indien, Tyrkiet, Tunesien, Brasilien og Mexico. I 2014 blev der desuden afholdt fire STAR-symposier, et i hvert af landene Brasilien, Tunesien, Kina og Indonesien.



BEVILGET STØTTE INDEN FOR DE FIRE UDELINGSKATEGORIER OG FORMÅL

1. Åben konkurrence inden for fysiologisk, endokrinologisk, metabolisk og anden lægevidenskabelig forskning samt andre videnskabelige formål (bioteknologi, innovation samt kunsthistorie)

Forskningsprojektstøtte/programmer

Læge- og naturvidenskabelig forskning, Danmark	DKK 50 mio.
Endokrinologisk forskning, Norden	DKK 58 mio.
NNF Klinisk Forskningsprogram ved Steno Diabetes Center	DKK 29,9 mio
Advanced grant	DKK 10 mio.
Excelsensprojekt	DKK 20 mio.
Bioteknologibaseret syntese og produktionsforskning	DKK 20 mio.
Kunsthistorisk forskning	DKK 1 mio.
Sygeplejeforskning	DKK 1,5 mio
Interdisciplinary Synergy Program	DKK 59,4 mio.
	DKK 249,8 mio.

Stipendier

Laureates, Research Grants	DKK 80 mio.
Hallas Møller stipendium – Danmark	DKK 33 mio.
Kliniske forskerstipendier, Danmark	DKK 20 mio.
Mads Øvlisen stipendier – ph.d.-stipendier	DKK 3 mio.
Mads Øvlisen stipendier – post.doc-stipendier	DKK 3,6 mio.
Postdoc-stipendier, almen medicin	DKK 2 mio.
Postdoc- og ph.d.-stipendier, sygeplejeforskning	DKK 3 mio.
Postdoc-stipendier til forskning i udlandet	DKK 7,7 mio.
Skolarstipendier	DKK 3,9 mio.
	DKK 249,8 mio.

Symposier

Novo Nordisk Prisen - Symposium	DKK 300.000
	DKK 300.000

Pre-seed uddelinger

Pre-seed grants	DKK 17,5 mio.
Exploratory pre-seed grants	DKK 9,7 mio.
	DKK 27,2 mio.

Priser

Novo Nordisk Prisen	DKK 1,5 mio.
Marie og August Krogh Prisen	DKK 250.000
Hagedorn Prisen	DKK 250.000
Jacobæus Prisen	DKK 100.000
Novo Nordisk Fondens Forelæsning	DKK 50.000
	DKK 2.15.mio.

Åben konkurrence, i alt.....	DKK 435,7 mio.
-------------------------------------	-----------------------

2. Enkeltstatsninger inden for forskning, forskeruddannelse, inspirations- og formidlingsprojekter mv.

Challenge program	DKK 119,6 mio.
Nobel Lectures	DKK 0,5 mio.
Unge Forskere	DKK 9 mio.
Biologiolympiade	DKK 3 mio.
DocEye (TV-projektet Unge forskere)	DKK 1 mio
Forskningsstipendium: talent og transition til arbejdsmarkedet	DKK 1,5 mio.
Gymnasielærer Prisen (Østdanmark og Vestdanmark)	DKK 100.000
Enkeltstatsninger, i alt	DKK 134,7 mio.

3. Centerklyngen med centre inden for udvalgte områder af biomedicin og bioteknologi

Novo Nordisk Foundation Center for Protein Research (styrkelse)	DKK 180 mio.
PROCRIN (styrkelse af Biobanken)	DKK 24,3 mio.
Challenge program (NNF Center for Basic Metabolic Research)	DKK 119,7 mio.
Copenhagen Bioscience Conferences	DKK 6,5 mio.
Cluster Days	DKK 0,5 mio.
Centerklyngen, i alt	DKK 331 mio.

4. Humanitære og sociale formål

Humanitær støtte

Dansk Røde Kors	DKK 400.000
Dansk Flygtningehjælp	DKK 200.000
Red Barnet	DKK 150.000
UNICEF Danmark	DKK 300.000
Ingeniører Uden Grænser	DKK 200.000
Tandsundhed Uden Grænser	DKK 75.000
Børns Vilkår	DKK 150.000
BØRNEFonden	DKK 300.000
KFUMs soldatermission i Danmark	DKK 250.000
Læger Uden Grænser	DKK 500.000
Maternity Worldwide	DKK 175.000
Soldaterlegatet	DKK 300.000

Steno Diabetes Center

Hospitalsdrift og udvikling	DKK 30,4 mio.
Steno Health Promotion Research	DKK 10,0 mio.
REACH projekt	DKK 18,8 mio.
STAR projekt	DKK 11,9 mio.

Humanitære og sociale formål, i alt **DKK 74,1 mio.**

I alt bevilget støtte i året **DKK 975,5 mio.**

Reguleringer ift. tidligere års bevilget støtte **-DKK 7,6 mio.**

I alt bevilget støtte i året (netto) **DKK 967,9 mio.**



Medlemmerne af fondens komiteer og udvalg er udpeget for tidsbegrænsede perioder, og der er derfor løbende af- og tilgang af medlemmer. Nedenfor er angivet årets udskiftninger af medlemmer i komiteer og udvalg og bestyrelse samt ændringer i bemanningen i fondens sekretariat:

KOMITEER OG UDVALG

LÆGE- OG NATURVIDENSKABELIGE KOMITE

Professor Søren Kragh Moestrup, Aarhus Universitet, blev valgt som medlem af Læge- og Naturvidenskabelige Komite for en femårig periode fra 1. januar 2014. Professor Susanne Mandrup, Syddansk Universitet, genvalgtes for en femårig periode, ligeledes fra 1. januar 2014. Professor Erik Ilsø Christensen, Aarhus Universitet, er genvalgt til en ny periode for tre år til udgangen af 2017.

NORDISK FORSKNINGSKOMITE

Bestyrelsen har for Nordisk Forskningskomite udpeget professor Claes Ohlsson, Göteborg Universitet, som nyt svensk medlem samt genvalgt professor Lea Sistonen, Åbo Akademi Universitet, og professor Trine Bjørø, Oslo Universitetshospital, for en ny femårig periode.

NOVO NORDISK PRISBEDØMMELSESKOMITE

Professor Henning Beck-Nielsen, Odense Universitetshospital, er trådt ud af bedøm-

melseskomiteen i juni 2014. Professor Thue Schwarz, Københavns Universitet, blev genvalgt som medlem af bedømmelseskomiteen for en periode af fem år fra den 1. juni 2014.

NOVO NORDISK FOUNDATION LAUREATE RESEARCH GRANTS

Novo Nordisk Foundation Laureate Research Grants udvalget nedsættes årligt. Bestyrelsen har for 2014 udpeget seks medlemmer; professor Lars Fugger, Oxford Universitet (formand samt formand for Læge- og Naturvidenskabelige Komite (LNK)), professor Bo Åhrén, Lunds Universitet (formand for Nordisk Forskningskomite (NFK)), professor Henrik Callesen, Aarhus Universitet (formand for Bioteknologi-baseret syntese og produktionsforskning (Bio-SaP)), professor Birte Svensson, Danmarks Tekniske Universitet (medlem af Bio-SAP), professor Hendrik Vilstrup, Aarhus Universitet (næstformand for LNK), samt professor Tommy Olsson, Göteborg Universitet (næstformand for NFK).



INTERDISCIPLINARY SYNERGY PROGRAMME

Fondens Interdisciplinary Synergy Programme nedsatte et udvalg på seks medlemmer; professor Lars Fugger, Oxford Universitet (formand samt formand for Læge- og Naturvidenskabelige Komite (LNK)), professor Bo Ahrén, Lunds Universitet (formand for Nordisk Forskningskomite (NFK)), professor Hendrik Vilstrup, Aarhus Universitet (næstformand LNK)), professor Mette M. Rosenkilde, Københavns Universitet (NFK), professor Henrik Callesen, Aarhus Universitet (formand for BioSAP), professor Jan K. Schjørring, Københavns Universitet (næstformand Bio-SAP). Udpegningen sker for fem år gældende fra den 1. juni 2014.

NOVO NORDISK FONDENS CHALLENGE PROGRAMME

Fondsbestyrelsen har nedsat et ad hoc-udvalg til at bedømme Challenge Programme 2014. Medlemmerne udvælges årligt på basis af deres kompetencer i forhold til det aktuelle videnskabelige tema. Professor Bo Ahrén Lunds Universitet (formand for Nordisk Forskningskomite (NFK)), og professor Lars Fugger Oxford Universitet (formand for Læge- og Naturvidenskabelige Komite (LNK)), er fast henholdsvis formand og medlem i den femårige periode (2014–2018), hvor virkemidlet uddeles. Der udpeges hvert år et antal medlemmer med fagekspertise inden for det overordnede programtema, som er udvalgt for det pågældende år. I 2014 bestod ud-

valget af professor Bo Ahrén, Lunds Universitet (formand samt formand for Nordisk Forskningskomite (NFK)), professor Lars Fugger, Oxford Universitet (formand for Læge- og Naturvidenskabelige Komite (LNK)), professor Sten Madsbad, Københavns Universitet (LNK), professor Anna C. Krook, Karolinska Institutet (NFK), professor Kerstin Brismar, Karolinska Institutet og professor Leif Andersson, Helsingfors Universitet.

UDVALGET FOR KUNSTHISTORISK FORSKNING

Fondsbestyrelsen har forlænget valgperioden for formand, samlings- og forskningschef Peter Nørgaard Larsen, Statens Museum for Kunst, og lektor Bodil Marie Staving Thomsen, Aarhus Universitet, med et år med udløb den 31. december 2014.

BEDØMMELSESDVALGET FOR MADS ØVLISEN-STIPENDIER

Mikkel Bogh, direktør for Statens Museum for Kunst, afbeskikkes som medlem af udvalget oktober 2014, da han fra 1. maj 2014 er fratrådt som rektor for Det Kongelige Danske Kunstakademis Billedkunstskoler, i hvilken egenskab han var udpeget til udvalget. Der blev ikke udpeget et nyt medlem af udvalget, da den nye rektor for Det Kongelige Danske Kunstakademis Billedkunstskoler pr. 1. september 2014, Sanne Kofod Olsen, allerede er medlem af udvalget i kraft af sit medlemskab af fondens Udvalg for Kunsthistorisk Forskning.



