



Til gavn for **menneskers liv** og
samfundets bæredygtighed

Indhold

Rapport fra Formandskabet	2
Rapport fra Direktionen	4
Ledelsesberetning	6
Ledelsens påtegning	22
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	23
Novo Nordisk Fondens regnskab 2020 – moderfonden	25
Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar til 31. december	26
Balance pr. 31. december	27
Egenkapitalopgørelse pr 31. december	28
Pengestrømsopgørelse for perioden 1. januar til 31. december	28
Noter	29
Dattervirksomheder	33
Koncernregnskab for Novo Nordisk Fonden	42
Novo Nordisk Fond Koncernens hoved- og nøgletaloversigt	43
Resultat og totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar - 31. december	44
Balance pr. 31. december	45
Balance pr. 31. december	46
Egenkapitalopgørelse pr. 31. december	47
Pengestrømsopgørelse	48
Noter	49
Anneks A	81

Rapport fra Formandskabet

Til gavn for mennesker og samfund

Det er med stor glæde, at vi på vegne af bestyrelsen for Novo Nordisk Fonden kan aflægge årsrapport, der udgør en samlet rapportering for aktiviteterne i koncernen.

I 2020 er fonden kommet godt på vej med at realisere vores strategi for 2019-2023. Strategien bygger på fondens vision om at yde et betydende bidrag til forskning og udvikling, der forbedrer menneskers liv og samfundets bæredygtighed. Som erhvervsdrivende fond gør vi dels dette ved at skabe et stabilt fundament for de forretnings- og forskningsmæssige aktiviteter i Novo Gruppens selskaber, Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S, og dels gennem vores uddelingsaktiviteter.

Fondens uddelingsstrategi for 2019-2023

Som led i fondens uddelingsstrategi for 2019-2023 har bestyrelsen fastlagt fondens målsætninger om at gavne mennesker og samfund inden for syv hovedområder:

- » Biomedicinsk forskning og anvendelse
- » Patientcentreret, forskningsbaseret behandling og forebyggelse
- » Life science-forskning for bæredygtig udvikling og anvendelse i industrien
- » Naturvidenskabelig og teknisk videnskabelig forskning og interdisciplinaritet
- » Uddannelse og formidling
- » Innovation
- » Sociale og humanitære indsatser

Det er fondens målsætning at øge vores indsatser på disse områder frem mod 2023. Danmark er det primære omdrejningspunkt for fondens aktiviteter, men vi dækker også Norden og har samtidigt et øget fokus på internationale aktiviteter.

Fondens uddelinger

Novo Nordisk Fonden ønsker at skabe et stærkt økosystem for innovation, så forskningsbaserede ideer og opdagelser inden for life science

kan videreudvikles til nye produkter og løsninger til gavn for mennesker og miljø. Således øger vi vores indsats på innovationsområdet, bl.a. ved at styrke uddannelsesmulighederne inden for entreprenørskab samt gennem initiativer, der skaber samarbejde og synergi mellem akademisk forskning og industri.

Derudover er den grønne omstilling af samfundet et vigtigt indsatsområde. Således øger vi vores bevillinger betragteligt inden for forskning i planter og fødevarer, industriel bioteknologi og miljøbioteknologi for at give forskningen inden for disse felter et løft. Med en målrettet satsning på bioteknologi søger fonden at bane vejen for ny viden og nye løsninger, der kan skabe øget bæredygtighed og reduceret miljø- og klimapåvirkning fra industri, landbrug og fødevarereproduktion og dermed sikre vores fremtidige eksistensgrundlag.

Fonden har også fokus på datavidenskab som en vigtig drivkraft i moderne forskning. Evnen til at håndtere big data og kunstig intelligens er essentielt for udvikling af bl.a. nye klimaløsninger og banebrydende sundhedsteknologi. Således er datavidenskab også helt central i forhold til at styrke interdisciplinære forskningsaktiviteter inden for de naturvidenskabelige og tekniske discipliner. Derfor har vi lanceret Data Science Initiativet, der har som sigte at styrke forskning og opbygge en national infrastruktur inden for datavidenskab.

Uddannelse og innovation er begge centrale led i den fødekæde af vidensdannelse, som skal fremtidssikre samfundet og som Novo Nordisk Fonden understøtter, blandt andet med strategiske initiativer som LIFE og BioInnovation Institute (BII). Som en naturlig konsekvens af den modningsproces, begge initiativer har været igennem de seneste par år, blev det i år besluttet at udskille dem fra Novo Nordisk Fonden og etablere dem som to selvstændige erhvervsdrivende fonde.

Både LIFE og BII vil fremover modtage substantielle uddelinger fra Novo Nordisk Fonden. Vi har åbnet muligheden for at finansiere BII Fonden over en 10-årig periode med et samlet beløb på op til knap DKK 3,7 mia. Ligeledes er det hensigten, at Novo Nordisk Fonden vil give bevillinger til LIFE Fonden på op til i alt knap DKK 1,9 mia. de første 10 år.

Som led i vores indsats mod den globale udfordring med antibiotikaresistens har fonden bidraget med adskillige impact-investeringer i 2020. Gennem vores Repair Impact Fund, der blev oprettet i 2018, investerer vi i virksomheder, der udvikler nye antibiotika.

Derudover har vi bevilget DKK 330 mio. til den nye globale AMR Action Fund. AMR Action Fund, som er etableret af en række af verdens førende medicinalsekskaber og fonde, har rejst godt DKK 6 mia., og formålet er at investere i biotekselskaber, der vil udvikle nye antibiotika til patienter med akutte infektionssygdomme. Ambitionen er at sikre, at der udvikles 2-4 nye antibiotika til patienter inden 2030. Ud over Novo Nordisk Fonden deltager fra dansk side Novo Nordisk, LEO Pharma og Lundbeck, med et samlet dansk bidrag på DKK 500 mio.

Med coronapandemiens indtog i starten af 2020 besluttede fondens bestyrelse at skyde en lang række akutte såvel som strategiske initiativer i gang. Gennem sin indsats bidrog fonden, bl.a. sammen med Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S, til et bredt og styrket samarbejde mellem myndigheder, fonde, forskningsinstitutioner og erhvervslivet.

Den 1. marts 2021 takker Birgitte Nauntofte af som Novo Nordisk Fondens administrerende direktør og bliver afløst af Mads Krogsgaard Thomsen. Efter knap 12 år på posten er det Birgitte Nauntoftes ønske at finde nye karrieremæssige udfordringer. Siden hendes tiltrædelse i 2009 har Fonden gennemgået en markant udvikling, fra at være en lille organisation med begrænsede uddelinger til at være en af verdens største fonde, der uddelte ca. DKK 5,5 mia. inden for en bred vifte af støtteområder i 2020.

De første forberedelser til direktørskiftet blev indledt helt tilbage i begyndelsen af 2020, og udnævnelsen af Mads Krogsgaard Thomsen som fondens nye administrerende direktør er kommet på et naturligt tidspunkt, hvor realiseringen af fondens 2019-2023 strategi er godt på vej og vi skal i gang med at forberede arbejdet til den næste 5-årige strategiperiode.

Vi vil afslutningsvis gerne benytte lejligheden til at takke selskabsbestyrelserne i Novo Gruppen, komitede medlemmer samt ledelser og medarbejdere i hele Novo Nordisk Fond Koncernen for deres bidrag i 2020. Vi ser frem til en meget spændende udvikling i det kommende år til glæde for menneskers liv og samfundets bæredygtighed.

På vegne af bestyrelsen

Lars Rebien Sørensen
Formand

Marianne Philip
Næstformand

Den 31. december 2020

Rapport fra Direktionen

Fondens aktiviteter i 2020

For Novo Nordisk Fonden var 2020 et begivenhedsrigt år med stor aktivitet og mange forandringer. Fonden bevilgede DKK 5,54 mia. og øgede sine udbetalinger fra DKK 3,6 mia. i 2019 til DKK 4,6 mia. i 2020. Således udgør vores uddelinger en stor og over tid voksende andel af investeringerne i den offentlige forskning i Danmark, og i løbet af 2020 blev ca. 3.900 nye publikationer udgivet af forskere, der havde modtaget bevillinger fra Novo Nordisk Fonden. Med til billedet i 2020 hører også de ekstraordinære COVID-19-bevillinger på godt DKK 420 mio., som fonden har bevilget foranlediget af coronapandemien. Derudover er organisationen i fuld gang med at eksekvere på sin 2019-2023 strategi i tæt dialog med det omgivende samfund.

Uddelinger

Fonden modtog igen i år en lang række højt kvalificerede ansøgninger om støtte til ambitiøse og nyskabende projekter. I alt modtog fonden 4.410 ansøgninger, hvoraf 756 blev imødekommet.

Blandt bevillingerne uddelt i åben konkurrence er vores bevillinger under det årlige Challenge-program, som fokuserer på life-science forskning, der skal udvikle løsninger på globale samfundsudfordringer. I 2020 blev der uddelt i alt DKK 348 mio. fordelt på seks projekter inden for biodiversitet, kvanteteknologi og svampes nedbrydning af biomasse. Herudover uddelte vi DKK 400 mio. gennem fondens forskningslederprogram til 41 forskningsledere på forskellige karrieretrin. Med femårige bevillinger får disse forskere mulighed for at udfolde ambitiøse, langsigtede projekter inden for bl.a. lægevidenskab og bioteknologi.

Bæredygtighed i forhold til industri og fødevarereproduktion har længe været et centralt støtteområde for fonden. Således bevilgede vi yderligere DKK 750 mio. over en femårig periode til forskningscentret Center for Biosustainability ved DTU, som fonden tidligere skabte økonomisk grundlag for i 2010. Centrets fokus i den nye bevillingsperiode vil være på udvikling af bæredygtige kemikalier, biobaserede produkter og nye mikrobielle fødevarer og fødevarere ingredienser.

Derudover har vi lanceret to nye bevillingsprogrammer inden for henholdsvis industriel bioteknologi og miljøbioteknologi. Til hvert program er der afsat en pulje på DKK 100 mio. årligt til at støtte projekter, der kan bidrage til at finde bæredygtige løsninger, f.eks. med henblik på at imødegå klimaforandringer og udfase fossile ressourcer i industrien.

Som led i fondens indsats på innovationsområdet – som også indbefatter støtte til en ny masteruddannelse i bioentreprenørskab samt etablering af et samarbejde mellem akademisk samt klinisk forskning og

erhvervslivet – har vi med et nyt Innovator Grant-program bevilget i alt DKK 30 mio. til fem excellente forskere. Disse kommer til at fungere som innovationsambassadører, der skal stimulere iværksætteri ved universiteter og hospitaler.

2020 var også året, hvor fonden udrullede sit Data Science Initiativ, der understøtter datavidenskab som et vigtigt forskningsfelt i sin egen ret. Til initiativet er der afsat DKK 410 mio. over en treårig periode, og der indgår tre åbne opslag med bevillinger til store forskningssamarbejder, individuelle bevillinger til forskningsledere samt bevillinger til opbygning af en national infrastruktur inden for datavidenskab. I 2020 uddelte fonden de første DKK 138 mio. fordelt på 12 ambitiøse projekter, der kan bidrage til udvikling af bl.a. ny banebrydende sundhedsteknologi. Dette vil blive efterfulgt af en årlig ansøgningsrunde frem til 2022.

Vores støtte til humanitære- og udviklingsindsatser har været rettet mod forbedring af udsatte børn og unges livsmuligheder i udvalgte geografier uden for Danmark gennem uddannelse, læringstilbud samt sundhedsinitiativer. Vi har således støttet en række indsatser målrettet syriske flygtninge i Jordan og Libanon. På sundhedsområdet har vi desuden haft fokus på at støtte bekæmpelsen af ikke-smitsomme sygdomme i ovennævnte lande samt i Tanzania.

Private-offentlige partnerskaber og egne initiativer

I forlængelse af fondens satsninger de seneste år indenfor patientbehandling har fonden indgået et langsigtet samarbejde med Grønlands Selvstyre om at styrke forebyggelse og behandling af diabetes og andre udvalgte livsstilsrelaterede sygdomme i Grønland. I alt DKK 382 mio. er blevet bevilget til indsatsen, hvor hovedtiltaget vil være etablering af et Steno Diabetes Center Grønland, som skal være et landsdækkende videns-, udviklings- og ambulans behandlingscenter.

Med et partnerskab med en lang række aktører om at skabe Skandinaviens største bioindustrielle klynge i Kalundborg ønsker Novo Nordisk Fonden at bidrage til at styrke bæredygtig produktion i Danmark og samtidig skabe rammerne for uddannelse og forskning inden for bioteknologi. Første skridt er opførelsen af Biomanufacturing Project House, der vil blive drevet af Professionshøjskolen Absalon og skal være det fysiske omdrejningspunkt for initiativet i Kalundborg.

Et højdepunkt i 2020 har været udskillelsen af to af Novo Nordisk Fondens egne initiativer, LIFE og BII, som selvstændige, erhvervsdrivende fonde. Etableringen af LIFE som uafhængig fond vil give de bedste mulige rammer for, at undervisningsinitiativet med fokus på de naturvidenskabelige fag kan blive en landsdækkende og vedvarende indsats på uddannelsesområdet. Ligeledes gives der med etableringen af BII

Fonden mulighed for, at life science-inkubatoren kan vokse og huse flere projekter og opstartsselskaber.

COVID-19-relaterede initiativer

Den ekstraordinære indsats mod COVID-19 har fyldt meget i fondens arbejde. Vores aktiviteter målrettet coronapandemien er beskrevet samlet i en særskilt folder [Indsatsen mod COVID-19 i 2020](#).¹ Når man ser tilbage på året og de udfordringer, som pandemien har medført, har det været opløftende at se, hvordan offentlige og private aktører såvel som fonde kan samarbejde om en koordineret indsats.

Priser

Fonden uddelte i 2020 en række hæderspriser for at belønne og anerkende unikke indsatser inden for forsknings- og undervisningsområdet. Den største af disse, EASD-Novo Nordisk Foundation Diabetes Prize for Excellence på DKK 6 mio. gik til Jens C. Brüning, professor og direktør for Max Planck Institute for Metabolism Research i Köln. Brünings forskning har ændret vores forståelse af kommunikationen mellem hjernen og kroppens organer og kastet nyt lys på, hvordan type 2-diabetes og overvægt opstår.

Novo Nordisk Prisen gik i 2020 til professor Merete Nordentoft og professor Preben Bo Mortensen for deres enestående forskningsresultater i krydsfeltet mellem psykiske lidelser og selvmord.

Derudover blev Professor Detlef Weigel fra Max Planck Institute for Developmental Biology i Tübingen tildelt Novozymes Prisen for sin forskning i, hvordan planter tilpasser sig miljøet.

Fondens organisation

Fonden har i de seneste år gennemgået en omfattende reorganisering og udvidelse for derved at sikre, at vi kan eksekvere på vores strategi og målsætning frem mod 2023. Den relativt kraftige vækst i BII og LIFE er videreført i 2020 som led i forberedelsen af fondsdannelserne (jfr. ovenfor), mens den resterende del af organisationen er blevet konsolideret i 2020 med en mere beskedne personaleudvidelse. Ved udgangen af 2020 havde fonden en samlet medarbejderstab (inkl. studentermedhjælpere) på 211.

Jeg vil gerne rette en stor tak til medarbejderne for deres store bidrag til fondens udvikling i 2020, og ligeledes takke vores komite-medlemmer og bedømmere for en fantastisk indsats. Det er med stor optimisme jeg ser frem til at følge fondens aktiviteter og samarbejde med dens mange bevillingsmodtagere og samarbejdspartnere i de kommende år.

Birgitte Nauntofte
Administrerende direktør

Den 31. december 2020

¹ Folderen er ikke en del af ledelsesberetningen.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for Novo Nordisk Fonden for 2020 er aflagt i overensstemmelse med internationale regnskabsstandarder (IFRS), som er godkendt af EU.

Formål, vision og mission

Novo Nordisk Fonden er en uafhængig dansk erhvervsdrivende fond, hvis historie strækker sig tilbage til 1922, hvor Nobelpristager professor August Krogh fik rettighederne til at producere insulin i Skandinavien af Insulinkomiteen i Toronto. Fonden har følgende vedtægtsbestemte formål:

Erhvervmæssigt formål:

- » At udgøre et stabilt fundament for den erhvervmæssige og forskningsmæssige virksomhed, som drives:
 - > af Novo Nordisk A/S, der er beskæftiget med forskning i, udvikling, produktion og salg af farmaka og relaterede produkter og ydelser;
 - > af Novozymes A/S, der er beskæftiget med at drive forskning, udvikling, produktion og handel med biologiske løsninger, og
 - > af andre fremtidige aktie- eller anpartsselskaber, hvori fondens datterselskab, Novo Holdings A/S, måtte besidde en væsentlig ejerandel, eller over hvilket Novo Holdings A/S måtte udøve væsentlig indflydelse, gennem fuldmagt eller på anden måde.

Uddelingsformål:

- » At yde støtte dels til fysiologisk, endokrinologisk og metabolisk forskning, dels til anden lægevidenskabelig forskning
- » At yde støtte til forskningshospitalsvirksomhed inden for diabetes i Danmark; og i øvrigt
- » At yde støtte til andre videnskabelige og til humanitære og sociale formål

Fondens vision er at yde et betydende bidrag til forskning og udvikling, som forbedrer menneskers liv og samfundets bæredygtighed.

For at fuldføre visionen forfølger fonden en trestrengt mission:

- » At gøre det muligt for Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S at skabe forretningsmæssige resultater i verdensklasse og bidrage til vækst
- » At udvikle vidensbaserede miljøer, hvor innovative og talentfulde mennesker kan bedrive forskning af højeste kvalitet og omsætte opdagelser til nye behandlinger og løsninger
- » At inspirere og understøtte børn og unges læring

Strategiske mål for Novo Nordisk Fondens virke

Fondsbestyrelsen har i sin strategi 2019-2023 udstukket strategiske mål for fondens samfundsmæssige aftryk gennem dens erhvervmæssige og uddelingsmæssige aktiviteter.

For den erhvervmæssige og forskningsmæssige virksomhed er der tre kommercielle mål:

- » At være en stærk ejer af virksomhederne i Novo Gruppen
- » At skabe attraktive investeringsafkast til fonden fra dens finansielle investeringsportefølje
- » At investere med det primære mål at fremme sundhed, bæredygtighed og velfærd

For den uddelingsmæssige virksomhed er der syv mål:

- » Muliggøre sundere og bedre liv for mennesker ved at facilitere forskning, der fremmer viden om sundhed og sygdom og anvendes til at løse sundhedsudfordringer og udvikle sundhedsvæsenet
- » Gøre Danmark til en global leder i patientcenteret, forskningsbaseret behandling af mennesker med diabetes og facilitere udviklingen af patientcenteret, forskningsbaseret behandling inden for komorbiditeter til diabetes og øvrige endokrinologiske sygdomme
- » Agere for og inspirere til udvikling af en mere bæredygtig verden ved at støtte life science-forskning, der kan omsættes til løsninger til gavn for mennesker og miljø
- » Anspore tværfaglighed og katalysere naturvidenskabelig og teknisk forskning med potentiale til at understøtte udvikling inden for sundhed eller bæredygtighed
- » Støtte naturvidenskabelig almindelse og styrke kompetencer og engagement inden for naturvidenskab og teknologi
- » Fremme life science-økosystemer, der omsætter videnskabelige opdagelser til produkter og løsninger og driver vækst til gavn i samfundet
- » Medvirke til at forbedre livskvalitet og livsmuligheder for udsatte børn og unge gennem sundhed og uddannelse, udvikling af kompetencer samt andre indsatser

Novo Nordisk Fonden uddelte i perioden fra 2016 til 2020 DKK 24,4 mia. til godt 2.600 bevillinger inden for de vedtægtsbestemte støtteformål.

Heraf blev 39% (DKK 9,57 mia.) bevilget til "Fysiologisk, endokrinologisk, metabolsk forskning og anden lægevidenskabelig forskning", mens støtteformålene "Forskningshospitalsvirksomhed inden for diabetes" samt "Andre videnskabelige samt humanitære og sociale formål" har udgjort henholdsvis 33% (DKK 7,97 mia.) og 28% (DKK 6,82 mia.) af fondens bevillinger i perioden.

Der henvises til redegørelsen for fondens uddelingspolitik, uddelingskategorier, uddelinger og uddelingsinitiativer, jf. årsregnskabslovens § 77b, som fremgår af "BENEFITING PEOPLE AND SOCIETY - NNF Grant Report 2020", <https://novonordiskfonden.dk/en/grant-report-2020/>.

Novo Nordisk Fond Koncernens organisation og governance

Novo Nordisk Fonden (moderfonden), virksomhederne i Novo Gruppen samt Novo Holdings A/S' ejerskaber i life science-virksomheder med bestemmende indflydelse udgør tilsammen Novo Nordisk Fond Koncernen. Fonden modtager udbytte fra Novo Holdings A/S og foretager uddelinger til samfundet.

Novo Holdings A/S' indtægter hidrører fra:

- » Indkomst relateret til udbyttet fra og deltagelse i aktietilbagekøbsprogrammerne hos Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S
- » Indtægter relateret til afkast på investeringsportefølje for life science-investeringer, henholdsvis finansielle investeringer

Organisatorisk er erhvervs- og uddelingsaktiviteterne adskilt.

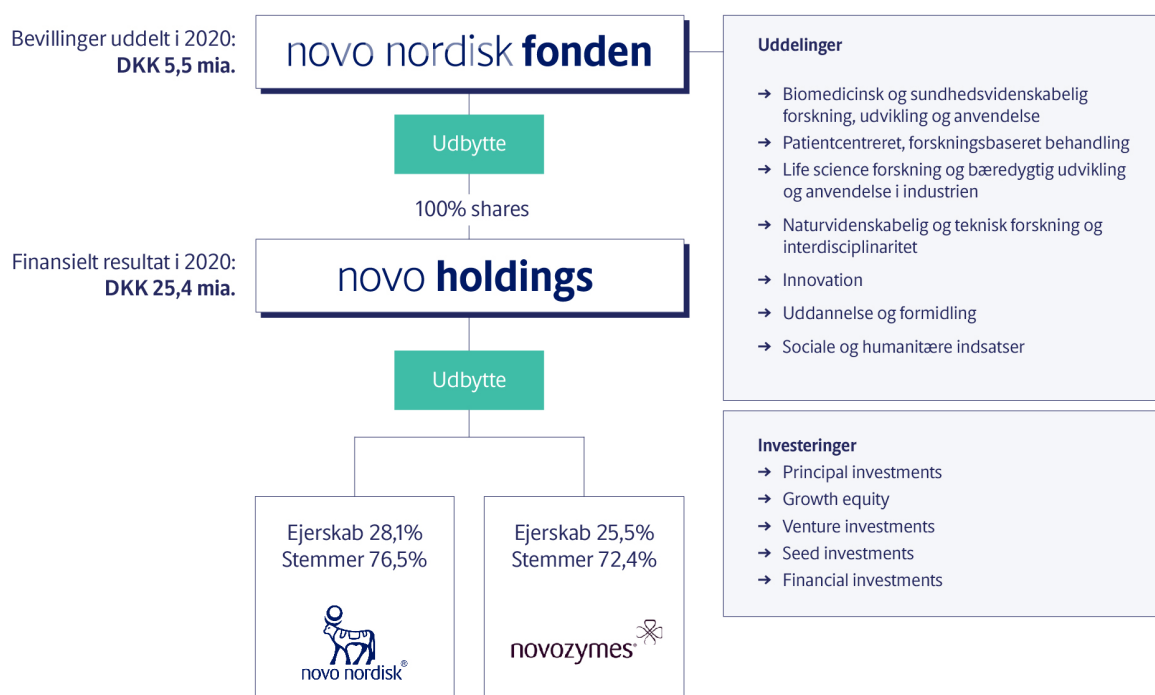
Fondens bestyrelse udstikker charteret for Novo Gruppen og beslutter den overordnede finansielle strategi og investeringsramme.

Novo Holdings A/S varetager de erhvervsdrivende aktiviteter inden for de af fondsbestyrelsen udmeldte rammer. Novo Gruppen består af Novo Holdings A/S, Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S. Fondsbestyrelsen udgør den ordinære generalforsamling i Novo Holdings A/S og godkender derigennem Novo Holdings A/S' årsrapport samt vælger Novo Holdings A/S' bestyrelsesmedlemmer.

Fonden sikrer via Novo Holdings A/S en væsentlig indflydelse i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S gennem det bestemmende ejerskab i disse virksomheder. Fondsbestyrelsen har udarbejdet klare principper for fondens engagerede ejerskab i Novo Gruppen og har i 2020 kodificeret dette ejerskab med udarbejdelse af et dokument i dialog med Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S.

Novo Nordisk Fonden varetager uddelingerne, og i den forbindelse fastlægger fondsbestyrelsen uddelingsstrategien, ligesom fondsbestyrelsen beslutter uddelingerne jævnfør ovenstående.

Figur 1 - Organisation og pengestrømme i Novo Nordisk Fond Koncernen i 2020



Note: Novo Nordisk A/S, Novozymes A/S og Novo Holdings A/S udgør Novo Gruppen og er alle nogle af de betydeligste forskningsvirksomheder i Danmarks life science klynge.

Fonden finansierer sine uddelinger fra indtægter, som består af udbytte fra Novo Holdings A/S. Det påhviler Novo Nordisk Fondens bestyrelse gennem passende henlæggelser at sikre en rimelig konsolidering blandt andet med henblik på, at fonden, eventuelt gennem Novo Holdings A/S, i det omfang det af fondsbestyrelsen skønnes nødvendigt, kan deltage i fremtidige kapitaludvidelser i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S eller andre selskaber, hvori Novo Holdings A/S har en væsentlig ejerandel.

Fondsbestyrelsen har i 2020 implementeret en Code of Conduct, der indeholder et sæt principper, som beskriver den adfærd, som vi forventer fra vores ansatte, vores bestyrelsesmedlemmer, medlemmer af vores komiteer, personer finansieret af vores bevillinger samt personer og organisationer, som samarbejder med fonden og vores datterselskab.

Fondens Code of Conduct beskriver områder såsom diskrimination, datasikkerhed, misbrug af midler og generelle arbejdsforhold. Code of Conduct er suppleret af en whistleblower-ordning. For yderligere information om fondens Code of Conduct og whistleblower-ordning henvises til fondens hjemmeside; <https://novonordiskfonden.dk/da/code-of-conduct/> og <https://novonordiskfonden.dk/da/whistleblower/>.²

Novo Holdings A/S

Novo Holdings A/S ejes 100% af Novo Nordisk Fonden, er fondens investeringsselskab og er holdingselskab for Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S. Novo Holdings A/S blev etableret i 1999 og har til opgave at forvalte fondens aktiver bedst muligt. En central opgave for Novo Holdings A/S er at drive virksomhed, så fonden kan udleve sin rolle som det langsigtede og solide fundament for den erhvervs-mæssige og forskningsmæssige virksomhed, der drives af Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S.

Novo Holdings A/S' formål er tillige at forvalte fondens formue og sikre fonden et tilfredsstillende økonomisk afkast, således at fonden kan indfri sin uddelingsambition.

Det påhviler Novo Holdings A/S:

- » at sikre, at alle virksomheder, hvori selskabet har en væsentlig indflydelse, bidrager aktivt til Novo Gruppens udvikling og driver deres virksomhed i overensstemmelse med Novo Gruppens visioner og værdier;
- » at opretholde en væsentlig indflydelse på Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S;
- » at overholde de regler og principper, som er fastlagt i Novo Nordisk Fondens vedtægter vedrørende udøvelse af stemmerettigheder på A- og B-aktier i henholdsvis Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S; og
- » at stå for investerings- og finansieringsvirksomhed, herunder anbringelse af kapital i virksomheder og i fast ejendom i ind- og udland.

Fondsbestyrelsen skal stedse være pligtig til gennem fondens stemmeret i Novo Holdings A/S:

- » at forhindre enhver kapitaludvidelse i Novo Holdings A/S, hvorved fonden ville miste sin stemmemæssige majoritet i Novo Holdings A/S;
- » at forhindre enhver afhændelse af Novo Holdings A/S' A-aktier i Novo Nordisk A/S og/eller Novozymes A/S; samt
- » at sikre at enhver beslutning i Novo Holdings A/S træffes i overensstemmelse med bestemmelserne i fondens vedtægter.

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk er en global lægemiddelvirksomhed, som igennem mere end 95 år har stået for innovation og lederskab inden for diabetesbehandling. Dette langvarige engagement har givet virksomheden erfaringer og kompetencer, som i dag gør det muligt også at hjælpe med at bekæmpe fedme, hæmofili, vækstforstyrrelser og andre alvorlige kroniske sygdomme.

Virksomheden har hovedkvarter i Danmark, og beskæftiger ved udgangen af 2020 45.323 medarbejdere i 80 lande med markedsføring af sine produkter i 169 lande.

Novozymes A/S

Novozymes A/S er verdens førende virksomhed inden for biologiske løsninger med produktion af et bredt sortiment af industrielle enzymer og mikroorganismer, som indgår i en lang række produkter i bl.a. vaskemiddel-, bioenergi-, landbrugs-, føde- og drikkevare-, læder-, papir-, tekstil- og spildevandsindustrien. For at kunne leve op til sit formål – at finde biologiske løsninger, der skaber bedre levevilkår i en voksende verden – anvender og leverer Novozymes A/S ny innovation til markedet og lancerer nye, betydningsfulde platforme, der skaber værdi for kunderne, som dermed kan forbedre deres præstation, samtidig med at de sparer råvarer og energi og mindsker miljøbelastningen.

Virksomheden har hovedkvarter i Danmark, og beskæftiger ved udgangen af 2020 6.185 medarbejdere og markedsfører sine produkter i 130 lande.

² Disse dokumenter er ikke en del af ledelsesberetningen.

Novo Nordisk Fonden: Økonomiske resultater og uddelinger

Finansielle resultater

Fondens regnskabsmæssige resultat for 2020 viste et overskud på DKK 10.824 mio., mod DKK 8.044 mio. i 2019, hvor der blev udbetalt udbytte fra Novo Holdings A/S på DKK 5.800 mio. Der blev i 2020 modtaget et udbytte fra Novo Holdings A/S på DKK 8.000 mio.

Jf. Tabel 1., udgjorde egenkapitalen i Novo Nordisk Fonden DKK 10.166 mio., hvoraf DKK 10.144 mio. kan disponeres til uddelingsrammen i 2021. Hertil kommer, at der i første kvartal af 2021 ventes overført udbytte fra Novo Holdings A/S på DKK 6,0 mia., som ligeledes vil kunne disponeres til uddelinger i løbet af 2021.

Tabel 1. Hovedtal og nøgletal for Novo Nordisk Fonden (mio. DKK)

	2020	2019
Modtaget udbytte fra Novo Holdings A/S	8.000	5.800
Årets resultat	10.824	8.044
Bevilget støtte (netto)	5.479	4.852
Kapitalandele i Novo Holdings A/S *)	2.142	2.142
Fælles investeringspulje i Novo Holdings A/S	22.841	16.652
Aktiver i alt	25.224	18.952
Egenkapital	10.166	4.821
Skyldig bevilget støtte	14.959	14.070
Egenkapital andel	40,3%	25,4%

*) Kapitalandele er opgjort efter historiske kostpriser.

Novo Nordisk Fondens finansielle aktiviteter varetages af Novo Holdings A/S, som pr. 31. december 2020 har en samlet investeringsportefølje på DKK 150 mia. Markedsværdien pr. 31. december 2020 af aktierne i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S udgør DKK 307 mia. og fremgår af ledelsesberetningen i Novo Holdings årsrapport for 2020.

Omkostningsprocenten udgjorde henholdsvis 5,9 % i forhold til fondens udbetalinger og 5,0 % i forhold til fondens bruttobevillinger. De tilsvarende tal for 2019 var henholdsvis 6,4% og 4,7%. Omkostningsprocenten beregnes med udgangspunkt i fondens administrationsomkostninger (se moderfondens årsregnskab, note 1 og note 2) og inkluderer bl.a. løn til ansatte, møbler og inventar, husleje, konsulentbistand, rejseudgifter og honorarer til komiteemedlemmer og bestyrelsesmedlemmer.