UDVALGET FOR ALMEN MEDICINSK FORSKNING

Bestyrelsen har udpeget professor Mogens Vestergaard, Aarhus Universitet, som formand for Udvalget for Almen Medicinsk Forskning for en femårig periode fra 1. januar 2015. Professor Niels Bentzen fratrådte hvervet som formand ultimo 2014.

UDVALGET FOR SYGEPLEJEFORSKNING

Bestyrelsen udpegede klinisk lektor Bente Appel Esbensen som formand for udvalget for en 3-årig periode fra den 1. januar 2014. Yderligere har bestyrelsen udpeget professor Ingrid Egerod og professor Kirsten Lomborg som medlemmer for en 5-årig periode fra 1. januar 2014.

UDVALGET FOR EXPLORATORY PRE-SEED GRANTS

Investment Director Bobby G. Soni, Novo Seeds, er beskikket som medlem pr. september 2014. Investment Director Stephan Christgau er aftrådt samme dato.

NOVOZYMES PRISKOMITE

Fondsbestyrelsen nedsatte i september 2014 en Novozymes Prize Committee med følgende medlemmer: professor Søren Molin (formand), forskningsdirektør Claus Hviid Christensen, professor Henrik Callesen, (formand for BioSAP) professor Liisa Viikari, professor Michael Broberg Palmgren og direktør Birgitte Nauntofte.

En samlet oversigt over fondens komiteer og udvalg og deres medlemmer findes på: www.novonordiskfonden.dk/da/content/udvalg-og-komiteer

FONDSBESTYRELSE OG FONDSSEKRETARIAT

NOVO NORDISK FONDENS BESTYRELSE

De nye bestyrelsesmedlemmer, som er indtrådt efter bestyrelsesmødet i marts 2014, er: advokat Marianne Philip (vedtægtsvalgt), tekniker Lars Bo Kjøppler (medarb. repr., Novozymes A/S), IT-ekspert Karen Lauberg Lauritzen (medarb. repr., Novo Nordisk A/S) og laborant Anne Marie Kverneland (medarb. repr., Novo Nordisk A/S). Ved samme lejlighed fratrådte

advokat Jørgen Boe (vedtægtsvalgt) og følgende medarbejderrepræsentanter: laborant Ulla Morin, elektriker Stig Strøbæk og specialkemiker Søren Thuesen Pedersen.

En samlet oversigt over fondens bestyrelse findes på: www.novonordiskfonden.dk/da/content/novo-nordisk-fondens-bestyrelse

FONDSBESTYRELSE

Fondens bestyrelse består af ni medlemmer: Seks vedtægtsvalgte medlemmer, hvoraf to skal have læge- eller naturvidenskabelig indsigt, samt tre medarbejderrepræsentanter fra Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S. Af de vedtægtsvalgte medlemmer er tre uafhængige, som defineret i "Anbefalinger for god fondsledelse".

Fondens formand er tillige formand for Novo A/S' bestyrelse, og fondens næstformand er også medlem af Novo A/S' bestyrelse. Valg af vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer sker for ét år ad gangen. Valget foretages inden udgangen af hvert års april måned. Ved valg kan fratrædende medlemmer genvælges indtil det fyldte 70. år.

Ud af ni bestyrelsesmedlemmer er seks mænd og tre kvinder. Et medlem af bestyrelsen kommer fra et andet land end Danmark.

SEKRETARIAT

Fondens sekretariat er i 2014 blevet udvidet med følgende medarbejdere:

Kontorelev Christina Hald, februar
Scientific Officer Maria Kraft, juni
Head of Operations,
Thomas Alslev Christensen, august
Sekretær Henriette Balslev, august
Impact Assessment Analyst,
Rikke Nørding Christensen, september
Impact Assessment Manager,
Gert V. Balling, oktober

Dagnia Karen Looms er pr. august udnævnt til Head of Thematic Grants and Project Office for New Grant Types.

En samlet oversigt over sekretariatet findes på: www.novonordiskfonden.dk/da/content/direktion-og-sekretariat



NOVO NORDISK FONDENS BESTYRELSE FRA MARTS 2014:
LARS FUGGER, MARIANNE PHILIP, STEN SCHEIBYE, BO AHRÉN,
KARSTEN DYBVAD, ANNE MARIE KVERNELAND, STEEN RIISGAARD,
KAREN LAUBERG LAURITSEN, LARS BO KØPPLER.





I forlængelse af den nye lov om erhvervsdrivende fonde har Komiteen for god fondsledelse udarbejdet et sæt 'Anbefalinger for god fondsledelse', som de erhvervsdrivende fonde skal forholde sig til og i årsrapporten forklare, hvis anbefalingerne ikke følges ('følg eller forklar'-princippet).

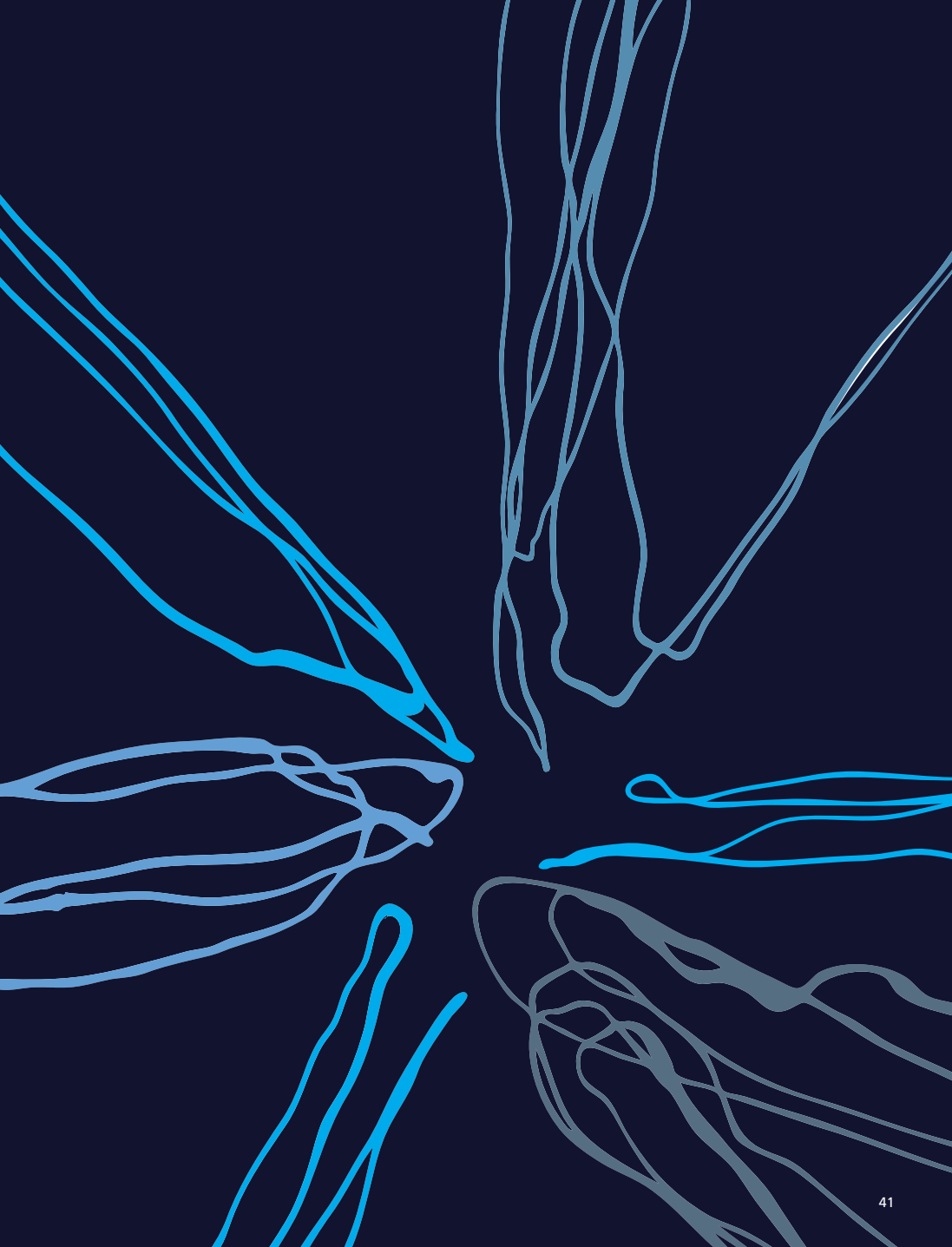
Novo Nordisk Fonden følger disse anbefalinger bortset fra anbefalingen om valgperioder for bestyrelsesmedlemmer. Komiteen har anbefalet, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år. Novo Nordisk Fondens bestyrelse besluttede i 2004 med fondsmyndighedens godkendelse, at valgperioden for de vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer blev ændret fra tre år til et år. Det er bestyrelsens vurdering, at en valgperiode på et år giver en god mulighed for at koordinere succession i bestyrelser mv. i hele Novo Nordisk Fond Koncernen, og dermed både i de erhvervsdrivende selskaber, i fondens komiteer og i fondsbestyrelse.

For oversigt over fondens opfyldelse af de enkelte anbefalinger henvises til Fondens hjemmeside:

<http://www.novonordiskfonden.dk/da/content/anbefalinger-god-fondsledelse-skema>

Fondsbestyrelsen besluttede i 2013, at det er fondens mål inden 2017 at have mindst et vedtægtsvalgt bestyrelsesmedlem af dansk nationalitet og et vedtægtsvalgt bestyrelsesmedlem af udenlandsk nationalitet og mindst et vedtægtsvalgt bestyrelsesmedlem af hvert køn. Dette mål blev nået i marts 2014, idet de vedtægtsvalgte fondsbestyrelsesmedlemmer består af en kvinde og fem mænd samt fem af dansk nationalitet og en af anden nationalitet end dansk.

Fondsbestyrelsen har på denne baggrund evalueret sin diversitetsambition og besluttet, at det er fondens mål inden 2019 at have mindst et vedtægtsvalgt bestyrelsesmedlem af udenlandsk nationalitet og mindst to vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer af hvert køn.