Omkostningsprocenten indeholder også en serviceaftale med Novo Holdings A/S, som blandt andet leverer service til Novo Nordisk Fonden på regnskab, facility management, IT, finansielle aktiviteter og aktiviteter inden for Novo Seeds. Omvendt leverer Novo Nordisk Fonden service inden for jura, HR og kommunikation til Novo Holdings A/S.

Lønninger og honorarer udgjorde i 2020 3,2% i forhold til det udbetalte beløb og 2,7% i forhold til det uddelte bruttobeløb. De tilsvarende tal for 2019 var 3,4% og 2,5%.

Uddelinger

Udviklingen i fondens bevillinger og udbetalinger i perioden 2016 til 2020 ses i figur 2.

Det fremgår, at fondens bevillinger er vokset fra DKK 4.202 mio. i 2016 til DKK 5.540 mio. i 2020. Der skete i 2020 annulleringer af bevillinger for DKK 61 mio., og DKK 14 mio. blev tilbagebetalt. Nettobevillingerne fra fonden udgør DKK 5.479 mio.

I perioden er fondens årlige udbetalinger vokset fra DKK 1.113 mio. i 2016 til DKK 4.636 mio. i 2020. I 2021 budgetteres med bevillinger på op til DKK 8 mia. Der forventes udbetalinger på op til DKK 5,0 mia.

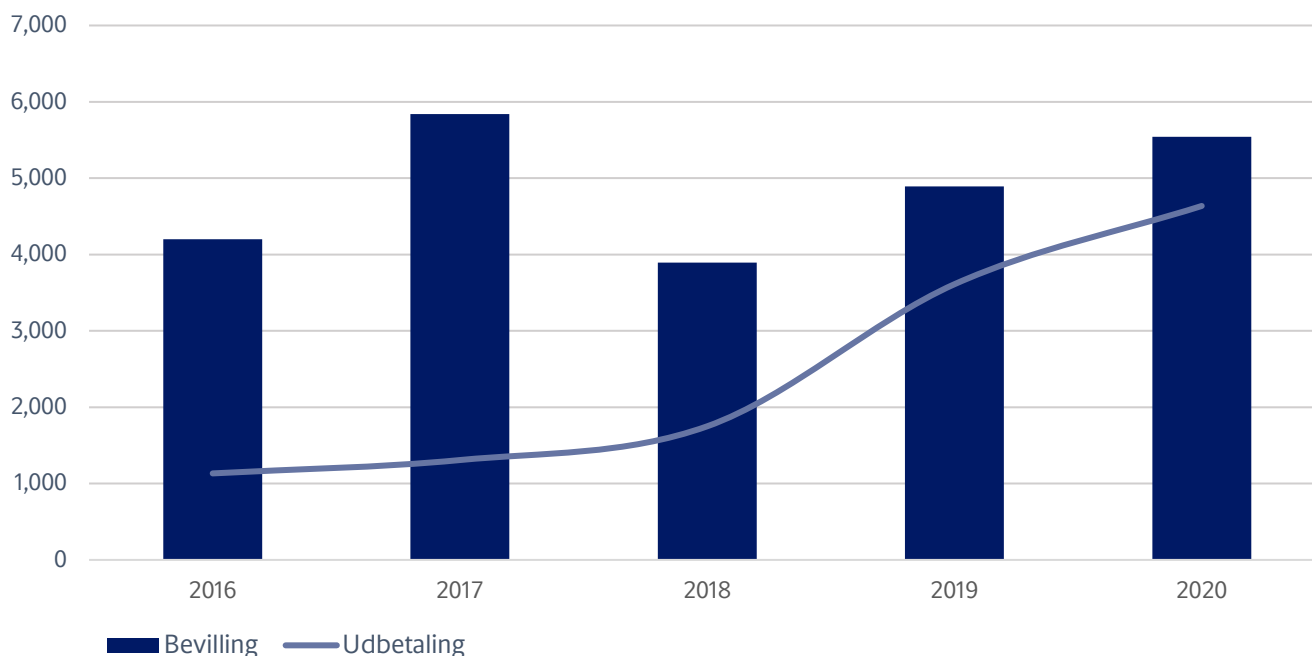
Fondens bevillinger i 2020 gik primært til universiteter, hospitaler og andre forskningsinstitutioner i Danmark og Norden, til nye forsknings-, uddannelses- og innovations- aktiviteter, videreførelse af LIFE og BII, samt humanitære og sociale formål.

De bevilgede DKK 5,54 mia. i 2020 er fordelt på de vedtægtsbestemte formål som følger:

- » 45% (DKK 2,46 mia.) til "Fysiologisk, endokrinologisk, metabolisk forskning og anden lægevidenskabelig forskning";
- » 8% (DKK 0,46 mia.) til "Forskningshospitalsvirksomhed i Danmark inden for diabetes"³;
- » 47% (DKK 2,62 mia.) til "Andre videnskabelige samt humanitære og sociale formål".

For yderligere oplysninger om bevilget støtte henvises til legatarfortegnelsen for 2020: novonordiskfonden.dk/Grant-recipient-list. Fortegnelsen indeholder uddelinger med navngivne modtagere og beløbsangivelse og fremsendes desuden til fondsmyndigheden samtidig med nærværende årsrapport.

Figur 2 - Bevillinger og udbetalinger i Novo Nordisk Fonden i perioden 2016-2020 (mio. DKK)



³ I 2016 -2018 uddelte fonden ekstraordinært store bevillinger til etableringen af Steno Diabetes Centre i Danmark – i alt ca. DKK 7,5 mia. Området udgør 33% af fondens samlede bevillinger over perioden 2016-2020.

Højdepunkter og finansielle resultater i Novo Nordisk Fond Koncernen

De finansielle hovedtal og nøgletal for fonden må ses i sammenhæng med den finansielle udvikling i Novo Holdings A/S, Novo Nordisk A/S og i Novozymes A/S, på grund af finansiell koordinering, herunder koordinering af likviditet og investerings samarbejde.

Novo Nordisk Fond Koncernen

Udvalgte resultater

Resultat af den primære drift i Novo Nordisk Fond Koncernen steg i 2020 med 6%, fra DKK 67,2 mia. i 2019 til DKK 71,4 mia. i 2020. Koncernens samlede aktiver steg med DKK 46 mia., til DKK 300 mia. i 2020, og egenkapitalen i Koncernen steg med DKK 31 mia. til i alt DKK 187,1 mia. i 2020. Antallet af medarbejdere i Koncernen steg fra 60.306 i 2019 til 61.055 i 2020.

Novo Holdings A/S

Finansielle resultater

Siden 2000, hvor Novo Holdings A/S begyndte at etablere sin portefølje ved hovedsageligt at investere i danske selskaber, har investeringsaktiviteterne udviklet sig betydeligt. Novo Holdings A/S fremstår i dag som en international investor inden for life science-området med investeringer i over 100 virksomheder primært i Europa og USA. Ud over life science-investeringer har Novo Holdings A/S også finansielle investeringsaktiviteter for at sikre et passende likviditetsberedskab med konkurrencedygtigt afkast samt en passende risikoprofil.

Life science-investeringer

Novo Holdings A/S' life science-investeringer i virksomheder sker inden for fire områder:

1. Principal Investments, investerer i veletablerede og overskudsgenererende virksomheder, gerne med en ledende position på deres område og med gode vækstmuligheder, og har til formål at sikre langsigtet værdiskabelse samt diversitet i den samlede investeringsportefølje. Ved afslutningen af 2020 bestod investeringsporteføljen af 12 selskaber til en værdi af i alt DKK 56 mia.
2. Novo Growth gennemførte sin første investering i 2019 og investerer i selskaber som fornylig har nået, eller er tæt på, den kommercielle fase og har et højt vækstpotentiale. Ved afslutningen af 2020 bestod investeringsporteføljen af 81 selskaber til en værdi af i alt DKK 14 mia.
3. Novo Ventures er en aktiv, international partner i life science venture industrien. Ved afslutningen af 2020 bestod investeringsporteføljen af 9 selskaber til en værdi af i alt DKK 5 mia.
4. Novo Seeds udvikler og finansierer innovative biotek og life science-selskaber i Norden gennem direkte investeringer samt bistår ved fondens uddeling af pre-seed grants. Seed-programmets investeringer sker på kommercielle vilkår, dvs. mod ejerskab i selskabet. Ved afslutningen af 2020 bestod investeringsporteføljen af 27 selskaber til en værdi af i alt DKK 2 mia.

Værdien af life science-investeringerne steg fra et niveau på DKK 65 mia. i 2019 til DKK 78 mia. i 2020.

Finansielle investeringsaktiviteter

Sideløbende med investeringsaktiviteter inden for life science-virksomheder har Novo Holdings A/S i løbet af mere end 10 år udvidet sine kapitalinvesteringsaktiviteter og opbygget en bred, global portefølje. Hovedformålene med de kapitale investeringer er at opbygge en solid likviditetsreserve, der generer et højt afkast samt mitigerer risikoen ved spredning af Novo Nordisk Fondens formue. Investeringsporteføljen omfatter noterede og unoterede værdipapirer i aktier, obligationer, virksomhedsgæld, emerging market obligationer, infrastruktur og fast ejendom. Værdien af finansielle investeringer var ultimo 2020 knap DKK 74 mia. Heraf udgjorde DKK 22,8 mia. Novo Nordisk Fondens andel.

Finansielle hovedtal og nøgletal

Årets resultat i Novo Holdings A/S udgjorde i 2020 DKK 26 mia. mod DKK 23 mia. i 2019.

Tablet 2. Hovedtal og nøgletal for Novo Holdings A/S* (DKK mio.)

	2020	2019
Udbytte Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S	6.100	5.959
Gevinst ved salg af aktier i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S	6.400	5.297
Resultat af life science investeringer	11.200	6.433
Resultat af finansielle investeringer**	5.300	5.881
Årets resultat	25.400	23.101
Kapitalandele i Novo Group Companies	3.400	3.465
Life science investments	77.600	65.114
Financial investments***	73.600	61.774
Aktiver i alt	155.500	131.621
Egenkapital	131.300	113.891
Egenkapital andel	84,0%	87,0%

* Tal er angivet i Novo Holdings A/S' årsrapport

** Eksklusiv fondens andel af afkastet af den fælles investeringsportefølje

*** Novo Nordisk Fondens andel udgjorde DKK 22,8 mia.

Novo Nordisk A/S

Finansielle resultater

Resultat af primær drift steg med 3% opgjort i kroner og med 7% i lokale valutaer, til DKK 54,1 mia., hvilket er i tråd med den seneste forventning om en vækst i resultat af primær drift opgjort i lokale valutaer på 5-8% for 2020.

Salget af produkter til behandling af diabetes og fedme steg med 5% opgjort i kroner og med 8% i lokale valutaer, til DKK 108,0 mia. Novo Nordisk A/S er verdens førende virksomhed inden for diabetes-behandling med en global værdimarkedsandel på 29,3%, mod 28,6% på samme tidspunkt sidste år. Salget af biofarmaceutiske produkter faldt med 1% opgjort i kroner, men steg med 1% i lokale valutaer, og udgjorde DKK 18,9 mia.

Læs mere om Novo Nordisk A/S' finansielle resultater på side 29-31 i Novo Nordisks årsrapport for 2020.

Finansielle hovedtal og nøgletal

Tabel 3. Hoved- og nøgletal for Novo Nordisk A/S (DKK mio.)

	2020	2019
Nettoomsætning Diabetes- og fedmebehandling	108.000	102.840
Nettoomsætning Biopharmaceuticals	18.900	19.181
Nettoomsætning i alt	126.900	122.021
Årets resultat	42.100	38.951
Egenkapital	63.300	57.593
Aktiver i alt	144.900	125.612
Overskudsgrad (årets resultat)	43%	43%
Egenkapital andel	44%	46%

For mere information se i Novo Nordisk A/S' 2020-årsrapport: novonordisk.com/annualreport

Novo Nordisk A/S årsberetning, ikke elimineret for intern Novo-gruppe koncernomsætning

Novozymes A/S

Finansielle resultater

Salget udgjorde i 2020 DKK 14,0 mia., svarende til et fald på 3% opgjort i kroner og en flad organisk vækst. Salget var påvirket negativt af effekten fra COVID-19 i bioenergy og tekstilproduktion, mens salget til vaskemidler steg som følge af et stigende behov.

Resultat af primær drift faldt med 10% opgjort i kroner, fra DKK 4,0 mia. i 2019 til DKK 3,7 mia. i 2020, mens EBIT margin faldt fra 28,1% i 2019 til 26,1% i 2020, i tråd med den seneste forventning om en EBIT margin på 26-27%.

Læs mere om Novozymes A/S' finansielle resultater på side 52-64 i Novozymes' årsrapport for 2020.

Finansielle hovedtal og nøgletal

Tabel 4. Hoved- og nøgletal for Novozymes A/S (DKK mio.)

	2020	2019
Nettoomsætning	14.000	14.374
Årets resultat	2.800	3.155
Egenkapital	11.200	11.480
Aktiver i alt	20.500	20.437
Overskudsgrad (årets resultat)	26%	28%
Egenkapital andel	55%	56%

For mere information se Novozymes A/S' årsrapport for 2020: report2020.novozymes.com/

Novozymes A/S årsberetning, ikke elimineret for intern Novo group koncernomsætning

Fremtidsudsigter for Novo Nordisk Fond Koncernen

Udsigterne for Novo Nordisk Fond Koncernen er tæt knyttet til udsigterne for koncernens datterselskaber i Novo Gruppen samt udviklingen på de internationale finansielle markeder. Udsigten for koncern-datterselskaberne er nærmere beskrevet i selskabernes egne årsrapporter for 2020, jf. links angivet tidligere (s. 13-14).

Forretningsmæssige og finansielle risici

Novo Nordisk Fond Koncernens væsentligste risici er knyttet til de væsentligste risici i Novo Gruppen. Fonden har en overordnet finansiell strategi, hvori politikken for styringen af fondens finansielle og investeringsmæssige risici er fastlagt.

I Novo Holdings A/S er der især risici forbundet med at investere i virksomheder. Desuden er der risici ved værdipapirinvesteringer, som afhænger af udviklingen af de finansielle markeder.

Novo Nordisk A/S anvender proaktivt risikostyring til at skabe og beskytte værdi på kort, mellem og lang sigt. Scenarie- og risikobaserede forudsætninger er indeholdt i den strategiske planlægningshorisont og indeholder analyser af markedsdynamikker såvel som socioøkonomiske og politiske udviklinger, som medfører risici eller muligheder for forretningen.

Læs mere om Novo Nordisk A/S' risikostyringsproces på side 34-35 i Novo Nordisk Årsrapport for 2020.

Novozymes A/S anvender risikostyring til at sikre identifikation, vurdering og mitigerende af risici med rettidig omhu med henblik på at sikre, at risici ikke påvirker muligheden for at opnå mål og værdiskabelse til stakeholders.

Læs mere om Novozymes' risikostyringsproces på side 25-29 i Novozymes årsrapport for 2020.

Udsigter for Novo Nordisk Fondens og Novo Holdings A/S' indtægter og udgifter

Novo Nordisk Fondens resultat afhænger af resultatudviklingen i Novo Holdings A/S, herunder særligt resultaterne i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S. Novozymes A/S forventes på selskabets ordinære generalforsamling i starten af 2021 at godkende udbytte for 2020 på DKK 5,25 pr. aktie. Novo Nordisk A/S forventes på selskabets ordinære generalforsamling at godkende udbytte på DKK 9,10 pr. aktie. Herudover forventer Novo Holdings A/S at deltage i selskabernes aktietilbagekøbsprogrammer, som antages at generere yderligere indtægter og skabe grundlag for yderligere uddelinger for Novo Nordisk Fonden.

Novo Holdings A/S forventer i 2021, at de langsigtede økonomiske tendenser inden for life science-området vil forblive positive, og at udviklingen vil skabe grundlag for fortsat konsolidering og udvikling af investeringer inden for Novo Holdings A/S' fokusområder.