ØKONOMISKE RESULTATER OG UDDELINGER

Fondens regnskabsmæssige resultat for 2014 viser overskud på DKK 2.835 mio., mod DKK 1.950 mio. i 2013. Der er i 2014 modtaget et udbytte fra Novo A/S på DKK 2.745 mio. mod et udbytte i 2013 på DKK 1.949 mio. I alt er der i 2014 bevilget DKK 968 (netto). Der blev bevilget 975 mio. (brutto) til nye forsknings-, uddannelses- og innovationsaktiviteter samt til humanitære og sociale formål, herunder bidrag til opretholdelse og driften af Steno Diabetes Center, og der blev tilbageført DKK 7 mio. Nettobevillingerne er dermed steget med DKK 279 mio. fra 2013. Skyldigt bevilget beløb er DKK 3.082 mio. i 2014 sammenlignet med DKK 2.843 mio. i 2013.

FORMUEFORHOLD

Ud over aktiver i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S havde fonden ultimo 2014 en samlet formue på 56 mia. til kapitaludvidelser, uddelinger og investeringer. DKK 31 mia. kan medgå til uddelinger og investeringer. DKK 25 mia. udgør en reserve til de erhvervs-mæssige aktiviteter i fondens datterselskaber. Den er reserveret til deltagelse i kapitaludvidelser i Novo Nordisk A/S, Novozymes A/S og andre selskaber, hvori fondens datterselskab, Novo A/S, besidder en væsentlig ejerandel. Formuen eksklusive aktiver i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S består samlet af investeringer i life-science-virksomheder og finansielle investeringer.



UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVO NORDISK FONDEN

NØGLETAL (DKK mio.)	2014	2013	2012
Resultat af kapitalandele i Novo A/S (udbytte)	2.745	1.949	0
Årets resultat	2.835	1.951	52
Bevilget støtte	968	688	956
Kapitalandele i Novo A/S *)	2.142	2.142	2.142
Værdipapirer	6.391	4.840	2.879
Aktiver i alt	8.630	7.039	5.360
Egenkapital	5.538	3.671	2.409
Skyldig bevilget støtte	3.082	2.843	2.938
Egenkapitalandel, i procent	64,2	52,2	44,9

*) kapitalandele opgjort efter historiske kostpriser.



HØJDEPUNKTER OG FINANSIELLE RESULTATER I NOVO GRUPPEN: NOVO A/S

Novo A/S spiller en væsentlig og uafhængig rolle som investor i biotekselskaber, og kombinerer selskabets farmaceutiske og bioteknologiske indsigt og netværk med investorens fokus på resultater og værdiskabelse.

LIFE-SCIENCE-INVESTERINGER

Novo A/S investeringer sker inden for fire kategorier, hvoraf de tre sker inden for life-science på følgende områder:

- Novo Seeds udvikler og finansierer innovative biotek og life-science-selskaber i Norden gennem direkte investeringer og bistår ved fondens uddeling af pre-seed grants. I 2014 blev der foretaget fire nye seed investeringer.
- Novo Ventures er en aktiv, international partner i life-science-venture-industrien. I 2014 blev der både investeret i nye life-science-venture-virksomheder og foretaget follow-on investeringer i den eksisterende portefølje.
- Large Investments, hvor der investeres i vel-etablerede og overskudsgenererende virksomheder gerne med en ledende position på deres område og med gode vækstmuligheder, har til formål at sikre langsigtet værdiskabelse samt diversitet i den samlede investeringsportefølje. I 2014 købte Novo A/S sammen med Sonions ledelse alle aktierne i selskabet. Sonion A/S er en ledende producent af komponenter til høre-apparater globalt. Sonion investerer betydeligt i forskning og udvikling for konstant at gøre høreapparater bedre og mindre for derved at medvirke til, at hørehæmmede kan føre en normal tilværelse.

FINANSIELLE INVESTERINGSAKTIVITETER

Som en fjerde kategori, har Novo A/S sideløbende med investeringsaktiviteterne inden for life-science-området i løbet af de seneste år udvidet sine finansielle investeringsaktiviteter og dermed opbygget en bred, global portefølje af finansielle aktiver.

Hovedformålet med de finansielle investeringsaktiviteter er dels et ønske om risikospredning af Novo Nordisk Fondens formue og dels at opbygge en solid likviditetsreserve med et højt afkast. Investeringsuniverset omfatter både noterede og unoterede værdipapirer inden for aktivklasserne aktier, obligationer, virksomhedsgæld, emerging market-obligationer, infrastruktur samt fast ejendom. Værdien af de finansielle investeringer var ultimo 2014 DKK 24,0 mia.

FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL

Resultat af samlede investeringsaktiviteter i Novo A/S er i 2014 et overskud på DKK 13.460 mio., heraf resultat af life-science-investeringer DKK 5.291 mio. mod DKK 1.335 mio. i 2013 og resultat af finansielle investeringer i 2014 DKK 3.201 mio. mod DKK 3.056 mio. i 2013.

Værdien af kapitalandele i associerede virksomheder steg med DKK 1.857 mio. og udgjorde dermed DKK 9.280 mio. i 2014 mod DKK 7.433 mio. i 2013. Værdien af life-science-investeringer steg med DKK 2.629 mio. fra et niveau på DKK 7.300 mio. i 2013 til DKK 9.929 mio. i 2014.



UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVO A/S

NØGLETAL (DKK mio.)	2014	2013
Udbytte Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S	3.360	2.752
Gevinst ved salg af aktier i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S	306	2.451
Resultat af associerede virksomheder	2.134	1.327
Resultat af life-science-investeringer	5.291	1.335
Resultat af finansielle investeringer	3.201	3.056
Årets resultat	13.460	10.784
Kapitalandele i dattervirksomheder *)	6.166	5.985
Kapitalandele i associerede virksomheder	9.280	7.433
Life science investeringer	9.929	7.300
Finansielle investeringer	23.965	19.778
Aktiver i alt	54.630	42.412
Egenkapital	52.816	42.101
Egenkapitalandele i procent	96,7	99,3

*) kapitalandele opgjort efter historiske kostpriser.

FOR YDERLIGERE OPLYSNINGER HENVISES
TIL NOVO A/S' ANNUAL REPORT 2014 PÅ
WWW.NOVO.DK



HØJDEPUNKTER OG FINANSIELLE RESULTATER I NOVO GRUPPEN: NOVO NORDISK A/S

Ved udgangen af 2014 besad Novo A/S 26,5 % af aktiekapitalen i Novo Nordisk A/S (27,04 % eksklusive Novo Nordisk A/S beholdning af egne aktier) og 74,0% af stemmerne.

Novo Nordisk A/S er en global lægemiddelvirksomhed, som igennem mere end 90 år har stået for innovation og lederskab inden for diabetesbehandling. Novo Nordisk A/S har desuden en førende position inden for hæmofilibehandling og væksthormonbehandling. Virksomhedens primære fokus er at forske i og udvikle innovative biologiske lægemidler og gøre dem tilgængelige for patienter overalt i verden. Dette formål fremgår af Novo Nordisk Way, som beskriver ambitionerne og de værdier, der kendetegner virksomheden.

FINANSIELLE RESULTATER

Novo Nordisk A/S' nettoomsætning steg i 2014 med 8% opgjort i lokale valutaer og med 6% i kroner. Resultat af primær drift steg med 10% i kroner til DKK 34.492 mio. Opgjort i lokale valutaer var væksten 13%. Salget af diabetesprodukter steg med 9% opgjort i lokale valutaer og med 7% i kroner til DKK 69.980 mio. Novo Nordisk A/S er verdens førende virksomhed inden for diabetesbehandling og har en global værdi-markedsandel på 27% mod 28% på samme tidspunkt sidste år. Salget af biofarmaceutiske produkter steg med 6% opgjort i lokale valutaer og med 4% i kroner til DKK 18.826 mio.

FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSAKTIVITETER
DEVOTE-studiet, der undersøger forekomsten af hjerte-kar-sygdom i forbindelse med brug af Tresiba® (insulin degludec), blev påbegyndt i oktober 2013 efter anmodning fra de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA). Rekrutteringen af de 7.500 deltagere blev afsluttet ved udgangen af 2014, og ved udgangen af januar 2015 var det krævede antal alvorlige kardiovaskulære tilfælde (MACE) til den præ-specificerede interim-analyse akkumuleret. Novo Nordisk A/S forventede i første halvår af 2015 at indsende resultatet af denne interim-analyse til FDA.

I december 2014 godkendte de amerikanske sundhedsmyndigheder (FDA) registreringsansøgningen for Saxenda® (liraglutid 3 mg), den første GLP-1-analog (glukagonlignende peptid-1) til dosering én gang dagligt til behandling af fedme. Novo Nordisk forventer at lancere Saxenda® i USA i første halvår af 2015. (I januar 2015 fik Novo Nordisk en positiv udtalelse for Saxenda® fra Det Europæiske Lægemiddelagenturs ekspertudvalg (CHMP)). I september 2014 gav Europa-Kommissionen markedsføringsstilladelse til Xultophy®, en kombination af insulin degludec (Tresiba®) og liraglutid (Victoza®) til dosering én gang dagligt i én injektion, som er godkendt til behandling af voksne med type 2-diabetes.

I 2014 afsluttedes tre af fire fase 3a-studier med langtidsvirkende rekombinant faktor VIII, N8-GP (turoctocog alfa pegol), til behandling af hæmofili A. Studierne undersøgte N8-GP



UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVO NORDISK A/S

ÅRSTAL (DKK mio.)	2014	2013	2012	2011
NETTOOMSÆTNING				
– Diabetesbehandling	69.980	65.456	60.887	50.425
– Nettoomsætning Biopharmaceuticals	18.826	18.116	17.139	15.921
Nettoomsætning i alt	88.806	83.572	78.026	66.346
Årets resultat	26.481	25.184	21.432	17.097
Egenkapital	40.294	42.569	40.632	37.448
Aktiver i alt	77.062	70.337	65.669	64.698
Tal i procenter				
Overskudsgrad (årets resultat)	29,8	30,1	27,5	25,8
Egenkapitalandel	52,3	60,5	61,9	57,9

FOR YDERLIGERE INFORMATION SE
I VIRKSOMHEDENS ÅRSSKRIFT PÅ:
WWW.NOVONORDISK.COM/ANNUALREPORT

til behandling af voksne og børn i forbindelse med kirurgi og som forebyggende behandling.

PATIENTMÅLET: 40BY20

Novo Nordisk har som led i sin globale strategi for adgang til diabetesbehandling sat et langsigtet mål om at nå 40 mio. personer med

sine diabetesprodukter i 2020, en fordobling i forhold til udgangspunktet i 2010. Formålet er at gøre det muligt for flere mennesker med diabetes at få medicinsk behandling. Det anslås, at virksamheden på verdensplan i 2014 leverede behandling til ca. 24,4 mio. personer med diabetes mod 24,3 mio. i 2013.



HØJDEPUNKTER OG FINANSIELLE RESULTATER I NOVO GRUPPEN: NOVOZYMES A/S

Ved udgangen af 2014 besad Novo A/S 25,5 % af aktiekapitalen i Novozymes A/S (26,45 % eksklusive Novozymes A/S' beholdning af egne aktier) og 70,4% af stemmerne i Novozymes A/S.

Novozymes er verdens førende virksomhed inden for bioinnovation med produktion af et bredt sortiment af industrielle enzymer og mikroorganismer. Novozymes leverer bæredygtige, biologiske løsninger til business-to-business-markedet, som indgår i en lang række produkter i bl.a. vaskemiddel-, bioenergi-, landbrugs-, føde- og drikkevarer-, biofarmaceutisk-, læder-, papir-, tekstil- og spildevandsindustrien. For at kunne leve op til sit formål – "Together we find biological answers for better lives in a growing world" – anvender og leverer Novozymes nye innovationer og lancerer nye, betydningsfulde platforme, der skaber værdi for kunderne, som dermed kan forbedre deres præstation, samtidig med at de sparer energi og nedbringer deres affaldsmængde.

FINANSIELLE RESULTATER

2014 var endnu et godt år for Novozymes. Solid salgsvækst, overskudsgrad og pengestrøm bragte virksomheden op på dens stærkeste finansielle position nogensinde.

Det samlede salg i 2014 var DKK 12.459 mio.; salget steg 7% (6% i danske kroner og 7% i lokal valuta) sammenlignet med 2013. Salget til bioenergiindustrien var den største vækstmotor. Resultat af primær drift steg 17% i

2014. Alle virksomhedens mål for ressourceeffektivitet og drift blev nået i 2014, et år, som på bæredygtighedssiden især udmærkede sig ved forbedringer i frekvensen af arbejdsulykker og i vand- og energieffektiviteten.

VIRKNINGSFULDE PARTNERSKABER

Den 20. januar 2014 offentliggjorde Novozymes sin nye virksomhedsstrategi 'Partnership for impact'. Strategien er ledsaget af nye langsigtede sociale, miljømæssige og finansielle mål samt et nyt formål: "Together we find biological answers for better lives in a growing world – Let's rethink tomorrow". Med den nye strategi understreger Novozymes sin forpligtelse til at hjælpe med at løse nogle af de udfordringer, en voksende verdensbefolkning står overfor. Som verdens førende virksomhed inden for industriel bioteknologi forstår Novozymes, at biologi er svaret på nogle af disse udfordringer, og at de nødvendige bæredygtige løsninger skal findes ved at samle viden og ekspertise gennem forskellige partnerskaber. For Novozymes betyder partnerskaber dybtgående samarbejder, hvor parterne er sammen om både forpligtelser og fordele. Derigennem sikres sundere fødevarer, bedre klimaforhold, renere luft, en natur i balance og flere arbejdspladser.

BÆREDYGTIGHED OG GOD FORRETNING GÅR HÅND I HÅND

Novozymes' produkter giver producenterne flere bæredygtige alternativer til traditionelle industriprocesser. Bæredygtighed har derfor en fremtrædende rolle i virksomhedens afta-



UDPLUK AF FINANSIELLE HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR NOVOZYMES A/S

ÅRSTAL (DKK mio.)	2014	2013	2012	2011
Nettoomsætning	12.459	11.746	11.234	10.510
Årets resultat	2.525	2.201	2.016	1.828
Egenkapital	11.280	11.066	9.568	8.824
Aktiver i alt	18.426	16.506	15.113	13.842
Tal i procenter				
Overskudsgrad (årets resultat)	20,3%	18,7%	17,9%	17,4%
Egenkapitalandel	61,2%	67,0%	63,3%	63,7%

FOR YDERLIGERE OPLYSNINGER HENVISES TIL
NOVOZYMES A/S' ÅRSRAPPORT FOR 2014 PÅ
WWW.NOVOZYMES.COM

ler med leverandører, i dens egen produktion og i partneres og kunders anvendelse af dens løsninger i deres produktion, som fremmer driftseffektiviteten og forbedrer produkternes ydeevne. Novozymes' fokus på bæredygtighed giver også virksomheden en konkurrencemæssig fordel, da mange kunder betragter bæredygtighed som en bestemmende faktor.

I 2014 hjalp Novozymes på globalt plan sine kunder med at undgå ca. 60 mio. tons CO₂udledning gennem anvendelse af Novozymes' produkter. Det svarer til at tage ca. 25 mio. biler væk fra vejene, og det er en stigning på 8 mio. tons i forhold til 2013. Stigningen skyldes primært øget salg og forbedret ydeevne for Novozymes' løsninger til biobrændstoffer, vaskemidler og tekstiler. Læs mere på www.report2014.novozymes.com.

Gennem hele Novo Nordisk Fondens historie har fundamentet i fondens virke været at udvise et engageret samfundsansvar. Grundlaget blev lagt, da nobelprismodtager August Krogh i 1922 indgik en rettighedsaftale om produktion af insulin til de nordiske lande, hvor dele af overskuddet skulle gå til støtte af fri og uafhængig forskning, ligesom insulinen skulle gøres bredt tilgængeligt, så den kunne komme flest muligt til gode.

Siden er fonden og dens virksomheder vokset betydeligt. Dermed sætter fonden et voksende aftryk på sine omgivelser og udøver et stadig større medansvar for samfundet.

Fonden har et charter, som er et fælles værdigrundlag, alle virksomheder i Novo Gruppen skal efterleve. De to største virksomheder i Novo Nordisk Fond Koncernen, Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S, har tilsluttet sig FN's Global Compact, har deres egen politik for samfundsansvar og rapporterer selvstændigt for, hvordan de arbejder med dette.

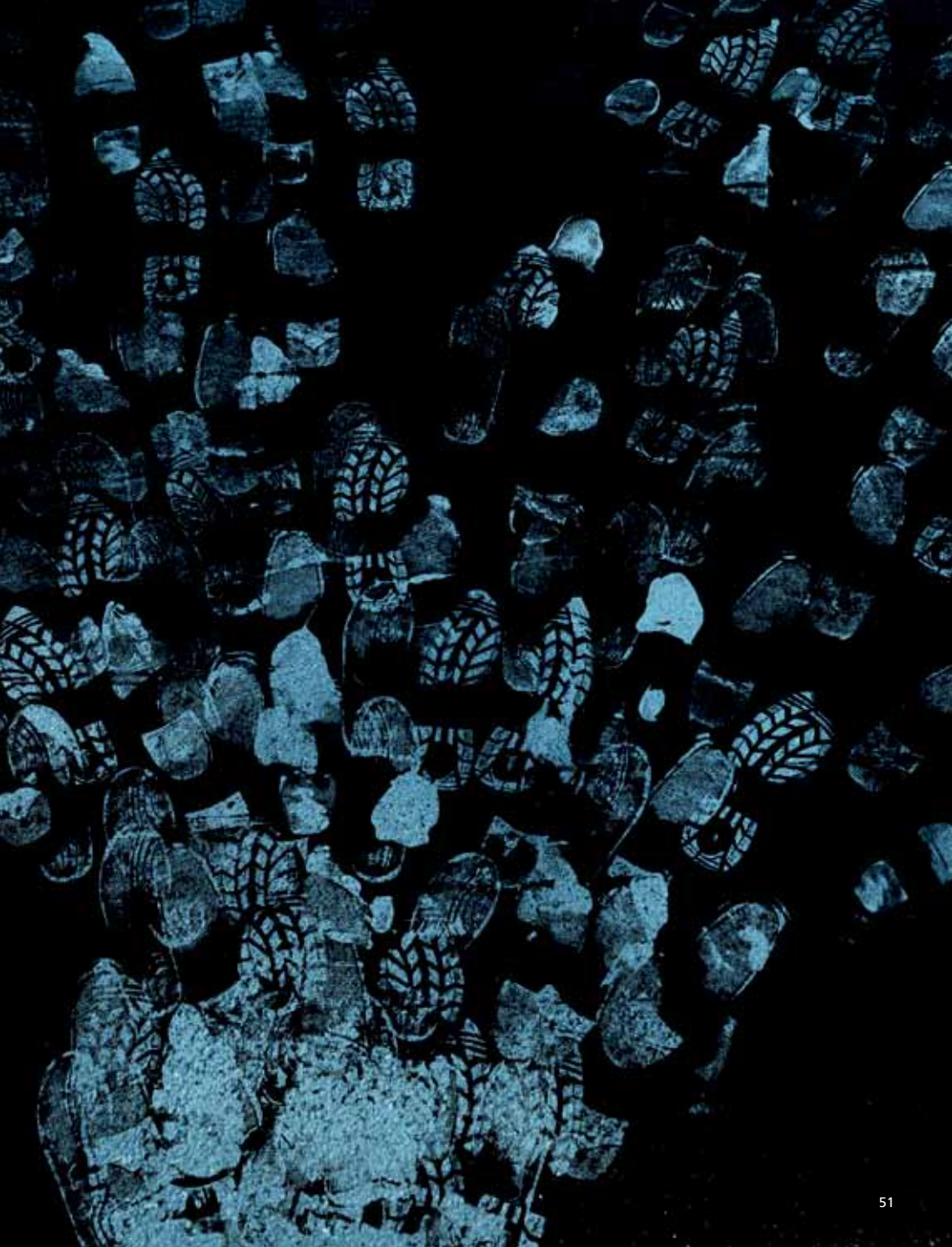
Som følge af Novo Nordisk Fondens overordnede samfundsmål indtænker fonden samfundsansvar som en integreret del i fondens uddelingspolitik og i Novo Nordisk Fond Koncernens ageren. I det følgende beskrives, hvordan fonden afsætter aftryk i samfundet i relation til fondens samfundsmål og de strategiske mål for hvert af fondens to hovedformål, dvs. det erhvervsmæssige og det uddelingsmæssige.