Koncernens resultat afhænger primært af udviklingen i Novo Nordisk A/S som for 2021 forventer en salgsvækst på 5 til 9% og en vækst i resultat af primær drift på 4 til 8%. På baggrund heraf forventes fortsat resultatfremgang for 2021.

Novo Nordisk Fond Koncernens samfundsansvar

Fondsbestyrelsen har fokus på sit aftryk på samfundet, som en integreret del af fondens uddelingspolitik og erhvervs-mæssige virke. Ved samfundsansvar forstås her de initiativer, der gavner samfundet økonomisk, videnskabeligt, socialt og sundhedsmæssigt eller ressource-, klima- og miljømæssigt, samt de initiativer, som skaber et inspirerende, udviklende og sundt arbejdsklima for medarbejdere i hele koncernen. Novo Nordisk Fond Koncernens redegørelse for samfundsansvar, jævnfør årsregnskabslovens §99a og §99b, fremgår af redegørelsen i Anneks A.

Anneks A indeholder et afsnit om Novo Nordisk Fondens samfundsansvar og et afsnit med sammenfatning af samfundsansvar for Novo Gruppens virksomheder. Virksomhederne udgiver selvstændige CSR-redegørelser, der blandt andet indeholder målinger på udvikling og resultater i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Novo Holdings A/S og Novo Nordisk A/S inkluderer information om deres sociale og miljømæssige ansvar i deres respektive årsrapporter, mens Novozymes A/S udarbejder et supplement til deres årsrapport: Alle tre rapporter er tilgængelige på novoholdings.dk/wp-content/uploads/NH-Annual-Rapport-2020.pdf, novonordisk.com/annualreport og port2020.novozymes.com/.

Fondsbestyrelsen, komiteer og udvalg samt direktion

Fondsbestyrelsen

Bestyrelsen i 2020

Fondens bestyrelse består af ni medlemmer: seks vedtægtsvalgte medlemmer samt tre koncernrepræsentanter, aktuelt fra Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S. I overensstemmelse med fondens vedtægter har minimum to af de vedtægtsvalgte medlemmer læge- eller naturvidenskabelig indsigt. To af de vedtægtsvalgte medlemmer er uafhængige. Fondens formand er tillige formand for Novo Holdings A/S' bestyrelse.

Formandskabet

Fondens formand og næstformand udgør fondens formandskab, og fondens bestyrelse har vedtaget et charter, der fastlægger rammerne for formandskabets arbejde.

God fondsledelse

Komiteen for god Fondsledelse har i overensstemmelse med lov om erhvervsdrivende fonde udarbejdet et sæt anbefalinger for god fondsledelse, som de erhvervsdrivende fonde skal forholde sig til. Fondene skal forklare, hvis anbefalingerne ikke følges (følg eller forklar-princippet) i deres årsrapport.

Novo Nordisk Fonden følger anbefalingerne bortset fra anbefalingen om valgperioder for bestyrelsesmedlemmer. Komiteen har anbefalet, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år og maksimalt for en periode på fire år. Fondsbestyrelsen besluttede i 2004, med fondsmyndighedens godkendelse, at valgperioden for de vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer blev ændret fra tre år til et år. Det er bestyrelsens vurdering, at en valgperiode på et år giver bedre mulighed for at koordinere succession i bestyrelser i hele Novo Gruppen.

For en gennemgang af fondens overholdelse af de enkelte anbefalinger henvises til fondens hjemmeside, novonordiskfonden.dk/da/om-fonden/god-fondsledelse/

For Novo Nordisk A/S, Novozymes A/S og Novo Holdings A/S, som er omfattet af årsregnskabslovens §99b, er der opsat måltal for de respektive bestyrelser.

Diversitet

Det er bestyrelsens mål i 2021 at tilstræbe øget internationalisering i bestyrelsen og at have mindst to vedtægtsvalgte bestyrelsesmedlemmer af hvert køn i fondens bestyrelse.

Nomineringskomite

Fondsbestyrelsen nedsatte i 2017 en Nomineringskomite bestående af to medlemmer valgt af bestyrelsen, blandt sine medlemmer. Fondsbestyrelsen har vedtaget et charter, der fastlægger rammerne for nomineringskomiteens arbejde.

Komiteen består af Lars Rebien Sørensen (formand) og Lars Munch. Nomineringskomiteen bistår fondsbestyrelsen med gennemgang af kompetenceprofilen for fondsbestyrelsen, forslag til valg af fondsbestyrelsesmedlemmer samt gennemgang af indstillingen fra Novo Holdings A/S vedrørende valg af medlemmer til bestyrelsen.

Scientific Advisory Group

Fondsbestyrelsen nedsatte i 2019 en Scientific Advisory Group, som blandt sine videnskabelige medlemmer har to medlemmer valgt af bestyrelsen: Liselotte Højgaard og Lars Fugger. Scientific Advisory Group har til formål at føre tilsyn med de videnskabelige komiteers arbejde og bistå med udnævnelser til disse, samt rådgive sekretariatet om visse strategiske videnskabelige tildelinger. Fondens bestyrelse har vedtaget et charter, der fastlægger rammerne for arbejdet i Scientific Advisory Group.

Kommunikationspolitik

Fondsbestyrelsen har vedtaget en kommunikationspolitik om retningslinjerne for eksternt kommunikation, herunder hvem der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne og om hvilke forhold. Konkret er det vedtaget, at bestyrelsesformanden udtaler sig på bestyrelsens vegne og om fondens erhvervsdrivende formål. Direktøren udtaler sig på fondens vegne om de af bestyrelsen vedtagne uddelingspolitikker og -strategier samt om alle operationelle forhold i relation til fondens virke, mens ledende medarbejdere kan udtale sig om forhold, der ligger inden for deres fagområder, herunder bevillinger og publikationer.

Vederlag

I marts 2017 godkendte fondsbestyrelsen, at det årlige basishonorar for bestyrelsesmedlemmer skal være DKK 300.000, næstformandens honorar DKK 600.000 og formandens honorar DKK 900.000.

Honoraret til formanden for Nomineringskomiteen skal være DKK 150.000, og honoraret til det andet medlem af Nomineringskomiteen skal være DKK 75.000. Honoraret til medlemmer af Scientific Advisory Group er fastsat til DKK 75.000.

Tabel 5. Årligt bestyrelseshonorarer i Novo Gruppen 2020 (DKK)

Position	Novo Nordisk Fonden	Novo Holdings A/S	Novo Nordisk A/S	Novozymes A/S
Formand	900.000	1.725.000	2.160.000	1.500.000
Næstformand	600.000	1.150.000	1.440.000	1.000.000
Bestyrelsesmedlem	300.000	575.000	720.000	500.000

Tabel 6. Honorarer for fondsbestyrelsesmedlemmer i Novo Gruppen 2020 (DKK)

Medlem	Novo Nordisk Fonden	Novo Holdings A/S	Novo Nordisk A/S	Novozymes A/S	Komiteer	Yderligere	I alt
Lars Rebie Sørensen	900.000	1.725.000			150.000		2.775.000
Marianne Philip	600.000						600.000
Steen Riisgaard	300.000	1.150.000				938.700	2.388.700
Lars Munch	300.000				105.000		405.000
Anne Marie Kverneland*	300.000		900.000				1.200.000
Lars Bo Køppler*	300.000			500.000			800.000
Lars Fugger	300.000		243.700		522.300		1.066.000
Liselotte Højgaard	300.000				199.800		499.800
Mads Boritz Grøn*	300.000						300.000

Kommentarer: Lars Rebie Sørensen: Formand for Nomineringskomite. Lars Munch: Medlem af Nomineringskomite og medlem af Novo Nordisk Foundation Humanitarian and Development Advisory Panel, HUMDAP. Steen Riisgaard: Formand for bestyrelsen i New Xellia Group A/S. Lars Fugger: Medlem af Scientific Advisory Group, konsulent for Novo Nordisk A/S, medlem af Nordisk Prisens bedømmelseskomite, medlem af Novo Nordisk Foundation Research Cluster Advisory Panel (ReCAP), formand for Udvalg for Internationale Forskningsleder Grants, formand for Komite for Interdisciplinær Forskning og modtog i 2020 endvidere et særligt komite phase-out fee. Liselotte Højgaard: Medlem af Scientific Advisory Group, medlem af Novo Nordisk Foundation Research Cluster Advisory Panel (ReCAP) og medlem af Novo Nordisk Prisens bedømmelseskomite.

*Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i Novo Gruppens bestyrelser donerer hovedparten af deres bestyrelseshonorarer til medarbejdernes honorarfond (10% af bruttoløbet tilfalder medarbejderen).

Tabel 7. Om bestyrelsesmedlemmerne i Novo Nordisk Fonden 2020

Navn, stilling, titel, fødeår, køn	Dato for indtrædelse	Udløb af valgperiode	Ledelses- og bestyrelseshverv Kompetence for vedtægtsudpegede medlemmer
Lars Rebie Sørensen Bestyrelsesformand Forstkandidat og HD udenrigshandel 1954 Mand	16. marts 2017	Marts 2021	<p>Lars Rebie Sørensen er formand for bestyrelsen i Novo Holdings A/S samt formand for Advisory Board i Axcel Management A/S. Han er desuden bestyrelsesmedlem i Thermo Fischer Scientific Inc. (USA), Essity AB (Sverige) og Jungbunzlauer Suisse AG (Schweiz). Lars Rebie Sørensen er desuden adjungeret professor ved Det biovidenskabelige Fakultet ved Københavns Universitet og adjungeret professor ved Center for Corporate Governance, CBS.</p> <p>Kompetencer: Erfaring med generel ledelse for større international virksomhed. Kendskab til Novo Gruppens forretning og praksis samt kendskab til den internationale lægemiddelindustri. Erfaring med bestyrelsesarbejde.</p> <p>Medlemmet anses ikke for at være uafhængigt pga. formandskabspost i Novo Holdings A/S.</p>
Marianne Philip Næstformand Cand. Jur. Advokat 1957 Kvinde	19. marts 2014	Marts 2021	<p>Marianne Philip er formand for bestyrelserne i Gerda & Victor B. Strands Fond (Toms Gruppens Fond), Gerda og Victor B. Strand Holding A/S, Nordea Invest, Copenhagen Capacity, Fonden til Markedsføring af Erhvervsfremme i Region Hovedstaden og Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S. Marianne Philip er næstformand for bestyrelserne i Nordea Funds Oy, Bitten og Mads Clausens Fond (Danfoss Fonden), Norli Pension Livsforsikring A/S og siden december 2020 næstformand i Danmarks Genopretningsfond A/S, BioInnovation Institute Fonden og LIFE Fondens bestyrelser samt per 1. januar 2021 også i LIFE A/S og BII Holdings A/S. Marianne Philip er medlem af bestyrelserne i Kirsten og Peter Bangs Fond, Axcelfuture, Codan A/S, Codan Forsikring A/S, Brenntag Nordic A/S og Aktieselskabet af 1. januar 1987. Marianne Philip er derudover også formand for Nomination & Remuneration Committee i Codan A/S og Codan Forsikring A/S og medlem af Audit & Risk Committee i både Codan A/S og Codan Forsikring A/S. Marianne Philip er desuden formand for Komitéen for god Fondsledelse og adjungeret professor ved Center for Corporate Governance, CBS. Marianne Philip er partner i Kromann Reumert.</p> <p>Kompetencer: Betydelig erfaring med erhvervsjuridiske forhold, herunder selskabsretlige og fondsretlige emner, finansielle og kapitalmarkedsforhold, investeringer, corporate governance, generel ledelse samt bestyrelsesarbejde.</p> <p>Medlemmet anses ikke for at være uafhængigt pga. næstformandsposter i BII fonden og LIFE fonden.</p>
Steen Riisgaard MSc, direktør 1951 Mand	19. marts 2013	Marts 2021	<p>Steen Riisgaard er formand for bestyrelserne i ALK-Abelló A/S, COWI Holding A/S og New Xellia Group A/S. Steen Riisgaard er også næstformand for bestyrelsen i Novo Holdings A/S. Steen Riisgaard er medlem af bestyrelsen for Århus Universitet og stedfortræder for formanden samt medlem af bestyrelsen i Corbion. Steen Riisgaard er derudover også formand for Nomination og Remuneration Committee og medlem af Audit og Scientific Committee i ALK-Abelló.</p> <p>Kompetencer: Erfaring med generel ledelse for større international virksomhed. Kendskab til Novo Gruppens forretning og praksis samt indgående kendskab til den internationale bioteknologiske industri og forskningens vilkår i den private sektor. Erfaring med innovation og entreprenørskab.</p> <p>Medlemmet anses ikke for at være uafhængigt pga. næstformandspost i Novo Holdings A/S og formandspost i New Xellia Group A/S</p>

Tabel 7. Om bestyrelsesmedlemmerne i Novo Nordisk Fonden 2020 - fortsat

Navn, stilling, titel, fødselsår, køn	Dato for indtrædelse	Udløb af valgperiode	Ledelses- og bestyrelseshverv Kompetence for vedtægtsudpegede medlemmer
Lars Fugger Professor, overlæge dr. med. 1960 Mand	19. marts 2013	Marts 2021	Lars Fugger er Professor ved Nuffield Department of Clinical Neurosciences, Division of Clinical Neurology, John Radcliffe Hospital, University of Oxford, Oxford. Lars Fugger er medlem af bestyrelsen i Alfred Benzon Fonden. Kompetencer: Erfaring med lægevidenskabelig forskning, innovation og forskningsledelse. Erfaring med forskningsvurdering, -bevillinger, -rådgivning samt -politik inden for det lægevidenskabelige område. Medlemmet anses ikke for at være uafhængigt pga. sin funktion som rådgiver for Novo Nordisk A/S.
Lars Munch Cand. Merc. 1959 Mand	23. marts 2018	Marts 2021	Lars Munch er formand for bestyrelsen i JP/Politikens Hus A/S. Lars Munch er desuden formand for bestyrelsen i Louisiana Museum of Modern Art, Museumsfonden og Louisiana Fonden, BRFfonden, BRFFholding A/S, BRFFinvest a/s, Fonden for Håndværkskollegier, SOS Børnebyerne og GUBI A/S. Derudover er Lars Munch medlem af bestyrelserne i Utzon Center A/S og KUNSTEN Museum of Modern Art, Aalborg. Lars Munch er også medlem i bestyrelserne i European Press Prize (Amsterdam) og World Association of News Publishers (Paris) samt medlem af advisory board i Axcel og næstformand for bestyrelsen i Axcelfuture. Kompetencer: Erfaring med samfunds- og sociale forhold, kunst og kultur, medie og bestyrelsesarbejde. Medlemmet anses for at være uafhængigt.
Liselotte Højgaard Professor, Ledende overlæge dr. med. 1957 Kvinde	1. april 2018	Marts 2021	Liselotte Højgaard er klinisk professor i medicin og teknologi ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet ved Københavns Universitet. Liselotte Højgaard er medlem af bestyrelsen i BRFfonden, Die Robert Bosch Stiftung (Tyskland), Kronprins Frederiks og Kronprinsesse Marys Fond og Arvid Nilssons Fond. Kompetencer: Erfaring med lægevidenskabelig forskning, innovation og forskningsledelse. Erfaring med forskningsvurdering, -bevillinger, -rådgivning samt -politik inden for det lægevidenskabelige område. Medlemmet anses for at være uafhængigt.
Mads Grøn Auditør, Kandidat i biologi 1967 Mand	23. marts 2018	Marts 2022	Medarbejderrepræsentant. Auditør i Novo Nordisk A/S.
Anne Marie Kverneland Laborant 1956 Kvinde	19. marts 2014	Marts 2022	Medarbejderrepræsentant. Laborant i Novo Nordisk A/S. Anne Marie Kverneland er medlem af bestyrelsen og vederlagsudvalget i Novo Nordisk A/S og fungerer i det daglige som tillidsrepræsentant.
Lars Bo Køppler Tekniker 1962 Mand	19. marts 2014	Marts 2022	Medarbejderrepræsentant. Tekniker i Novozymes A/S. Lars Bo Køppler er medlem af bestyrelsen i Novozymes A/S.