FONDENS UDELINGSAKTIVITETER

Når fonden uddeler midler til forskning, sker det med udgangspunkt i følgende fire grundfæstede værdier – 'de fire hjørnestene':

- **Engagement:** I vores uddelinger stræber vi efter at yde et betydende bidrag til forskning og udvikling, som forbedrer menneskers helbred og velfærd, og vi tror på, at forskning gavner samfundets udvikling.
- **Professionalisme:** I vores uddelinger rådfører vi os med eksperter, så den forskning, vi støtter, er af høj international kvalitet med det sigte at frembringe ny og dybtgående viden samt innovation.
- **Respekt:** I vores uddelinger har vi internationalt udsyn, vi støtter den frie og uafhængige forskning og forskernes publikationsfrihed.
- **Tillid:** I vores uddelinger har vi tillid til forskerne og deres stræben efter, at forskningens resultater kan komme så mange som muligt til gode.

Med Novo Nordisk Fondens uddelinger følger ingen krav om modydelser. Forskningsresultater og eventuelle patenter tilhører forskerne og de offentlige universiteter og hospitaler, hvor forskerne er ansat. Ingen virksomheder i Novo Gruppen har fortrinsret til forskningsresultater, der skabes med udgangspunkt i fondens uddelinger.





I 2014 bevilgede fonden netto DKK 968 mio. og udbetalte DKK 733 mio., primært til forskning, hvilket er en tredobling af fondens årlige udbetalinger over de seneste fem år. Figuren på modstående side angiver hvor meget fonden har bevilget og udbetalt i støtte hvert år siden 2004 til fondens vedtægtsbestemte uddelingsformål. Søjlerne viser fondens bevillinger, mens kurven viser årlige udbetalinger. Nogle bevillinger strækker sig over flere år og derfor udbetales hele støttebeløbet ikke på én gang i det år, den er bevilget. Den stiplede linje angiver forventede udbetalinger frem til 2018 jf. fondsbestyrelsens strategi.

Fondens fokuserede indsats for forskning inden for biomedicin og bioteknologi bidrager til ny viden og erkendelse, som også er en forudsætning for fornyelse og innovation. For den offentlige sektor leder det til bl.a. bedre ydelser inden for sundheds-, social- og miljøsektoren. Forskningen inden for støtteområderne har også afsmittende effekter for det private erhvervsliv, hvor den understøtter konkurrenceevnen.

Fonden anslår på baggrund af oplysninger fra fondens centerklynge og andre støttede initiativer, væksten i de senere års bevillinger og udbetalinger samt egne beregninger af gennemsnitlige omkostninger pr. vidensarbejdsplads, at dens uddelinger årligt skaber grundlag for omkring 1.500 vidensarbejdspladser ved især universiteter og hospitaler. Der er en afsmittende effekt på resten af samfundet ved leverancer og service fra den private

sektor, skatteindtægter og anvendelse af den nye viden skabt på de offentlige og non-profit vidensinstitutioner, som fonden støtter via sine uddelinger.

Fonden er med til at skabe, opretholde og udvikle stærke forskningsmiljøer på universiteter og hospitaler. Det betyder for samfundet både styrket forskningsbaseret uddannelse og udbud af flere dygtige universitetskandidater og forskere samt tiltrækning af dygtige forskere og kandidater fra udlandet. Dertil kommer bidrag til forbedret sundhed, sygdomsforebyggelse, diagnostik og behandling. Dygtige danske og udenlandske forskere og kandidater er morgendagens medarbejdere i erhvervslivet og den offentlige sektor, der beskæftiger sig med forskning, uddannelse og innovation. Fonden uddeler også støtte til, at forskere i Norden kan afdække det kommercielle potentiale i et forskningsfund. Her er fokus på kommercialisering af nye diagnostiske metoder, behandlinger, hjælpemidler og teknologier, som kan lede til etablering af nye biotekvirksomheder og arbejdspladser.

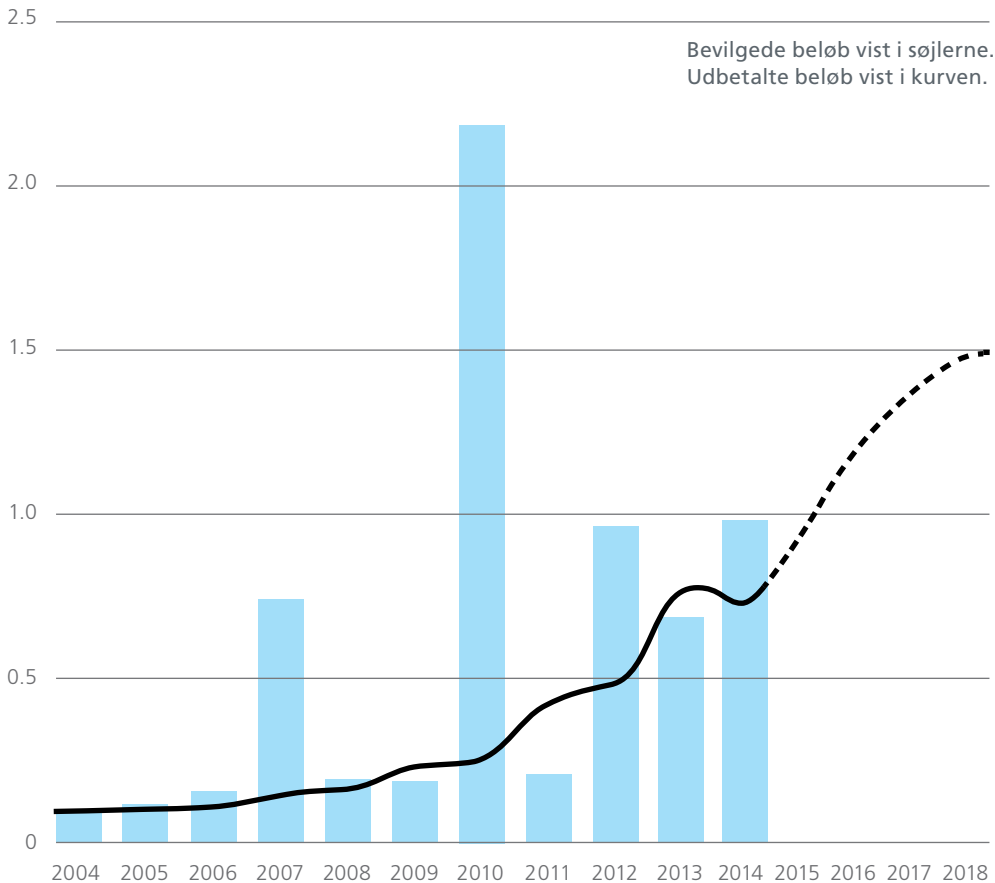
Uddannelses- og Forskningsministeriet har dokumenteret, at forskning øger produktivitet og bidrager til langsigtet øget økonomisk aktivitet og flere job. Det vises i ministeriets seneste rapporter om effekter af forskning.¹⁾

¹⁾ Oversigter over nogle af de vigtigste systemanalyser og resultater af bevillinger og investeringer i forskning i Danmark: <http://ufm.dk/publikationer/2012/offentlig-forskning-effekter-pa-innovation-og-okonomisk-vaekst> og <http://ufm.dk/publikationer/2014/analysis-of-the-danish-research-and-innovation-system>



NOVO NORDISK FONDENS ÅRLIGE BEVILLINGER OG UDBETALINGER

(DKK MIA.)



Fonden har i 2014 etableret en afdeling for "Impact Assessment", som foretager analyser, effektmåling og monitorering. Det vil de kommende år betyde ny viden om effekterne af fondens virke. Fonden vil som en del af sit arbejde med at måle og evaluere effekter af

fondens uddelinger indgå i et tættere samarbejde med andre forskningsfinansierende råd og fonde i det danske og europæiske forskningslandskab samt med evaluerings- og forskningsmiljøer med interesse for analyser af forskningens samfundsmæssige betydning.



Fonden ønsker at understøtte en bæredygtig forskning og forskningspraksis. Bæredygtighed forstås ikke kun som omfattende klima- og miljøsyn, men også at mennesker og dyr behandles bedst muligt og efter gældende regler. Fonden bidrager til et socialt og sundhedsmæssigt bæredygtigt samfund ved at støtte videnskaben inden for sundhed og velfærd, humanitære og sociale formål, der forbedrer menneskers sundhed og velfærd.

Fonden arbejder også for en bæredygtig forskningspraksis og har formuleret et sæt standarder for god forskningspraksis, som bevillingsmodtagere skal tilslutte sig i forbindelse med en bevilling fra fonden. De er kort fortalt i disse fire punkter (se også: <http://www.novonordiskfonden.dk/da/content/standarder-god-forskningspraksis>):

- **Love og regulativer:** Bevillingsmodtager skal overholde almindeligt anerkendte standarder for god forskningspraksis, nationale og internationale regler for dyrevelfærd samt regler for sikkerhed og rettigheder for patienter og raske forsøgspersoner. Bevillingsmodtager skal desuden ikke blot overholde alle love og regulativer om forbud mod bestikelse og korruption i det land, forskningsprojektet finder sted, men helt afholde sig fra at deltage i sådanne aktiviteter.

- **Arbejdsforhold:** Medarbejdere ved et projekt skal som minimum modtage overenskomstmæssig løn, have arbejdstid og ferie efter nationale regler og skal behandles med respekt og værdighed og ikke udsættes for diskrimination.

- **Arbejds miljø:** Bevillingsmodtagers institution skal sikre, at medarbejderne ved projektet har en sikker og sund arbejdsplads.

- **Miljø:** Bevillingsmodtager skal sikre, at den udførte forskning har så begrænsede negative virkninger på miljøet som muligt. Det sker ved: at overholde miljølovgivningen, fastlægge systemer til sikring af sikker håndtering, opbevaring m.m. af anvendte materialer, utensilier, affald mv., undgå forurening af lokalmiljø samt løbende at forbedre sin miljøpræstation.