Fondens komiteer og udvalg

Fonden støtter forskning, innovation og uddannelse i åben konkurrence, og der er nedsat 30 komiteer og udvalg med eksterne honorarlønnede medlemmer, hvoraf de 28 udmønter fondsbestyrelsens beslutning om bedømmelse og uddeling af støtte. Fonden bevilger i andre tilfælde støtte til strategiske og enkeltstående projekter. Fonden har nedsat rådgivende udvalg, som fondsbestyrelsen rådfører sig med, inden den træffer beslutning om at bevilge støtten til konkrete ansøgninger og projekter. Fondsbestyrelsen inddrager ligeledes internationale fagfællebedømmere.

For yderligere oplysninger om komitestrukturen og vedtægter henvises til fondens hjemmeside (Om fonden/komiteer) samt novonordiskfonden.dk/da/content/vedtaegter. Medlemmerne af fondens komiteer og udvalg består af anerkendte fageksperter på højt internationalt niveau inden for deres felt, ofte med erfaring fra medlemskab af forskningsråd og andre akademiske bedømmelsesudvalg. Fonden har retningslinjer for habilitet, der sikrer en uvildig bedømmelse af alle ansøgninger. Retningslinjerne ligger på fondens hjemmeside: novonordiskfonden.dk/da/om-fonden/retningslinjer-for-habilitet/.

Table 8. Honorarer til komite- og udvalgsmedlemmer i 2020**DKK tusinde**

		DKK tusinde
Komite for Klinisk og Translationel Lægevidenskab	Formand	190
	Øvrige	125
Komite for Biovidenskab og Basal Biomedicin	Formand	180
	Øvrige	120
Komite for Endokrinologi og Metabolisme	Formand	165
	Øvrige	110
Komite for Non-Diabetic Endocrinology	Formand	90
	Øvrige	60
Komite for Exploratory Pre-Seed Grants	Formand	90
	Øvrige	60
Komite for Forskning i Bioteknologibaseret Syntese og Produktion *Komiteen lukkede pr. 30 juni 2020	Formand	90
	Øvrige	60
Komite for Forskning i Kunst og Kunsthistorie	Formand	95
	Øvrige	65
Komite for Industriel Bioteknologi og Miljøbioteknologi *Ny komite pr. 1. juli 2020	Formand	90
	Øvrige	60
Komite for Plantevidenskab, Landbrug og Fødevarerbioteknologi *Ny komite pr. 1. juli 2020	Formand	90
	Øvrige	60
Komite for Natur og Tekniske Videnskaber	Formand	135
	Øvrige	90
Humanitarian and Development Advisory Panel	Formand	0
	Øvrige	30
Komite for Naturvidenskabelig Uddannelse og Formidling	Formand	105
	Øvrige	70
Komite for Novo Nordisk Fondens Challenge Program 2020: Biodiversity and productivity of managed ecosystems	Formand	60
	Øvrige	45
Komite for Novo Nordisk Fondens Challenge Program: 2020: The microbial secretome and the plant cell wall	Formand	60
	Øvrige	45
Komite for Novo Nordisk Fondens Challenge Program 2020: Biomedicine and Health Sciences	Formand	60
	Øvrige	45

Tabel 8. Honorarer til komite- og udvalgsmedlemmer i 2020 (fortsat)

DKK tusinde

Komite for Novo Nordisk Fondens Challenge Program 2020: Natural and Technical Sciences	Formand	60
	Øvrige	45
Komite for Novo Nordisk Fondens Undervisningspriser	Formand	30
	Øvrige	20
Komite for Novo Nordisk Prisen*	Formand	150
	Øvrige	100
Komite for Novozymes Prisen	Formand	60
	Øvrige	40
Komite for Steno Research Collaboration	Formand	65
	Øvrige	45
Komite for Sygeplejeforskning	Formand	80
	Øvrige	55
Komite for Interdisciplinær Forskning	Formand	90
	Øvrige	60
Udvalg for Internationale Forskningsledergrants	Formand	60
	Øvrige	40
Ad Hoc Komite Nat-Tech: Komite for Data Science 2020	Formand	155
	Øvrige	103
Ad Hoc Komite Social & Humanitarian: Børn, Sundhed og Bevægelse	Formand	50
	Øvrige	30
Ad Hoc Komite Social & Humanitarian: Youth Empowerment in Jordan	Formand	0
	Øvrige	35
Ad Hoc Komite Education & Outreach: Advancement of children and young people's knowledge of possibilities and solutions within science and technology	Formand	45
	Øvrige	30
Nytænkende kommunikation og debat	Formand	45
	Øvrige	30
NNF Research Cluster Advisory Panel (ReCAP)	Formand	0
	Øvrige	50
BII board under etablering	Formand	200
	Næstformand	150
	Øvrige	100

* Indtil 1. juni 2020 var honorar DKK 60 tusinde for formand og DKK 40 tusinde for næstformand.

Anm: adm. dir. Birgitte Nauntofte er formand for Advisory Panel Novo Nordisk Foundation Research Cluster, medlem af Komite for Novozymes Prisen og medlem af Komite for Novo Nordisk Prisen uden honorar.

Derudover har fonden 4 interne komiteer (Komite for Forskningsinfrastruktur, NNF symposium komite, Komite for RECRUIT og Komite for Start Pakke bevillinger, som består af medarbejdere i Novo Nordisk Fonden) . Ingen af disse interne medlemmer modtager honorar for deres arbejder.

Direktionen

Den daglige ledelse af Novo Nordisk Fonden blev i 2020 varetaget af en direktion i form af en administrerende direktør og en viceadministrerende direktør. Direktionen har ansvaret for alle operationelle anliggender og implementering af bestyrelsens vedtagne politikker og strategi. Bestyrelsen godkender ansættelsen af en direktør efter indstilling fra formandskabet, som også forestår årlig evaluering af direktionens præstationer. I 2020 udbetalte fonden DKK 5.650.000 i løn, bonus og pension til Administrerende direktør Birgitte Nauntofte. Viceadministrerende direktør Niels Peder Nielsen fratrådte den 30. oktober 2020 og modtog i 2020 DKK 4.913.000 i løn, bonus og pension fra fonden.

Ledelsens påtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag godkendt Årsrapporten 2020 for Novo Nordisk Fonden.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsesberetningen er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, og at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge årsrapporten, er tilstrækkelige. Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, samt af resultatet af koncernens og moderfondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderfondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og moderfondens finansielle stilling, samt en beskrivelse af væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderfonden står over for.

Hellerup, den 18. marts 2021

Direktion:

Mads Krogsgaard Thomsen
(Administrerende direktør)

Bestyrelse:

Lars Rebien Sørensen
(formand)

Marianne Philip
(næstformand)

Steen Riisgaard

Lars Henrik Munch

Lars Fugger

Liselotte Højgaard

Anne Marie Kverneland

Lars Bo Køppler

Mads Grøn

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Novo Nordisk Fonden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet (siderne 26-80) giver et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og moderfondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Novo Nordisk Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som moderfonden ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen (siderne 2-21 og 81-90)

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og moderfondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller moderfondens, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og moderfondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og moderfondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og moderfondens ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 18. marts 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Torben Jensen

statsautoriseret revisor

mne18651

Novo Nordisk Fondens regnskab 2020 – moderfonden

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar til 31. december (DKK mio.)

	Note	2020	2019
Indtægter fra dattervirksomheder		8.000	5.800
Administrationsomkostninger:			
Lønninger og honorarer	1	-150	-124
Øvrige omkostninger	2	-125	-108
Resultat af primære aktiviteter		7.725	5.568
Finansielle poster	3	3.099	2.476
Resultat før skat		10.824	8.044
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		10.824	8.044
Resultatdisponering			
Årets bevilgede støtte (netto)	4	5.479	4.852
Henlagt til senere uddelinger		5.345	3.192
Anvendt af overført resultat		0	0
		10.824	8.044

Balance pr. 31. december

(DKK mio.)

	Note	2020	2019
Aktiver			
Immaterielle anlægsaktiver		63	71
Materielle anlægsaktiver		31	31
Kapitalandele i dattervirksomheder	5	2.163	2.145
Andre værdipapirer og kapitalandele	6	7	4
Andre tilgodehavender		20	3
Langfristede aktiver i alt		2.284	2.254
Indskud i fælles investeringspulje hos Novo Holdings A/S		22.841	16.652
Andre tilgodehavender		6	3
Likvide beholdninger		93	43
Kortfristede aktiver i alt		22.940	16.698
Aktiver i alt		25.224	18.952
Passiver			
Grundkapital		22	22
Overført resultat		0	0
Henlagt til senere uddelinger		10.144	4.799
Egenkapital i alt		10.166	4.821
Skyldig støtte	4	14.959	14.070
Gæld til tilknyttede virksomheder		28	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43	39
Øvrige gældsforpligtelser		28	22
Kortfristede forpligtelser i alt		15.058	14.131
Forpligtelser i alt		15.058	14.131
Passiver i alt		25.224	18.952
Eventualforpligtelser	6		
Transaktioner med nærtstående parter	7		

Egenkapitalopgørelse pr 31. december

(DKK mio.)

	Note	Grundkapital	Overført resultat	Henlagt til senere uddelinger	Total
2019					
Egenkapital ved årets begyndelse		22	0	1.607	1.629
Årets totalindkomst		0		8.044	8.044
Bevilget støtte (netto)	4	0	0	-4.852	-4.852
Egenkapital ved årets slutning		22	0	4.799	4.821
2020					
Egenkapital ved årets begyndelse		22	0	4.799	4.821
Årets totalindkomst		0		10.824	10.824
Bevilget støtte (netto)	4	0	0	-5.479	-5.479
Egenkapital ved årets slutning		22	0	10.144	10.166

Pengestrømsopgørelse for perioden 1. januar til 31. december

(DKK mio.)

	2020	2019
Årets resultat	10.824	8.044
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
Afkast af fælles investeringspulje hos Novo Holdings A/S	-3.098	-2.472
Gevinst ved lånekonvertering	-4	-1
Afskrivninger	13	12
Pengestrømme før ændring i driftskapital	7.735	5.583
Ændring i andre tilgodehavender	-5	12
Ændring i mellemværender med tilknyttede virksomheder	28	-34
Ændring i anden gæld	10	30
Pengestrømme fra driftsaktivitet	7.768	5.591
Indskud i fælles investeringspulje med Novo Holdings A/S	-8.000	-5.800
Udtræk fra fælles investeringspulje med Novo Holdings A/S	4.908	3.843
Investeringer i dattervirksomheder	0	0
Investeringer i immaterielle aktiver	0	0
Investeringer i materielle aktiver	-4	-9
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-3.096	-1.966
Udbetalinger vedr. uddelinger	-4.636	-3.616
Returbetalinger vedr. uddelinger	14	2
Pengestrømme fra vedtægtsmæssige forpligtelser	-4.622	-3.614
Nettopengestrømme	50	11
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	43	32
Likvide beholdninger ved årets slutning	93	43

Noter

Note 1 Lønninger og honorarer (DKK mio.)

	2020	2019
Lønninger (sekretariat og bestyrelse)	171	133
Pensioner - bidragsbaserede ordninger	22	16
Andre udgifter til social sikring	2	1
Honorar til komiteer, bedømmelsesudvalg mv.	14	10
Andre personaleomkostninger	2	2
	211	162
Indeholdt i balancen som:		
Heraf løn inkluderet som intern bevilling i forbindelse med BII og LIFE	-61	-38
Lønninger og honorarer i alt	150	124
Løn, bonus, pension mv. til Administrerende direktør	6	5
Løn, bonus, pension mv. til Vice administrerende direktør	5	4
Honorarer til bestyrelsen	4	4

Hverken direktion eller bestyrelse i Novo Nordisk Fonden deltager i aktiebaserede incitamentsordninger

	Antal	Antal
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	173	131

Note 2 Honorar til revisorer (DKK mio.)

	2020	2019
Lovpligtig revision	0,3	0,6
Andre erklæringer med sikkerhed	1,0	-
Skatterådgivning	0,2	0,6
Andre ydelser	0,0	1,9
Honorar til revisorer i alt	1,5	3,1

Note 3 Finansielle poster (DKK mio.)

	2020	2019
Afkast af fælles investeringspulje hos Novo Holdings A/S	3.098	2.472
Øvrige finansielle poster	1	4
Finansielle poster i alt	3.099	2.476

Note 4 Støtte (DKK mio.)

	2020	2019
Bevilget i året:		
Biomedicinsk og sundheds- videnskabelig forskning, udvikling og anvendelse	1,908	2,244
Life science forskning og bæredygtig udvikling og anvendelse i industrien	1,346	698
Naturvidenskabelig og teknisk forskning og interdisciplinaritet	517	908
Patientcentreret, forskningsbaseret behandling	585	96
Innovation	446	278
Uddannelse og formidling	414	447
Sociale og humanitære indsatser	324	222
I alt bevilget støtte i året	5,540	4,893
Reguleringer af bevilget støtte	-61	-41
Bevilget støtte i året efter reguleringer	5,479	4,852
Skyldig bevilget støtte ved årets begyndelse	14,070	12,827
Årets udbetalinger	-4,636	-3,616
Andre reguleringer	32	6
Indbetalinger vedr. ej benyttede midler i året	14	2
Skyldig bevilget støtte ved årets slutning	14,959	14,070

Bevilget i året:		
Biomedicinsk og sundheds- videnskabelig forskning, udvikling og anvendelse	1.908	2.244
Life science forskning og bæredygtig udvikling og anvendelse i industrien	1.346	698
Naturvidenskabelig og teknisk forskning og interdisciplinaritet	517	908
Patientcentreret, forskningsbaseret behandling	585	96
Innovation	446	278
Uddannelse og formidling	414	447
Sociale og humanitære indsatser	324	222
I alt bevilget støtte i året	5.540	4.893
Reguleringer af bevilget støtte	-61	-41
Bevilget støtte i året efter reguleringer	5.479	4.852
Skyldig bevilget støtte ved årets begyndelse	14.070	12.827
Årets udbetalinger	-4.636	-3.616
Andre reguleringer	32	6
Indbetalinger vedr. ej benyttede midler i året	14	2
Skyldig bevilget støtte ved årets slutning	14.959	14.070

Note 5 Kapitalandele i dattervirksomheder (DKK mio.)

	2020	2019
Anskaffelseskost ved årets begyndelse	2.145	2.142
Tilgang i året	18	3
Afgang i året	0	0
Anskaffelseskost ved årets slutning	2.163	2.145

Novo Holdings A/S er en 100% ejet dattervirksomhed af Novo Nordisk Fonden, og aktiebeholdningen i Novo Holdings A/S er sammensat af nominelt DKK 115.400.000 A-aktier og DKK 384.600.000 B-aktier. Årets tilgang skyldes investering i LIFE A/S samt yderligere investering i BII Holdings A/S.

Note 6 Eventualforpligtelser

Novo Nordisk Fonden har i 2017 givet Den Sociale Kapitalfond Invest 1 K/S et investeringstilsagn på DKK 25 mio. Det primære formål med tilsagnet er at støtte sociale formål, som er et af fondens vedtægtsbestemte uddelingsformål. I 2020 er der udbetalt DKK 3,4 mio. til Den Sociale Kapitalfond Invest 1 K/S. Der udestår herefter DKK 18 mio. af forpligtelsen.

Note 7 Transaktioner med nærtstående parter (DKK mio.)

	2020	2019
Som nærtstående parter anses Novo Holdings A/S, Novo Nordisk koncernen, Novozymes koncernen, NNIT koncernen, Xellia koncernen, Sonion koncernen, associerede virksomheder, samt medlemmer af disse enheders samt Fondens øverste ledelser. Honorar til Novo Nordisk Fondens øverste ledelse fremgår af koncernregnskabet note 3. Alle aftaler vedrørende aktiver og serviceydelser er forhandlet på markedsbaserede vilkår, og flertallet af aftalerne løber i et år.		
I 2020 og 2019 har Novo Nordisk Fonden haft følgende udgifter med nærtstående parter:		
Novo Holdings A/S		
Serviceydelser leveret af Novo Holdings A/S	109	66
Serviceydelser solgt til Novo Holdings A/S	12	11
Modtaget udbytte	8.000	5.800
Investeringsportefølje forvaltet af Novo Holdings A/S	22.841	16.652
Andel af resultatet af investeringsportefølje hos Novo Holdings A/S	3.107	2.472
Huslejeoplygtelse til Novo Holdings A/S	10	9
Novo Nordisk koncernen		
Serviceydelser leveret af Novo Nordisk A/S	1	4
Serviceydelser leveret af NNIT A/S	1	5

Der har ikke været væsentlige transaktioner med ledelsen i Novo Nordisk Fonden, Novo Holdings A/S, Novo Nordisk koncernen og Novozymes koncernen.

Udover de ovennævnte koncerninterne transaktioner, vedtægtsbestemte uddelinger og normalt ledelsesvederlag har der ikke været transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Dattervirksomheder

	Hjemsted	Kapitalandel (%)/Stemmeandel
Dattervirksomheder af Novo Nordisk Fonden		
BII Holdings A/S	Danmark	100
LIFE A/S	Danmark	100
Dattervirksomheder af Novo Holdings A/S		
Novo Nordisk A/S	Danmark	28,1/76,5
Novozymes A/S	Danmark	25,5/72,0
NNIT A/S 1)	Danmark	33,5
ERT HoldCo A/S	Danmark	100
Novo Invest 1 A/S	Danmark	100
Novo Ventures (US) Inc.	USA	100
Novo Ventures 1 A/S	Danmark	100
Sonion HoldCo A/S	Danmark	100
Xellia HoldCo A/S	Danmark	100
Novo DP2 Inc.	USA	100
BiOrigin ApS	Danmark	100
ENV HoldCo A/S	Danmark	100
Novo Holdings Equity US inc. (tidligere: Novo Holdings Principal Investments (US) Inc.)	USA	100
Novo Accelerator, Inc.	USA	100
HyperBio Therapeutics ApS	Danmark	100
Novo Holdings Equity Asia Pte. Ltd	Singapore	100
Novo Capital Investors P/S	Denmark	100
Komplementarselskabet Novo Capital Investors ApS	Denmark	100
Novo Invest 2 A/S	Denmark	100
Novo Invest 2 A/S	Denmark	100
Associerede virksomheder		
Chr. Hansen Holding A/S	Danmark	22
Life science virksomheder²⁾		
Acesion Pharma ApS	Danmark	41
Allievex Corporation, USA	USA	49
AMRA Medical AB	Sverige	25
Antag Therapeutics ApS	Danmark	47
Aristea Therapeutics, Inc.	USA	69
Avalyn Pharma, Inc., USA	USA	22
Avilex Pharma ApS	Danmark	50
BioPhero ApS, Denmark	Danmark	21
Biosyntia ApS	Danmark	48

(fortsætter)

	Hjemsted	Kapitalandel (%)/Stemmeandel
Bolt Biotherapeutics, Inc.	USA	22
Claris Bio	USA	82
Convatec Group Plc	Storbritannien	21
Dades A/S	Danmark	44
Disc Medicine	USA	36
Draupnir Bio ApS, Denmark	Danmark	41
ENVT Topco Ltd.	Storbritannien	25
F2G Limited	Storbritannien	37
Glycomine, Inc., USA	USA	40
Heparegenix GmbH, Germany	Tyskland	23
Hoba Therapeutics ApS	Danmark	49
Inthera Bioscience Ltd	Schweiz	28
iSD Immunotech ApS	Danmark	22
Karus Therapeutics Ltd	Storbritannien	25
MinervaX ApS	Danmark	41
Muna Therapeutics ApS	Danmark	65
NMD Pharma ApS	Danmark	34
NREP A/S	Danmark	25
Nuvelution Pharma, Inc.	USA	50
Orexo AB	Sverige	28
Revagenix	USA	23
Rgenix Inc.	USA	23
Stargazer Pharmaceuticals, Inc.	USA	48
Stipe Therapeutics ApS, Denmark	Danmark	22
SynLab	Storbritannien	23
Tarveda Therapeutics, Inc., USA	USA	37
Unchained Labs, Inc.	USA	33
Vestaron	USA	33

Ud over de nævnte selskaber har NNIT A/S, Sonion HoldCo A/S og Xellia HoldCo A/S egne datterselskaber.

1) Novo Holdings A/S ejer sammen med Novo Nordisk A/S 51% af aktierne i NNIT A/S hvorfor selskabet er klassificeret som dattervirksomhed.

2) Novo Holdings A/S' investeringer i life science virksomheder er foretaget med samme formål som øvrige investeringer, hvorfor værdien heraf indgår under "Øvrige investeringer" i balancen.

	Hjemsted	Kapitalandel (%) / Stemmeandel
Dattervirksomheder af Novo Nordisk A/S		
EMEA		
Aldaph SpA	Algeriet	100
S.A. Novo Nordisk Pharma NV	Belgien	100
Novo Nordisk Pharma d.o.o.	Bosnien- Hercegovina	100
Novo Nordisk Pharma EAD	Bulgarien	100
Novo Nordisk Pharmatech A/S	Danmark	100
Novo Nordisk Egypt LLC	Egypten	100
Novo Nordisk Farma OY	Finland	100
Novo Nordisk Pharma Gulf FZ-LLC	Forenede Arabiske Emirater	100
Novo Nordisk, France	Frankrig	100
Novo Nordisk Production SAS	Frankrig	100
Novo Nordisk Hellas Epe.	Grækenland	100
Novo Nordisk B.V.	Holland	100
Novo Nordisk Biopharm Limited	Irland	100
Novo Nordisk Limited	Irland	100
Novo Nordisk Ltd	Israel	100
Novo Nordisk S.P.A.	Italien	100
Novo Nordisk Kazakhstan LLP	Kazakhstan	100
Novo Nordisk Kenya Ltd	Kenya	100
Novo Nordisk Hrvatska d.o.o.	Kroatien	100
Novo Nordisk Pharma SARL	Libanon	100
UAB Novo Nordisk Pharma	Litauen	100
Novo Nordisk Farma doel	Nord Makedonien	100
Novo Nordisk Pharma SAS	Marokko	100
Novo Nordisk Pharma Limited	Nigeria	100
Novo Nordisk Norway AS	Norge	100
Novo Nordisk Pharmaceutical Services Sp. z.o.o.	Polen	100
Novo Nordisk Pharma Sp.z.o.o.	Polen	100
Novo Nordisk Comércio Produtos Farmacêuticos Lda.	Portugal	100
Novo Nordisk Farma S.R.L.	Rumænien	100
Novo Nordisk Limited Liability Company	Rusland	100
Novo Nordisk Production Support LLC	Rusland	100
Novo Nordisk Health Care AG	Schweiz	100
Novo Nordisk Pharma AG	Schweiz	100
Novo Nordisk Pharma d.o.o. Belgrade (Serbia)	Serbien	100
Novo Nordisk Slovakia s.r.o.	Slovakiet	100
Novo Nordisk d.o.o.	Slovenien	100
Novo Nordisk Pharma S.A.	Spanien	100
Novo Nordisk Holding Limited	Storbritannien	100
Novo Nordisk Limited	Storbritannien	100
Ziylo Limited	Storbritannien	100

(fortsætter)

	Hjemsted	Kapitalandel (%)/Stemmeandel
Novo Nordisk Scandinavia AB	Sverige	100
Novo Nordisk (Pty) Limited	Sydafrika	100
Novo Nordisk s.r.o.	Tjekkiet	100
Novo Nordisk Tunisie SARL	Tunesien	100
Novo Nordisk Saglik Ürünleri Tic. Ltd. Sti.	Tyrkiet	100
Novo Nordisk Pharma GmbH	Tyskland	100
Novo Nordisk Ukraine, LLC	Ukraine	100
Novo Nordisk Hungaria Kft.	Ungarn	100
Novo Nordisk Pharma GmbH	Østrig	100
Nordamerika		
Novo Nordisk Canada Inc	Canada	100
Novo Nordisk Pharma Inc.	USA	100
Novo Nordisk North America Operations A/S	Danmark	100
Novo Nordisk US Bio Production Inc.	USA	100
Novo Nordisk US Holdings Inc.	USA	100
Novo Nordisk Pharmaceutical Industries Inc LP	USA	100
Novo Nordisk Inc.	USA	100
Novo Nordisk Research Center Indianapolis, Inc.	USA	100
Novo Nordisk Research Center Seattle, Inc.	USA	100
Novo Nordisk US Commercial Holdings, Inc.	USA	100
Corvidia Therapeutics, Inc	USA	100
Emisphere Technologies. Inc.	USA	100
International Operations		
Novo Nordisk Pharmaceuticals A/S	Danmark	100
Novo Nordisk Pharma Operations A/S	Danmark	100
Novo Nordisk Region AAMEO and LATAM A/S	Danmark	100
Novo Nordisk Region Europe A/S	Danmark	100
Novo Nordisk Region Japan & Korea A/S	Danmark	100

(fortsætter)

	Hjemsted	Kapitalandel (%)/Stemmeandel
Resten af verden		
Novo Nordisk Pharma Argentina S.A.	Argentina	100
Novo Nordisk Pharmaceuticals Pty. Ltd.	Australien	100
Novo Nordisk Pharma (Private) Limited	Bangladesh	100
Novo Nordisk Produção Farmacêutica do Brasil Ltda.	Brasilien	100
Novo Nordisk Farmacêutica do Brasil Ltda.	Brasilien	100
Novo Nordisk Farmacêutica Limitada	Chile	100
Novo Nordisk Columbia SAS	Colombia	100
Novo Nordisk Pharmaceuticals (Philippines) Inc	Filippinerne	100
Novo Nordisk India Private Limited	Indien	100
Novo Nordisk Service Centre (India) Pvt. Ltd.	Indien	100
PT. Novo Nordisk Indonesia	Indonesien	100
Novo Nordisk Pars	Iran	100
Novo Nordisk Pharma Ltd.	Japan	100
Novo Nordisk Pharma (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	100
Novo Nordisk Pharma Operations (Business Area) Sdn Bhd	Malaysia	100
Novo Nordisk Mexico S.A. de C.V.	Mexico	100
Novo Nordisk Pharmaceuticals Ltd.	New Zealand	100
Novo Nordisk Pharma (Private) Limited	Pakistan	100
Novo Nordisk Panama S.A.	Panama	100
Novo Nordisk Peru, S.A.C.	Peru	100
Novo Investment Pte Limited	Singapore	100
Novo Nordisk Pharma (Singapore) Pte Ltd	Singapore	100
Novo Nordisk Lanka (PVT) Ltd	Sri Lanka	100
Novo Nordisk Pharma Korea Ltd.	Sydkorea	100
Novo Nordisk Pharma (Thailand) Ltd	Thailand	93
Novo Nordisk Venezuela Casa de Representación C.A.	Venezuela	100
Region Kina		
Novo Nordisk (China) Pharmaceuticals Co., Ltd.	Kina	100
Novo Nordisk Region China A/S	Danmark	100
Novo Nordisk Hong Kong Limited	Hong Kong	100
Beijing Novo Nordisk Pharmaceuticals Science & Technology Co., Ltd.	Kina	100
Novo Nordisk Pharma (Taiwan) Ltd	Taiwan	100
Øvrige dattervirksomheder		
NNE A/S	Danmark	100
NNIT A/S	Danmark	18
Chrchill Stateside Solar Fund XIV, LLC	USA	99
Dattervirksomheder af NNE A/S		
NNE, Inc.	USA	100
NNE Private Limited	Indien	100

(fortsætter)

	Hjemsted	Kapitalandel (%) / Stemmeandel
NNE AB	Sverige	100
NNE Pharmaplan OOO	Rusland	100
Dattervirksomheder af NNIT A/S		
NNIT (Tianjin) Technology Co.Ltd	Kina	100
NNIT Philippines Inc	Filippinerne	100
NNIT Switzerland AG	Schweiz	100
NNIT Germany GMBH	Tyskland	100
NNIT Inc.	USA	100
NNIT Czech Republic s.r.o.	Tjekkiet	100
NNIT UK Ltd	Storbritannien	100
Scales A/S	Danmark	100
NNIT IT-Services (Thailand)	Thailand	100
Valiance Partners LLC	USA	100
Valiance Partners Ltd	Irland	100
NNIT Poland Sp. Z.o.o.	Polen	100
NNIT Singapore Holdings Pte. Ltd.	Singapore	100
NNIT Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
PT. Halfmann Goetsch Partner	Indonesien	100
Excellis Health Solutions LLC	USA	100
Excellis Europe Ltd.	Storbritannien	100
Dattervirksomheder af Sonion Group		
Sonion HoldCo A/S	Danmark	100
Sonion InvestCo A/S	Danmark	100
Sonion Holding A/S	Danmark	100
Sonion A/S	Danmark	100
Sonion Nederland B.V	Holland	100
Sonion US, Inc.	USA	100
Sonion Polska S.P.zoo	Polen	100
Sonion Vietnam Ltd, Inc.	Vietnam	100
Sonion Vietnam II Ltd, Inc.	Vietnam	100
Sonion Philippines, Inc.	Filippinerne	100
Xilco (CH) AG	Schweiz	100
Dattervirksomheder af Xellia Group		
Xellia Group AS	Norge	100
Xellia Pharmaceuticals AS	Norge	100
Xellia Group ApS	Danmark	100
Xellia Pharmaceuticals ApS	Danmark	100
CFT Pharmaceuticals LLC	USA	100
Xellia Pharmaceuticals Ltd.	Ungarn	100
Xellia Pharmaceuticals Inc.	USA	100

(fortsætter)

	Hjemsted	Kapitalandel (%)/Stemmeandel
Nippon Axellia Co. Ltd.	Japan	100
Xellia Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100
Xellia d.o.o.	Kroatien	100
Xellia Pharmaceuticals Private Limited	Indien	99,9
Pharmaero ApS	Danmark	50
Xellia Pharmaceuticals USA LLC	USA	100
Crane Pharmaceuticals LLC	USA	100
Xellia (Taizhou) Pharmaceuticals Company Ltd.	China	51

	Hjemsted	Kapitalandel (%)/Stemmeandel
Dattervirksomheder af Novozymes A/S		
Novozymes BioAg S.A.	Argentina	100
Novozymes Australia Pty. Ltd.	Australien	100
Novozymes Belgium BVBA	Belgien	100
Novozymes Latin America Ltda.	Brasilien	100
Novozymes BioAg Productos Para Agricultura Ltda.	Brasilien	100
Novozymes BioAg Limited	Canada	100
Novozymes Canada Limited	Canada	100
Novozymes Bioindustrial A/S	Danmark	100
Novozymes Bioindustrial China A/S	Danmark	100
Novozymes Biopharma DK A/S	Danmark	100
Novozymes BioAg A/S	Danmark	100
Novozymes France S.A.S	Frankrig	100
Novozymes Netherlands BVBA	Holland	100
Novozymes Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100
Novozymes South Asia Pvt. Ltd.	Indien	100
PrecisionBiotics Group Ltd.	Irland	100
PrecisionBiotics Ltd.	Irland	100
Novozymes Italia S.r.l.	Italien	100
Novozymes Japan Ltd.	Japan	100
Novozymes (Kenya) Limited	Kenya	100
Novozymes (China) Biotechnology Co. Ltd.	Kina	100
Novozymes (China) Investment Co. Ltd.	Kina	100
Novozymes (Shenyang) Biologicals Co. Ltd.	Kina	100
Suzhou Hongda Enzyme Co. Ltd.	Kina	96
Novozymes Malaysia Sdn. Bhd.	Malaysia	100
Novozymes Mexicana, S.A. de C.V.	Mexico	100
Novozymes Mexico, S.A. de C.V.	Mexico	100
Novozymes RUS LLC	Rusland	100
Novozymes Switzerland AG	Schweiz	100
Novozymes Switzerland Holding AG	Schweiz	100
Novozymes Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Novozymes Spain S.A.	Spanien	100
Novozymes UK Ltd.	Storbritannien	100
Novozymes Sweden AB	Sverige	100
Novozymes South Africa (Pty) Ltd.	Sydafrika	100
Novozymes Korea Limited	Sydkorea	100
Novozymes (Thailand) Limited	Thailand	100
Novozymes Enzim Dis Ticaret Limited Sirketi	Tyrkiet	100
Novozymes Deutschland GmbH	Tyskland	100
Novozymes Berlin GmbH	Tyskland	100
Novozymes BioAg, Inc.	USA	100
Novozymes Biologicals, Inc.	USA	100

(fortsætter)

	Hjemsted	Kapitalandel (%)/Stemmeandel
Novozymes Blair, Inc.	USA	100
Novozymes, Inc.	USA	100
Novozymes North America, Inc.	USA	100
Novozymes Us, Inc.	USA	100

Koncernregnskab for Novo Nordisk Fonden

Novo Nordisk Fond Koncernens hoved- og nøgletalsoversigt

Hovedtal i DKK mio.	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	146.331	142.175	131.398	131.190	130.265
Resultat af primær drift	71.450	67.229	50.577	60.545	54.015
Finansielle poster (netto)	3.702	-3.835	-2.040	-354	-596
Resultat før skat	75.152	63.394	48.537	60.191	54.419
Resultat inkl. minoritetsinteresser	63.483	52.941	39.111	48.748	42.579
Moderfonds andel af resultat	30.951	22.971	8.152	19.787	12.500
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	187.118	155.663	132.721	125.243	114.850
Koncernens andel af egenkapitalen	132.928	105.135	86.543	80.812	73.093
Samlede aktiver	300.362	254.015	219.086	201.300	184.645
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.739	10.687	11.946	10.559	9.064
Nøgletal i %					
Overskudsgrad (primær drift)	48,83%	47,29%	38,49%	46,15%	41,47%
Overskudsgrad (årets resultat inkl. min. interesser)	43,38%	37,24%	29,77%	37,16%	32,69%
Egenkapitalandel (inkl. min. interesser)	62,30%	61,28%	60,58%	62,22%	62,20%
Gennemsnitligt antal medarbejdere	61.055	60.306	59.295	57.275	57.273

Resultat og totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar - 31. december (DKK mio.)