For at sikre en bæredygtig forskningspraksis skal alle ansøgere for at kunne oprette en ansøgning i fondens elektroniske ansøgningssystem markere, at de har "læst og accepteret" fondens standarder for god forskningspraksis. Inden ansøgningen sendes ind, bekræfter ansøgere aktivt, at de forpligter sig til, at en eventuel bevilling udelukkende vil blive brugt ansvarligt og til de formål, der er beskrevet i ansøgningen. Forskerne,

der er ansøgere og bevillingsmodtagere, og som skal udføre deres forskning i Danmark, accepterer samtidig, at de herudover skal efterleve Uddannelses- og Forskningsministeriets nye 'The Danish Code of Conduct for Research Integrity' fra 5. november 2014.

Bliver fonden bekendt med, at bevillingsmodtager har eller kan have overtrådt fondens standarder for god forskningspraksis, vil forholdet blive forelagt bevillingsmodtager til udtalelse. Hvis fonden anser standarderne for overtrådt, kan fonden stoppe udbetalinger under en bevilling, ligesom fonden kan forlange tilbagebetaling af allerede udbetalt støtte. For at sikre effektivitet og skåne naturen tilstræbes, at der arbejdes papirløst i fondens elektroniske ansøgningssystem i forbindelse med ansøgninger og administration af disse.

Bevillingen udbetales ikke til 'bevillingsmodtagerne', men til deres institution, som skal overvåge, om bevillingen anvendes korrekt og i overensstemmelse med de regler og kontrolforanstaltninger, som institutionerne er underlagt. Alle bevillingsmodtagere afgiver erklæring om, at de anvender og regnskabsfører bevillingen i overensstemmelse med god regnskabsskik og er underlagt revision. Fondens kan iværksætte en uafhængig revision af regnskabet for at tilse, om midlerne er blevet

brugt i overensstemmelse med formålet. Desuden skal bevillingsmodtager på fondens opfordring fremsende en kort rapport om forløbet af projektet, hvor bevillingsmodtager bekræfter, at de bevilgede midler er gået til det ansøgte formål. Ubrugte midler tilbageføres til fonden.



Fondens største støtteområde er sundhedsvidenskabelig forskning, men fonden uddeler også støtte til humanitære og sociale formål, der forbedrer menneskers liv. Fonden vægter her støtte, der fremmer velfærd og sundhed for mennesker i Danmark.

Fonden yder f.eks. vedtægtsbestemt støtte til driften af forskningshospitalet Steno Diabetes Center. Centret omfatter en specialklinik, der varetager behandling, forebyggelse, forskning og uddannelse inden for diabetes. Det tilbyder over 5.000 patienter behandling og service af høj kvalitet, samt underviser og forsker. Fonden støtter årligt Steno Health Promotion Research, som forsker i patientuddannelse, livsstilsændringer og forebyggelse, både primær, sekundær og tertiær forebyggelse.

Fonden har i 2014 støttet programmet "Steno Training and Application of Resources courses", STAR, der er et internationalt uddannelsesprogram, der sigter mod at forbedre behandlingen af diabetespatienter i lande som f.eks. Kina, Indien og Indonesien gennem undervisning og formidling af ny viden om diabetes.

Endelig har fonden i 2014 givet en bevilling til Steno Diabetes Center til at dække omkostninger til REACH, som er et uddannel-

sesprogram, der har til formål at afhjælpe manglen på sundhedsfagligt personale på diabetesområdet i udviklingslande. Programmet skal tillige opkvalificere læger, sygeplejersker og andet sundhedsfagligt personale i forebyggelse, behandling og diagnosticering af diabetes og har som målsætning at sikre, at 20% flere patienter behandles efter de anbefalede retningslinjer.

Fonden har i over 60 år ydet støtte til anerkendte humanitære og sociale organisationer, der arbejder nationalt og internationalt. Fonden sikrer sig, at de, der efter ansøgning støttes, har fokus på menneskers sundhed og velfærd samt er underlagt revisionskontrol. Organisationer, der får støtte, offentliggøres på hjemmesiden: www.novonordiskfonden.dk



Fondens ledelse er bevidst om det ansvar, fonden som arbejdsplads har over for sine medarbejdere. Den stræber efter at være en attraktiv arbejdsplads, som får medarbejderne til at trives fagligt, socialt og privat. Det er en vigtig del af fondens politik at skabe et sundt, sikkert og fleksibelt arbejdsmiljø. Fonden har fire hjørnестene for sine medarbejdere – 'vores team'. Disse skal sikre en velfungerende arbejdsplads med klare mål for arbejdet, og at medarbejderne fagligt udfolder sig bedst muligt og behandler hinanden og samarbejdspartnere respektfuldt og med tillid.

Hjørnестenene er:

- **Engagement:** I vores team er vi åbne og dedikerede, ivrige efter at lære nyt, og vi har fokus på at skabe fremragende resultater.
- **Professionalisme:** I vores team arbejder vi for, at vi hver især kan udfolde vores potentiale, vi er pligtopfyldende, har høj integritet, og vi er altid opsat på at gøre vores arbejde bedst muligt.
- **Respekt:** I vores team mødes vi i gensidig tillid med forståelse for hinandens kvaliteter, og vi har en ligefrem dialog præget af åbenhed, ærlighed og troværdighed.
- **Tillid:** I vores team er vi målrettede og resultatorienterede, og vi værdsætter frihed under ansvar.

Det forventes, at fondens medarbejdere i deres virke efterlever disse hjørnестene og årligt giver

feedback på, om værdierne udleveres i praksis, samt at de efterlever relevante retningslinjer for arbejdsmiljø mv. For at sikre en sund arbejdsplads og lavt sygefravær har fonden et arbejdsmiljøudvalg, der overvåger arbejdsmiljøet og kommer med tiltag til forbedringer. I 2014 viste anonyme arbejdspladsvurderinger og arbejdsklimaundersøgelser, at medarbejderne i fonden oplever et godt arbejdsmiljø, har en meget høj grad af tilfredshed med ledelsen og af fonden som arbejdsplads.

I 2014 gennemførtes en organisationsændring, der betød oprettelse af tre afdelinger; Thematic Team, Open Competition Team og Operations Team, og et direktionssekretariat.

Fonden lægger vægt på at sikre diversitet i fondens medarbejderstab, da en mangfoldighed af kompetencer bidrager til at fremme videreudvikling, fornyelse og kvalitet i arbejdet. Ved mangfoldighed forstås bl.a. diversitet i forhold til køn, alder, uddannelse, kulturel baggrund og international erfaring. På ledelsesniveau under direktøren er der en ligelig kønsfordeling.

Ved udgangen af 2014 havde fonden 24 medarbejdere. Målt på mangfoldighed er arbejdsstyrken fordelt på 54% kvinder og 46% mænd. Ydermere har knap halvdelen af medarbejderne ph.d. og/eller doktorgrad, og aldersforskellen på yngste og ældste medarbejder er knap 40 år. Endvidere er der fire forskellige nationaliteter repræsenteret blandt medarbejderne.



Det er Fondens ambition, at virksomhederne i Novo Gruppen (Novo A/S, Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S) skaber resultater i verdensklasse og positionerer sig som internationalt anerkendte og betydende aktører inden for forbedring af bekæmpelse af sygdomme og bæredygtig anvendelse af naturens ressourcer. Fondsbetyrelsen har fastlagt et fælles værdigrundlag, 'Charter for virksomheder i Novo Gruppen', som alle virksomheder i Novo Gruppen gennem en målrettet indsats skal vise vilje og evne til at leve op til.

Virksomhederne i Novo Gruppen har med udgangspunkt i chartret udformet deres egne politikker for samfundsansvar og udgiver selvstændige redegørelser for deres arbejde med disse. Redegørelser omfatter blandt andet målinger på udvikling og resultater i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

NOVO GRUPPENS CHARTER

**VIRKSOMHEDER I NOVO GRUPPEN –
NUVÆRENDE SÅVEL SOM
KOMMENDE – SKAL GENNEM EN
MÅLRETTET INDSATS VISE VILJE OG
EVNE TIL AT LEVE OP TIL FØLGENDE
KRITERIER:**

- Virksomhedens produkter og serviceydelser gør en væsentlig forskel ved at forbedre menneskers livs- og arbejdsvilkår.
- Virksomheden betragtes som fornyer med hensyn til teknologi, produkter, service-ydelser og/eller tilgang til markedet.
- Virksomheden er blandt de bedste inden for sit område og en udfordrende arbejdsplads.
- Virksomheden opnår konkurrencedygtige økonomiske resultater.

Novo A/S har på baggrund af chartret defineret sine hjørnestene, som er grundlag for virksomhedens investeringer i og samarbejder med andre virksomheder.

Med afsæt i chartret har Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S udviklet egne visioner og ledelsesværdier: 'Novo Nordisk Way' (Novo Nordisk A/S) og 'Touch The World' (Novozymes A/S). De har længe forpligtet sig til FN's Global Compact, som er verdens største initiativ for virksomheders samfundsansvar,

og som inddrager private virksomheder i løsningen af nogle af de store globale sociale og miljømæssige udfordringer. Over 12.000 virksomheder og organisationer fra flere end 145 lande er tilsluttet Global Compact. En gruppe på omkring 50 førende virksomheder er inviteret til at bidrage yderligere gennem LEAD. Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S er medlemmer af LEAD og sætter herigennem et eksempel for andre.

Virksomhederne i Novo Gruppen forpligter sig derfor til:

- Værdibaseret ledelse
- Åben og ærlig dialog med sine interessenter
- Løbende udvikling af:
 - o Økonomisk ansvarlighed
 - o Miljømæssig ansvarlighed
 - o Social ansvarlighed
- Rapportering i henhold til relevante, internationalt vedtagne, konventioner

➤ NOVO'S HJØRNESTENE:

- **Indsigt:** I vores samarbejder stræber vi efter at bibringe dyb viden og innovative løsninger.
- **Engagement:** I vores samarbejder stræber vi efter at nå banebrydende og langsigtede resultater.
- **Professionalisme:** I vores samarbejder lægger vi vægt på ordentlighed og agerer med høj integritet.
- **Tillid:** I vores samarbejder lægger vi vægt på relationer baseret på gensidig tillid og respekt.



Afkastet fra virksomhederne i Novo Nordisk Fond Koncernen beskattes som selskabsindkomst. For fonden gælder, at den lovmæssigt får fradrag for den sum, der uddeles, samt et konsolideringsfradrag på yderligere 25% af uddelingssummen, så fondens formue ikke udhules. Et evt. resterende overskud beskattes herefter.