DKK mio.	Note	2020	2019
Resultatopgørelse			
Nettoomsætning	2	146.331	142.175
Produktionsomkostninger	3,5	31.655	30.940
Bruttoresultat		114.676	111.235
Salgs- og distributionsomkostninger	3,5	34.903	33.905
Forsknings- og udviklingsomkostninger	3,5	17.720	16.521
Administrationsomkostninger	3,4,5	4.351	4.278
Resultat af investeringsaktiviteter og andre driftsindtægter	6	14.861	11.800
Andre driftsomkostninger	3,5	1.113	1.102
Resultat af primær drift		71.450	67.229
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		5.441	222
Finansielle indtægter	7	1.549	267
Finansielle udgifter	8	3.288	4.324
Resultat før skat		75.152	63.394
Selskabsskat	9	11.669	10.453
Årets resultat		63.483	52.941
Totalindkomstopgørelse			
Årets resultat		63.483	52.941
Anden totalindkomst:			
Poster, der ikke efterfølgende kan reklassificeres til resultatopgørelsen:			
Værdireguleringer af ydelsesbaserede pensionsordninger		-73	-178
Poster, der efterfølgende reklassificeres til resultatopgørelsen:			
Valutakursregulering af investeringer i datter- og associerede virksomheder		-2.585	261
Pengestrøms sikring, realisation af tidligere års udskudte (gevinster)/tab		329	1.678
Pengestrøms sikring, årets udskudte gevinster/(tab)		1.509	-286
Øvrige reguleringer		16	95
Skat af anden totalindkomst		-535	-228
Anden totalindkomst for året		-1.339	1.342
Totalindkomst for året		62.144	54.283
Totalindkomst for året fordeles således:			
Minoritetsinteresser	27	31.193	31.312
Moderfond		30.951	22.971
Totalindkomst for året		62.144	54.283

Balance pr. 31. december

(DKK mio.)

	Note	2020	2019
Aktiver			
Immaterielle aktiver	10	28.744	13.269
Materielle aktiver	11,12	64.485	65.565
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	12.581	13.902
Øvrige finansielle aktiver	14	110.846	82.421
Udskudte skatteaktiver	15	7.405	5.405
Langfristede aktiver i alt		224.061	180.562
Varebeholdninger	16	21.833	21.120
Tilgodehavender fra salg	17	31.179	28.992
Kontraktaktiver		42	296
Tilgodehavende skat		803	1.090
Derivater	22	2.487	216
Andre tilgodehavender og forudbetalinger		5.003	4.498
Likvide beholdninger		14.931	17.179
Aktiver bestemt for salg		23	62
Kortfristede aktiver i alt		76.301	73.453
Aktiver i alt		300.362	254.015

Balance pr. 31. december

(DKK mio.)

	Note	2020	2019
Passiver			
Grundkapital		22	22
Overført resultat		123.364	100.987
Henlagt til senere uddelinger		10.144	4.799
Øvrig totalindkomst		-602	-673
Egenkapital tilhørende moderfonden		132.928	105.135
Minoritetsinteresser	27	54.190	50.528
Egenkapital i alt		187.118	155.663
Gæld til kreditinstitutter		10.357	8.338
Hensættelse til udskudt skat	15	4.158	1.323
Andre hensatte forpligtelser	18	6.205	6.218
Andre gældsforpligtelser	19	377	49
Langfristede forpligtelser i alt		21.097	15.928
Gæld til kreditinstitutter		9.032	5.295
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.175	7.910
Skyldig selskabsskat		4.200	4.726
Andre gældsforpligtelser	19	20.231	18.075
Derivater	22	1.431	800
Kontraktforpligtelser		67	74
Skyldig støtte		14.959	14.070
Andre hensatte forpligtelser	18	35.052	31.474
Kortfristede forpligtelser i alt		92.147	82.424
Forpligtelser i alt		113.244	98.352
Passiver i alt		300.362	254.015

Noter vedrørende:

Forpligtelser og eventualposter	23
Aktiebaserede vederlæggelsesordninger	24
Finansielle risici	25
Transaktioner med nærtstående parter	26
Dattervirksomheder med væsentlige minoritetsinteresser	27

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december (DKK mio.)

	Øvrig totalindkomst								
	Grundka- pital	Overført resultat	Henlagt til senere uddelin- ger	Valuta- kurs re- gulerin- ger	Sikring af penge- strømme	Øvrige regule- ringer	Øvrig to- talind- komst i alt	Minori- tetsinte- resser	Total
2020									
Ved årets begyndelse	22	100.987	4.799	-910	-30	267	-673	50.528	155.663
Valutakursregulering af datterselskaber		0	0	426	0	0	426	-13	413
Primoregulering		0	0	0	-12	12	0	0	0
Ændring i effektiv ejerandel		-104	0	1	0	-1	0	104	0
Ved årets begyndelse	22	100.883	4.799	-483	-42	278	-247	50.619	156.076
Årets resultat		31.328	0	0	0	0	0	32.155	63.483
Anden totalindkomst		-22	0	-782	541	-114	-355	-962	-1.339
Årets totalindkomst	0	31.306	0	-782	541	-114	-355	31.193	62.144
Omkostninger ved aktiebaseret veder- læggelse		270	0	0	0	0	0	636	906
Skat vedrørende egenkapitalposter		15	0	0	0	0	0	53	68
Køb af egenkapitalinstrumenter		1.205	0	0	0	0	0	-13.148	-11.943
Salg af egenkapitalinstrumenter		142	0	0	0	0	0	376	518
Udbytter		0	0	0	0	0	0	-15.539	-15.539
Bevilget støtte (netto)		-10.824	5.345	0	0	0	0	0	-5.479
Øvrige reguleringer		367	0	0	0	0	0	0	367
Ved årets slutning	22	123.364	10.144	-1.265	499	164	-602	54.190	187.118
2019									
Ved årets begyndelse	22	86.800	806	-903	-423	241	-1.085	46.178	132.721
Valutakursregulering af datterselskaber		0	0	1	0	0	1	2	3
Primoregulering		-801	801	0	0	0	0	0	0
Ændring i effektiv ejerandel		-53		-2	-3	1	-4	57	0
Ved årets begyndelse	22	85.946	1.607	-904	-426	242	-1.088	46.237	132.724
Årets resultat		22.606	0	0	0	0	0	30.335	52.941
Anden totalindkomst		-50	0	-6	396	25	415	977	1.342
Årets totalindkomst	0	22.556	0	-6	396	25	415	31.312	54.283
Omkostninger ved aktiebaseret veder- læggelse		113	0	0	0	0	0	300	413
Skat vedrørende egenkapitalposter		9	0	0	0	0	0	24	33
Køb af egenkapitalinstrumenter		350	0	0	0	0	0	-12.414	-12.064
Salg af egenkapitalinstrumenter		20	0	0	0	0	0	55	75
Udbytter		0	0	0	0	0	0	-14.986	-14.986
Bevilget støtte (netto)		-8.044	3.192	0	0	0	0	0	-4.852
Øvrige reguleringer		37	0	0	0	0	0	0	37
Ved årets slutning	22	100.987	4.799	-910	-30	267	-673	50.528	155.663

Pengestrømsopgørelse (DKK mio.)

	Note	2020	2019
Resultat af primær drift		71.450	67.229
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:			
Af- og nedskrivninger	5	7.785	7.591
Andre tilbageførsler uden likviditetseffekt	20	-7.236	-4.234
Betalt selskabsskat		-11.164	-11.774
Renteindbetalinger		1.593	626
Renteudbetalinger		-3.142	-4.719
Pengestrømme før ændring i driftskapital		59.286	54.719
(Stigning)/fald i tilgodehavender		-822	-1.353
(Stigning)/fald i varebeholdninger		-1.794	-3.602
Stigning/(fald) i kreditorer og andre gældsforpligtelser		648	957
Valutakursreguleringer		-1.717	181
Pengestrømme fra driftsaktivitet		55.601	50.902
Køb af dattervirksomheder/forretningsenheder		-143	-181
Salg af dattervirksomheder/forretningsenheder		87	72
Køb af associerede virksomheder		0	-165
Salg af associerede virksomheder		-3.098	-3
Køb af finansielle anlægsaktiver - Life science investments		-10.340	-5.453
Salg af finansielle anlægsaktiver - Life science investments		13.533	4.985
Køb af finansielle anlægsaktiver - Øvrige		-30.819	-27.226
Salg af finansielle anlægsaktiver - Øvrige		23.438	19.275
Køb af immaterielle aktiver		-17.158	-2.454
Salg af immaterielle aktiver		0	0
Køb af materielle aktiver		-6.684	-10.687
Salg af materielle aktiver		15	254
Modtaget udbytte		163	841
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-31.006	-20.742
Låntagning		7.353	935
Afdrag på lån		-2.284	-1.273
Novo Gruppens køb af egne aktier		-11.943	-12.064
Novo Gruppens salg af egne aktier		518	75
Indfrielse leasing		-230	
Betalt udbytte til minoritetsinteresser		-15.538	-14.963
Betalt støtte i Novo Nordisk Fonden		-4.622	-3.609
Pengestrømme fra finansierings- og fondsaktivitet		-26.746	-30.899
Nettopengestrømme		-2.151	-739
Likvide beholdninger primo		17.110	17.877
Reklassificering af overtræk til finansieringsaktiviteter			0
Urealiseret gevinst/(tab) på valuta som indgår i likvide beholdninger		-570	-28
Likvide beholdninger ultimo	21	14.389	17.110

Noter

Note 1	Anvendt regnskabspraksis	50
Note 2	Nettoomsætning fordelt på segmenter	58
Note 3	Personaleomkostninger	59
Note 4	Honorar til revisorer	60
Note 5	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	60
Note 6	Resultat af investeringsaktiviteter og andre driftsindtægter	60
Note 7	Finansielle indtægter	60
Note 8	Finansielle omkostninger	61
Note 9	Selskabsskat	61
Note 10	Immaterielle aktiver	62
Note 11	Materielle aktiver	62
Note 12	Leasing	64
Note 13	Associerede virksomheder	64
Note 14	Finansielle aktiver	65
Note 15	Udskudte skatteaktiver	69
Note 16	Varebeholdninger	69
Note 17	Tilgodehavender fra salg	70
Note 18	Andre hensatte forpligtelser	71
Note 19	Andre gældsforpligtelser	72
Note 20	Andre tilbageførte poster uden likviditetseffekt	72
Note 21	Likvide beholdninger medgået i pengestrømsopgørelsen	72
Note 22	Afledte finansielle instrumenter	73
Note 23	Forpligtelser og eventualposter	74
Note 24	Aktiebaserede vederlæggelsesordninger	76
Note 25	Finansielle risici	78
Note 26	Transaktioner med nærtstående parter	79
Note 27	Dattervirksomheder med væsentlige minoritetsinteresser (DKK mio.)	79

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Koncern- og moderfondregnskabet er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS) som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven. Koncern- og moderfondregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til årsrapporten 2019.

Alle beløb er angivet i DKK mio. medmindre andet er anført. Enkelte sammenligningstal er korrigeret i årsrapporten som følge af ændringer i koncernselskaberne.

Implementering af nye eller ajourførte IFRS'er

Novo Nordisk Fonden har fra 1. januar 2020 implementeret alle nye eller ajourførte IFRS'ere, der er udstedt af IASB og trådt i kraft pr. 1. januar 2020.

Ændring til IFRS 3 – virksomhedssammenslutninger

Ændringen indsnævrer og tydeliggør definitionen af en virksomhed og tillader en forenklet vurdering af om en erhvervelse er, en virksomhedssammenslutning eller køb af en gruppe af aktiver, ved at indføre en frivillig "concentration test". Denne ændring anvendes fremadrettet på alle virksomhedssammenslutninger og køb af gruppe af aktiver med en overtagelsesdato pr. 1 januar 2020 eller senere.

Det er vurderet at, implementeringen af øvrige nye ændringer der trådte i kraft pr. 1 januar 2020 ikke har væsentligt effekt på koncernregnskabet for 2020. Ledelsen vurderer, at der ligeledes ikke vil være nogen væsentligt effekt af implementering af disse ændringer på fremtidige regnskabsperioder.

Kritisk regnskabspraksis

Novo Nordisk Fondens ledelse vurderer anvendt regnskabspraksis på følgende områder som de vigtigste for koncernen.

Omsætning og indregning af indtægter

Indtægter fra salg af varer indregnes kontrollen over varerne er overgået til køber og det er sandsynligt at de økonomiske fordele forbundet med transaktionen vil tilgå koncernen.

Kontrollen over varerne overgår til køber på et bestemt tidspunkt, typisk på leveringstidspunktet.

Indtægterne udgør værdien af vederlag koncernen forventer at modtage for de leverede varer.

Når omsætningen er indregnet, estimerer koncernen forskellige salgs rabatter, inklusiv returvarer og rabatter og prisreduktioner. Den forventede værdi af disse reduktionen fragår bruttoomsætningen for at komme til nettosalget.

Forskning og udvikling

Som følge af en meget lang udviklingsperiode og væsentlige usikkerheder i forbindelse med udvikling af nye produkter, herunder risici vedrørende kliniske forsøg og godkendelse fra myndigheder, vurderes det, at koncernens interne udviklingsomkostninger ikke opfylder kravene til aktivering i IAS 38 'Immaterielle aktiver'. Kriterierne i IAS 38 for teknisk gennemførlighed anses således ikke for at være opfyldt, før der er opnået godkendelse fra myndighedernes side.

For erhvervede igangværende forsknings- og udviklingsprojekter fastlægges sandsynligheden i aktivets kostpris, og sandsynligheds-kriterierne for indregning anses derfor altid for opfyldt. Da kostprisen for erhvervede igangværende forsknings- og udviklingsprojekter ofte kan måles pålideligt, vil sådanne projekter opfylde kriterierne for aktivering. Se endvidere afsnittet 'Immaterielle aktiver' om den regnskabsmæssige behandling af immaterielle aktiver.

Materielle aktiver anvendt til forskning og udvikling aktiveres og afskrives i henhold til koncernens afskrivningspraksis.

Afledte finansielle instrumenter

Koncernen anvender valutaterminskontrakter og -optioner samt rente- og valutaswaps til sikring af forventede transaktioner, aktiver og forpligtelser samt nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder i fremmed valuta.