I 2014 udgjorde de samlede skattebetalinger i Danmark på baggrund af Novo Nordisk Fond Koncernens aktiviteter anslået DKK 11 mia. i form af selskabsskat, personskatter o.a., heraf ca. DKK 9,1 mia. fra Novo Nordisk A/S (indkomsskatter og selskabsskat).

I 2014 har Novo A/S investeret DKK 5.715 mio. i 16 nye og 36 eksisterende life-science-virksomheder. Novo A/S skaber gennem sine investeringer i life-science-virksomheder grundlag for arbejdspladser i både Danmark og udlandet, heraf mindst 1.000 i Danmark.

Væksten i Novo Nordisk A/S har ført til, at der i 2014 er ansat godt fire medarbejdere i nye job hver dag. I alt var 50% af den globale jobskabelse i Novo Nordisk A/S i Danmark, og den bidrog således med knap 8% af den samlede private jobskabelse i Danmark i 2014. Hertil kommer jobskabelse hos underleverandører og effekt af medarbejdernes forbrug.

I 2014 udgjorde Novozymes A/S' globale nettoomsætning en værdi på DKK 12.459 mio. 86% af dette beløb blev returneret til samfundet gennem køb af varer og tjeneste-

ydelse fra leverandører, lønninger og pensioner til virksomhedens 6.454 medarbejdere, forskellige typer af skatter og afgifter til samfundet, samt udbytte og finansielle omkostninger til kapitaludbydere. De resterende 14 % blev geninvesteret i Novozymes for at udvikle virksomheden og sikre konkurrenceevne og fortsat fremtidig værdi til fordeling blandt vores vigtigste interessenter.

I 2014 havde Novo Nordisk A/S ca. 17.600 arbejdspladser i Danmark, og Novozymes A/S havde ca. 2.800 ligeledes i Danmark. For begge virksomheder svarer det til omkring 40% af det samlede antal medarbejdere på globalt plan.

I 2014 investerede Novozymes A/S samlet DKK 1.981 mio. i forskning og udvikling, og Novo Nordisk A/S investerede DKK 13.762 mio. i forskning og udvikling. Af Europa-Kommissionens 'Industrial R&D Investment Scoreboard 2014' fremgår data for verdens 2.500 største firmaer baseret på deres investeringer i forsknings- og udviklingsaktiviteter. Målt på niveauet for forskningsinvesteringer ligger Novo Nordisk A/S nummer 24 i Europa og nummer 66 globalt. Novozymes A/S ligger nummer 133 i Europa og 445 i globalt.



Novo Gruppen har et stort ønske om og investerer betydelige ressourcer i at sætte positive sociale og miljømæssige globale aftryk på deres omgivelser og udvise bæredygtig ledelse.

BÆREDYGTIG LEDELSE

Novo A/S

Novo A/S arbejder med 'ansvarlige investeringer' (Responsible Investment Process). Det er med en værdimæssig baggrund i miljømæssige, sociale og forvaltningsmæssige politikker og med forståelse for: "at vi lever i en dynamisk og kompleks virkelighed, hvor legitimitet og troværdighed er vigtige indikatorer for om vi lykkes". Det handler om både at mindske risici og ansvar og om at skabe muligheder. Inden Novo A/S investerer i en virksomhed, undersøges det bl.a., om dens ageren er i modstrid med Novo Gruppens charter. Investeres direkte i en virksomhed, er det Novo A/S' ansvar at sikre, at virksomheden ikke udviser social eller miljømæssig uansvarlighed. Foretages en investering gennem tredjepart, er det Novo A/S' opgave at sikre, at denne person ikke udviser social eller miljømæssig uansvarlighed i sine beslutninger. Hver investering gennemgår denne proces, og vurderes en virksomhed eller tredjeperson ikke at opfylde kriterierne, afvises investeringen. Novo A/S ønsker at agere som aktiv og ansvarlig aktionær, og personer tilknyttet Novo A/S er repræsenteret i bestyrelserne for Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S og med enkelte undtagelser i alle porteføljeselskaber.

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk A/S arbejder ud fra et værdibaseret ledelsessystem, som er formaliseret i Novo Nordisk Way med princippet om den tredobbelte bundlinje. I selskabets vedtægter står, at Novo Nordisk A/S vil "tilstræbe at gennemføre sine aktiviteter på en økonomisk, miljømæssigt og socialt ansvarlig måde", hvilket indrammer Novo Nordisk A/S' langsigtede strategi om en bæredygtig forretning. Den forpligter alle i virksomheden til altid at overveje, hvordan beslutninger og handlinger kan påvirke mennesker, samfund og miljø. Målet er at sikre langsigtet lønsomhed ved at begrænse risici fra forretningsaktiviteterne og maksimere det positive bidrag til samfundet fra virksomhedens globale aktiviteter.

Princippet om den tredobbelte bundlinje kræver et systematisk og respektfuldt samarbejde med virksomhedens interessenter, hvilket også gør virksomheden mere omstillingsparat over for ændringer i forretningsmiljøet og giver muligheder for konkurrencemæssige fordele. Novo Nordisk A/S samarbejder proaktivt med interessenter om at håndtere globale og systemiske udfordringer, der kan påvirke virksomhedens resultater på langt sigt. Som eksempel kan nævnes Novo Nordisks aktive deltagelse i udviklingen af nye globale bæredygtigheds-mål i FN-regi.



Novo Nordisk A/S er et aktivt medlem af FN's Global Compact LEAD initiativ, arbejder efter Global Compact's 10 principper for ansvarlig virksomhed, søger at bidrage til globale FN-mål og indgår i partnerskaber om løsning af større, systemiske samfundsudfordringer.

Novo Nordisk A/S' globale praksis for ansvarlig ledelse omfatter bl.a. tiltag mod korruption og standarder for forretningsetik. En compliance-hotline gør det muligt for medarbejdere og eksterne interessenter anonymt at indberette mistanke om uregelmæssigheder såsom manglende efterlevelse af Novo Nordisk Way, økonomisk kriminalitet, interessekonflikter, korruption og andre former for ureglementeret adfærd.

I 2014 var der særligt fokus på 'due diligence' (rettidig omhu), der skal sikre, at menneskerettigheder respekteres i processerne gennem hele værdikæden. Dette sker i overensstemmelse med FN's vejledende principper om erhvervsliv og menneskerettigheder. Desuden lægges der i lyset af den fortsatte vækst vægt på at udstyre lederne med vejledning og værktøjer, de kan bruge til at træffe beslutninger, som tager højde for påvirkningen af mennesker, samfund og miljø, og som tilstræber at afveje interessenternes målsætninger med virksomhedens kommercielle formål.

Novozymes A/S

Novozymes A/S arbejder for overskuelighed, forpligtelse og ansvar i virksomhedens forretningsmetoder og arbejder for at generere bæredygtig information til interessenter gennem forskellige platforme og informationskanaler.

Novozymes A/S er anerkendt for deres bæredygtige ledelse og indgår i en række registre. F.eks. blev virksomheden tildelt en Bronze Class bedømmelse af RobecoSAM i The Sustainability Yearbook 2015 inden for den kemiske industri og lå i den øverste top-3 procentdel af bæredygtige ledere i sin sammenligningsgruppe, med højeste point i flere miljøkriterier, og var bedst i gruppen for den sociale dimension.

Novozymes A/S blev i 2014 optaget i CDP Climate Performance Leadership Index med bedømmelsen A for sin præstation og opnåede maximum score i Nordic Climate Disclosure Leadership Index for sin transparente rapportering herom.

Novozymes A/S er anerkendt af flere vigtige kunder for at levere innovative og bæredygtige løsninger. Unilever gav Novozymes A/S en Partner to Win Award 2014 for innovativ løsning inden for tøjvask, og virksomheden modtog også Henkels Sustainability Award: Vask og rengøring 2013 for løsninger inden for opvaskemidler. Endvidere vandt Novozymes i Indien to fornemme priser i 2014: Procter & Gambles særlige anerkendelsespris for proaktiv kundesupport og leveringer til tiden, samt anerkendelse fra Hindustan Unilever som deres bedste leveringspartner i den kemiske sektor.



RESSOURCEUDNYTTELSE

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk A/S har sat tre ambitiøse, langsigtede miljømål, som skal understøtte de langsigtede finansielle resultater ved at afveje ansvar og indtjening. Formålet er at skabe langsigtet værdi for aktionærer og andre interessenter. Indsatsen for at reducere energi- og vandforbrug samt CO₂-emissioner bidrager til at optimere produktionseffektiviteten og reducere miljøpåvirkningen. I 2014 var energiforbruget på Novo Nordisks produktionsanlæg på 2.556.000 GJ, og vandforbruget var på 2.959.000 m³. Energiforbruget faldt med 1% til trods for øget produktion pga virksomhedens fortsatte fokus på optimering af produktionsprocesserne. Vandforbruget steg med 10% i forhold til 2013. Denne udvikling afspejler den øgede produktionsvolumen samt øgede interne krav til kvaliteten af det vand, der bruges i produktionen. 70% af vandet bruges i produktionsanlæg beliggende i områder med knaphed på vand i Brasilien, Kina og Danmark. Disse anlæg har særligt fokus på ansvarligt vandforbrug. I 2014 genererede Novo Nordisk A/S 30.720 tons affald. Det er en stigning på 51% i forhold til 2013. Det afspejler, at virksomheden af forsigtighedshensyn har valgt at bortskaffe en del af spildevandet som farligt affald til behandling i forbrændingsanlæg frem for at sende det til spildevandsrensingsanlæg. Endvidere steg mængden af ikke-genanvendeligt ethanolaffald som følge af ekstraordinære udfordringer med regenerering af brugt ethanol i forbindelse med diabetesbehandling. 26% af den

samlede affaldsmængde genbruges, og 30% forbrændes med energigenindvinding. Kun 3% af affaldet sendes til deponering.

Novozymes A/S

Med stigende pres på de globale ressourcer, er Novozymes A/S fokuseret på at optimere driften fra år til år, for at reducere forbruget af naturressourcer og mindske de negative miljømæssige konsekvenser af produktionen. Der er fastlagt langsigtede effektivitetsmål for energi, CO₂ og vand, for at optimere produktionsprocesser, hvilket nedsætter forbrug af begrænsede ressourcer og reducerer omkostninger. Affald og biprodukter fra Novozymes A/S' produktion består af farligt affald og ikke-farligt fast affald samt af biomasse, som er et biprodukt af produktionen. Ved at mindske mængden af affald og biprodukter til deponering eller forbrænding øges genbrugs-satsen, hvilket reducerer omkostninger af affald og minimerer det miljømæssige fodaftryk.

I 2014 var energieffektiviteten forbedret med 43% i forhold til 2005 hvilket ligger 1% over målet. I 2014 forbedrede Novozymes A/S deres CO₂-effektivitet med 56% i forhold til 2005, hvilket er 6% bedre end forventet. I 2014 modtog Novozymes A/S 23% af den samlede energiforsyning fra vedvarende energikilder. Vandeffektiviteten er forbedret med 37% i forhold til 2005, hvilket er 3% over målet. Genbrugsatsen for fast affald er 45% i 2014 sammenlignet med 39% i 2013, hvilket især skyldes fokus på genanvendelse på virksomhedens produktionsenheder.



KLIMAANSVAR

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk A/S har en klimastrategi. Den rapporterer om klimastrategien og resultaterne til CDP, der er et investordrevet initiativ, som skal fremme transparens om udledning af drivhusgasser. Novo Nordisk har gennem alle årene ligget i toppen af det internationale indeks og opnåede i 2014 en score på 97 ud af 100 mulige. Novo Nordisk A/S er aktiv deltager i FN Global Compact's Caring for Climate og i andre multi-stakeholder alliancer, som arbejder for at imødegå klimaændringer. I 2014 opfyldte virksomheden sit langsigtede mål om absolut reduktion af CO₂-emissionerne fra energiforbruget i produktionen på 10% fra 2004 til 2014. I 2014 udgjorde emissionerne 120.000 tons CO₂. Det er et fald på 4% i forhold til 2013 og 45% i forhold til 2004. Faldet skyldes generelt faldende energiforbrug og skift til en leverandør, der bruger mindre CO₂-intensiv energi, i en færdigvarefabrik. Siden 2004 har Novo Nordisk A/S reduceret CO₂-emissionerne fra energiforbrug til produktion med 97.000 tons, svarende til 45%, mens virksomheden i samme periode er vokset med 206% målt på salg. Blandt de væsentligste årsager er procesoptimeringer, omlægning til vedvarende energiforsyninger og flere end 700 energispareprojekter, som sammenlagt har ført til en reduktion i CO₂-emissionerne på 45.000 tons om året. Novo Nordisk A/S udvider nu sin rapportering til at inkludere CO₂-emissioner fra forretningsrejser med fly og leasede

firmabiler. I 2014 medførte forretningsrejser med fly anslåede CO₂-emissioner på 68.000 tons, 6% mindre end i 2013. Det skyldes virksomhedens fokus på at holde omkostningerne nede. De anslåede CO₂-emissioner fra leasede firmabiler steg med 1% fra 71.000 tons til 72.000 tons. Stigningen skyldes et voksende antal medarbejdere.

Novozymes A/S

Novozymes har også en klimastrategi. Mange af Novozymes A/S' bioløsninger giver kunder miljøforbedringer sammenlignet med konventionelle teknologier. Det resulterer i produkter af højere kvalitet med lavere omkostninger og giver kunder mulighed for at reducere CO₂-udledning. I 10 år er gennemført fagligt evaluerede 'Life Cycle Assessment' undersøgelser, for at dokumentere de miljømæssige konsekvenser af virksomhedens biologiske løsninger og udvikle specifikke anprisninger, sammen med kunderne. Novozymes A/S vurderer, at kunderne har undgået 60 mio. tons CO₂-udledning i 2014 ved at anvende virksomhedens produkter. Det svarer til at fjerne omkring 25 mio. biler fra vejene. Det er en stigning på 8 mio. tons sammenlignet med 2013 og skyldes primært øget salg og ydeevnen af virksomhedens løsninger til biobrændstoffer, husholdning og tekstiler.



SUNDHED OG SAMFUND

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk A/S går aktivt ind i kampen mod diabetes ved at bidrage til at give mennesker mulighed for at leve et godt liv med diabetes, give dem adgang til kvalitetsbehandling, sikre at de diagnosticeres, og hjælpe med at oplyse risikogrupper om diabetes og om, hvad de kan gøre for at forebygge eller udsætte sygdommen. Millioner får ikke behandling, og Novo Nordisk A/S' globale strategi for adgang til diabetesbehandling har til formål at sikre bedre behandling til alle, der har brug for det, men som ikke har adgang til den nødvendige medicinske behandling. Det gælder også i de lande, som er dårligt rustede til at tackle de menneskelige, sociale og økonomiske udfordringer, der følger med eksplosiv vækst i forekomsten af diabetes. Novo Nordisk A/S anslår, at koncernen levere behandling til 24,4 mio. mennesker på verdensplan i 2014, og målet er at nå ud til 40 mio. mennesker i 2020. Novo Nordisk A/S arbejder også for at skabe øget opmærksomhed om diabetes og forbedre diagnosticering og behandling. Et eksempel: Verdensdiabetesfonden (WDF), som Novo Nordisk A/S etablerede i 2002, har det formål at fremme forebyggelse og behandling af diabetes i udviklingslande. Læs mere på www.worlddiabetesfoundation.org. Tilsvarende lancerede Novo Nordisk A/S i 2014 det globale initiativ Cities Changing Diabetes, som har til formål at bekæmpe diabetes i verdens storbyer.

Novozymes A/S

Som FN Global Compact LEAD medlem, er Novozymes stærkt engageret i en række FN-ledede initiativer samt i lokale UNGC-netværk i Brasilien, Kina, Danmark, Indien og USA. I 2014 øgedes engagementet i FN's Caring for Climate projekt. På FN klimatopmødet i 2014 blev Novozymes A/S anerkendt som Carbon Pricing Champion på grund af det stærke engagement i at sætte en pris på kulstof. Ved Caring for Climate Business Forum på COP20 i Lima indgik Novozymes A/S i et samarbejde med eksperter om at vedtage en videnskabsbaseret tilgang til at fastlægge mål for ned-sættelse af kulstofemissioner, der begrænser den globale opvarmning til mindre end 2°C. I 2014 fortsatte Novozymes A/S med at engagere sig i lokale samfund med fokus på dens kernekompetencer inden for videnskab og miljømæssig ansvarlighed. Corporate citizenship-programmet, Citizymes, inddrog flere end 51.000 elever, sammenlignet med ca. 36.000 i 2013. Her kan bl.a. nævnes innovationskonkurrencer i Kina, den årlige bioteknologiske offentlig-tale konkurrence i Indien, partnerskab med den canadiske organisation Landbrug i Klasseværelset og samarbejde med en studenterorganisation ved Københavns Universitet.



Virksomheder i Novo Gruppen lægger vægt på at tilbyde en attraktiv, engagerende og effektiv arbejdsplads for sine medarbejdere.

Novo A/S

I 2014 viste såvel en arbejdsklimaundersøgelse som en arbejdspladsvurdering en høj grad af tilfredshed. Medarbejderne oplever et godt arbejdsmiljø og føler en høj grad af tilfredshed med Novo A/S som arbejdsplads.

Novo Nordisk A/S

Den samlede score i Novo Nordisk A/S' årlige medarbejderundersøgelse, eVoice, var 4,3, målt på en skala fra 1 til 5, hvor 5 er bedst. Undersøgelsen måler, i hvor høj grad organisationen arbejder i overensstemmelse med Novo Nordisk Way. Resultatet for 2014 viser, at der trods en mindre tilbagegang i forhold til scoren på 4,4 i 2013, er en stærk kultur og opbakning til virksomhedens værdier.

Ved udgangen af 2014 havde 76% af de 33 øverste ledelsesteam medlemmer af begge køn og forskellige nationaliteter, mod 70% i 2013. Som følge af en målrettet indsats for øget mangfoldighed har 32 af de øverste ledelsesteam nu medlemmer af begge køn, mens det i nogle ledelsesteam har vist sig vanskeligere at opfylde målet om forskellige nationaliteter. For at sikre et robust rekrutteringsgrundlag af talentfulde medarbejdere til lederstillinger er der sat en ny ambition om, at alle ledelsesteam, inklusive afdelingsledere og mellemledere, skal øge mangfoldigheden, hvad angår såvel køn som nationalitet.

Novozymes A/S

I 2014 opfyldte Novozymes A/S mål for medarbejdernes tilfredshed og motivation i forhold til udvikling af arbejdspladsen. Medarbejdertilfredshed fik 77 ud af 100 i undersøgelsen, hvilket endnu en gang overgår målet på 75. Derudover fik muligheder for faglig og personlig udvikling et resultat på 75, hvilket både indfrier målet på 75 og er en forbedring fra 2013. Der er fokus på medarbejderudvikling i hele organisationen, støttet og drevet af ledelsen, som et hovedelement i forhold til forbedring af medarbejdertilfredshed og motivation.

Novozymes A/S' proaktive holdning til at undgå forskelsbehandling og fremme lige muligheder afspejles i målsætninger for nye ledere i forhold til nationalitet og køn. Novozymes A/S har gjort store fremskridt med hensyn til disse mangfoldighedsmål. Med 34% nye kvindelige ledere i 2014 overgik de deres mål om at sikre, at mindst 30% af de nyudnævnte ledere var kvinder. Med 71% af nye ledere i 2014 fra anden etnisk herkomst end dansk har de også overgået deres målsætning om, at mindst 55% af nyudnævnte ledere skal være af andet statsborgerskab end dansk.



VIL DU VIDE MERE OM FONDEN

- BEVILLINGER
- SKABELSE AF NY VIDEN
- KOMMERCIALISERING AF FORSKNING
- HUMANITÆR OG SOCIAL STØTTE
- ARBEJDSPLADSER I DANMARK
- SKATTEBETALINGER
- BÆREDYGTIG VIRKSOMHED
- MILJØBEVIDSTHED

Læs mere på
www.novonordiskfonden.dk

NOVO NORDISK FONDEN

Tuborg Havnevej 19

DK-2900 Hellerup

Danmark

Telefon: +45 3527 6600

nnfond@novo.dk

www.novonordiskfonden.dk

novo nordisk fonden