Ved kontraktens indgåelse klassificerer koncernen hvert enkelt afledt finansielt instrument, der opfylder definitionen på et sikringsinstrument, som sikring af en specifik, sikret post, enten: i) et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse (sikring af dagsværdi), ii) en forventet finansiell transaktion eller fast aftale (sikring af pengestrømme), eller iii) sikring af en nettoinvestering i en udenlandsk enhed.

Alle kontrakter måles ved første indregning til dagsværdien og derefter til dagsværdi på balancedagen. Værdireguleringer på afledte finansielle instrumenter, som er klassificeret som sikring af forventede transaktioner indregnes i anden totalindkomst, såfremt sikringen er effektiv. De akkumulerede værdireguleringer af disse kontrakter fjernes fra egenkapitalen og indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter

eller finansielle omkostninger, når den sikrede transaktion er indregnet i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter til sikring af tilgodehavender og gæld i fremmed valuta måles til dagsværdi på balancedagen. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller finansielle omkostninger, sammen med enhver værdiregulering af det sikrede aktiv eller passiv vedrørende den sikrede risiko.

Afledte finansielle instrumenter anvendt til sikring af netto-investeringer i dattervirksomheder måles til dagsværdi på basis af forskellen mellem swapkursen og balancedagens kurs, og værdireguleringen indregnes i anden totalindkomst.

Selv om den nuværende brug af afledte finansielle instrumenter udgør en effektiv økonomisk sikring i overensstemmelse med koncernens risikostyringspolitik, opfylder ikke alle afledte finansielle instrumenter de detaljerede krav til anvendelse af regnskabsmæssig sikring i IFRS 9.

De afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kravene i IFRS 9 indregnes første gang til dagsværdi. Indregningen foretages direkte i resultatopgørelsen under finansielle indtægter (eller omkostninger).

Alle dagsværdier er baseret på priser opgjort til markedsværdi med udgangspunkt i data fra aktive markeder eller standardmodeller for prisfastsættelse.

Den akkumulerede nettodagsværdi af afledte finansielle instrumenter indregnes som værdipapirer/øvrige finansielle aktiver, hvis den er positiv, eller andre gældsforpligtelser, hvis den er negativ.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser, herunder juridiske sager, indregnes, når koncernen som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, som vil medføre et sandsynligt træk på koncernens økonomiske ressourcer, hvis størrelse kan skønnes pålideligt. I denne sammenhæng laver koncernen estimatet baseret på det mest sandsynlige udfald af sagen. I de tilfælde hvor et pålideligt estimat ikke kan laves, bliver sagerne oplyst som eventualforpligtelse.

Øvrig regnskabspraksis

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter Novo Nordisk Fonden (moderfond) og de virksomheder Novo Nordisk Fonden kontroller. Kontrol eksisterer når Novo Nordisk Fonden har effektiv kontrol over virksomhederne og har ret til variabelt afkast fra virksomheden.

Novo Nordisk Fonden og dattervirksomhederne benævnes samlet koncernen.

Virksomheder, som ikke er dattervirksomheder, men hvor koncernen ejer mellem 20% og 50% af stemmeretten eller på anden måde udøver en betydelig indflydelse på den driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderfonden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold og med efterfølgende eliminerings af interne transaktioner, interne aktiebesiddelser og mellemværender samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Koncernregnskabet er

baseret på regnskaber udarbejdet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for Novo Nordisk Fond koncernen.

Erhvervelse af nye virksomheder behandles regnskabsmæssigt efter overtagelsesmetoden. Kostprisen måles til dagsværdien af de overtagne aktiver og de afholdte og pådragede forpligtelser på overtagelsestidspunktet med tillæg af omkostninger, der er direkte forbundet med overtagelsen. Identificerbare overtagne aktiver og pådragede forpligtelser og eventualforpligtelser i forbindelse med en virksomheds sammenslutning måles ved første indregning til dagsværdien på overtagelsestidspunktet uanset omfanget af en eventuel minoritetsinteresse. Eventuelle positive forskelle mellem kostprisen og dagsværdien af koncernens andel af de overtagne identificerbare nettoaktiver indregnes som goodwill.

Nyanskaffede og afhændede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvor Novo Nordisk Fonden har ejet virksomheden. Sammenligningstal reguleres ikke for afhændede eller nyanskaffede virksomheder.

Omregning af fremmed valuta

Funktionel valuta og præsentationsvaluta

Regnskabsposter for hver af koncernens enheder måles ved anvendelse af den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori enheden driver virksomhed. Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner (DKK), som er moderfondens funktionelle valuta og præsentationsvaluta.

Omregning af transaktioner og beløb

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens valutakurser. Valutakursgevinster og -tab ved afviklingen af disse transaktioner samt ved omregning af monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta til balancedagens valutakurser indregnes i resultatopgørelsen, undtagen når de udskydes over egenkapitalen, idet de opfylder betingelserne for sikring af pengestrømme og nettoinvesteringer.

Kursdifferencer opstået ved omregningen af ikke-monetære poster, såsom aktier til dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen, indregnes som en del af dagsværdigevinsten eller -tabet.

Omregning af tilknyttede virksomheder

Regnskaber for udenlandske dattervirksomheder omregnes til danske kroner ved anvendelse af balancedagens valutakurser for balanceposter og gennemsnitlige valutakurser for resultatopgørelsens poster.

Alle kursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen bortset fra kursdifferencer, der opstår ved:

- » omregning af dattervirksomhedernes nettoaktiver ved regnskabsårets begyndelse til balancedagens valutakurser,
- » at dattervirksomhedernes resultatopgørelse omregnes til gennemsnitlige valutakurser, hvorimod deres balancer omregnes til balancedagens valutakurser,
- » omregning af langfristede koncernmellemværender, der betragtes som et tillæg til nettoaktiverne i dattervirksomhederne,
- » omregning af kapitalandele i associerede virksomheder.

Ovenstående kursdifferencer indregnes som øvrig totalindkomst under egenkapitalen.

Indtægter af investeringsaktiviteter og andre driftsindtægter

Indtægter af investeringsaktiviteter og andre driftsindtægter består af licensindtægter, afkast på life science investeringer og finansielle investeringer samt andre driftsindtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill består af et positivt forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdien af identificerbare nettoaktiver i det erhvervede selskab. Goodwill vedrørende datterselskaber er indregnet under Immaterielle anlægsaktiver. Goodwill ved erhvervelse af associerede virksomheder indregnes i kapitalandele i associerede virksomheder.

Goodwill testes årligt for værdiforringelse og indregnes til historisk kostpris med fradrag af akkumulerede tab ved værdiforringelse. Gevinster og tab ved afhændelse af en enhed inkluderer den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende den afhændede enhed. Goodwill allokeres til pengestrømsfrembringende enheder med henblik på test for værdiforringelse.

Patenter, licenser og andre immaterielle aktiver

Patenter, licenser og andre immaterielle aktiver indregnes til historisk kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og eventuelle tab ved værdiforringelse. Afskrivninger foretages lineært over forventede brugstid (3-20 år).

Interne udviklingsomkostninger og hermed forbundet software i forbindelse med større it-projekter til internt brug aktiveres under andre immaterielle anlægsaktiver.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til historisk kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen for egenfremstillede aktiver inkluderer omkostninger, der kan henføres direkte til fremstillingen af aktiverne.

Grunde afskrives ikke. Afskrivninger foretages lineært over følgende forventede brugstider:

- » Bygninger, 12-50 år.
- » Produktionsanlæg og maskiner, 5-25 år.
- » Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, 3-18 år.

Aktivernes restværdi og brugstid vurderes og reguleres om nødvendigt ved hver balancedag. Et aktivs regnskabsmæssige værdi nedskrives straks til genindvindingsværdien, hvis aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger den anslåede genindvindingsværdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller bortskaffelse af aktiver indregnes i resultatopgørelsen under samme funktioner som de tilhørende afskrivninger.

Leasing

Novo Nordisk Fonden anvender primært leasing til kontorbygninger, varehuse og køretøjer. For kontrakter som indeholder leasing, indregner koncernen et leasingaktiv og en leasingforpligtelse. Leasingaktivet opgøres oprindeligt til kostværdi, der beregnes som den samlede leasingforpligtelse. Leasingaktivet afskrives lineært over leasingperioden, og bliver periodevist justeret for ændringer i leasingforpligtelsen og nedskrives såfremt der er værditab.

Leasingperioden er fastsat af koncernen baseret på den uopsigelige leasingperiode, og i sammenhæng med forlængelses- og ophørsoptioner, hvis disse har overvejende sandsynlighed for at blive anvendt.

Når vilkår fastsættes, overvejer ledelsen eventuelle økonomiske incitamenter til at anvende en option til at forlænge/ophøre leasingaftalen, herunder ophørsstraffe, potentielle flytteomkostninger og om væsentlige forbedringer er tilført leasing aktivet, sammenholdt med den forventede restlevetid.

For kontrakter der løbende forlænges (evergreen leases), estimerer koncernen leasingperioden til at være ophørsperioden hvis leasingperioden ikke på anden vis kan estimeres.

Leasingforpligtelsen er oprindeligt opgjort til nutidsværdien af de tilbagegediskonterede, udestående leasingforpligtelser på indregningsdatoen, ved brug af den interne lånerente. Leasingbetalinger udgøres af følgende betalinger:

- » faste betalinger fra optagelsesdatoen
- » visse variable betalinger
- » omkostninger til garantier og købsoptioner
- » ophørsstraffe

Leasingforpligtelsen er opgjort efter den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelsen justeres når der er en ændring i fremtidige leasingbetalinger, typisk som følge af ændringer i indeks eller rente (f.eks. inflation) på leasing af bygninger, eller hvis der er en ny sandsynlighed for at en forlængelses- eller ophørsoption vil blive anvendt. En tilsvarende justering vil blive foretaget på leasingaktivet, eller i resultatopgørelsen når leasingaktivet er fuld afskrevet.

Leasingaktiver medtages under bygninger, produktionsanlæg og maskiner og leasingforpligtelsen under forpligtelser.

Nye leasingkontrakter med en restløbetid på 12 måneder eller mindre pr. 1. Januar 2019 og leasingkontrakter med lav værdi er ikke inkluderet i balancen. Disse er i stedet medtaget i resultatopgørelsen efter den lineære metode over leasingperioden eller tilsvarende systematik.

Leasingkontrakter med lav værdi inkluderer computere, telefoner og mindre kontorudstyr.

Variable leasingydelse kan baseres på et indeks, en rente eller andre elementer. Variable leasingydelse der baseres på et indeks eller en rente er medtaget til den oprindelige leasingforpligtelse ved brug af indeks/rente per optagelsesdatoen. Variable leasingydelse som ikke er

baseret på et indeks eller en rente medtages i resultatopgørelsen som en omkostning.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode, dvs. til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder opgjort ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis.

Goodwill vedrørende associerede virksomheder er indregnet i kapitalandele i associerede virksomheder.

Nedskrivninger

Materielle, finansielle og immaterielle aktiver, inkl. goodwill, testes for tab ved værdiforringelse, når der er indikation på at den regnskabsmæssige værdi muligvis ikke kan genindvindes. Goodwill testes endvidere årligt for værdiforringelse. Et tab ved værdiforringelse indregnes med det beløb, hvormed aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, dvs. den højeste værdi af aktivets nettosalgpris eller nytteværdi.

Med henblik på vurdering af værdiforringelse grupperes aktiverne i den mindste gruppe af aktiver, der frembringer selvstændige identificerbare pengestrømme (pengestrømsfrembringende enheder).

Øvrige finansielle investeringer

Koncernen opdeler øvrige finansielle investeringer i to grupper: life science investeringer og øvrige værdipapirer.

Life science investeringer

Life science investeringer består af finansielle aktiver inden for health care. Finansielle aktiver, som falder ind under denne kategori, indregnes i overensstemmelse med IFRS 9 til dagsværdi over resultatopgørelsen. De indregnes første gang til dagsværdi og værdireguleres efterfølgende over resultatopgørelsen til dagsværdi. Køb og salg af life science investeringer indregnes på handelstidspunktet.

Realiserede og urealiserede gevinster og tab på dagsværdireguleringer er indregnet i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor de opstår. Realiserede gevinster og tab ved salg af finansielle aktiver beregnes på grundlag af den oprindelige købspris.

Udbytter fra finansielle aktiver til dagsværdi indregnes i totalindkomstopgørelsen under Resultat af investeringsaktivitet og andre driftsindtægter, på tidspunktet, der er opnået ret til udbyttet.

Værdipapirer

Værdipapirer består af finansielle aktiver, der ikke opfylder den ovenstående definition af Life science investeringer. Finansielle aktiver, som falder ind under denne kategori, indregnes i overensstemmelse med IFRS 9 til dagsværdi over resultatopgørelsen. De indregnes første gang til dagsværdi og værdireguleres efterfølgende over resultatopgørelsen til dagsværdi.

Køb og salg af værdipapirer indregnes på handelstidspunktet.

Realiserede og urealiserede gevinster og tab på dagsværdireguleringer er indregnet i opgørelsen over totalindkomst i det regnskabsår, hvor de opstår. Realiserede gevinster og tab ved salg af finansielle aktiver beregnes på grundlag af den oprindelige købspris.

Indregning og måling af værdipapirer

Værdipapirer fragår, når retten til at modtage pengestrømme fra investeringen er udløbet eller er blevet overdraget, og koncernen har overdraget alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten.

For noterede værdipapirer, der handles i et aktivt marked, baseres dagsværdien på markedskurser på balancedagen. For værdipapirer, der ikke handles i et aktivt marked, fastsættes dagsværdien enten ud fra stillede priser fra uafhængige børsmæglere eller anerkendte værdiansættelsesteknikker. Disse værdiansættelsesteknikker omfatter nylige, sammenlignelige transaktioner og kapitaludvidelser på markedsvilkår, relevante handelsmultipler baseret på sammenlignelige selskaber samt tilbagediskonterede pengestrømme. Såfremt dagsværdien ikke kan fastsættes ud fra føromtaltede metoder, estimeres værdien ud fra aktivets specifikke forhold.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris opgjort efter FIFO-princippet.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til kostpris opgjort efter FIFO-princippet. Kostprisen omfatter direkte produktionsomkostninger som råvarer og hjælpematerialer med tillæg af energi og direkte løn i produktionen samt indirekte produktionsomkostninger som personaleomkostninger, afskrivninger, vedligeholdelse m.m. De indirekte produktionsomkostninger måles på baggrund af en standardomkostningsmetode, der gennemgås regelmæssigt for at sikre relevante forudsætninger vedrørende kapacitetsudnyttelse, gennemløbstid m.m.

For varebeholdninger, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til at effektuere salget (nettorealisationsværdien) er lavere end den regnskabsmæssige værdi, foretages nedskrivning med den værdi, hvormed den regnskabsmæssige værdi overstiger nettorealisationsværdien.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og andre tilgodehavender indregnes til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab på dubiose debitorer. Nedskrivninger er baseret på en individuel vurdering af hvert enkelt tilgodehavende, som også omfatter en vurdering af betalingsrisici forbundet med de enkelte lande.

Tilgodehavender indregnes til amortiseret kostpris i henhold til den effektive rentemetode.

Skat

Selskabsskat i resultatopgørelsen omfatter årets aktuelle skat samt ændring i hensættelse til udskudt skat.

Udskudt skat hensættes baseret på den balanceorienterede gældsmetode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier i de enkelte koncernselskabers balancer samt fremførbare skattemæssige underskud, der kan realiseres. Udskudt skat måles og vurderes endvidere til dækning af den genbeskatning af underskud i sambeskattede udenlandske dattervirksomheder, der vurderes at blive aktive ved afhændelse af aktierne eller på grund af udløsning af genbeskatning.

Skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at

underskuddene udnyttes. Udskudt skat måles efter gældende skatte-regler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatserne indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Skyldig skat/tilgodehavende skat omfatter betalbar skat beregnet med udgangspunkt i årets forventede skattepligtige indkomst samt eventuel regulering af tidligere års betalbare skat.

Koncernen er omfattet af de danske skattemæssige regler om tvungen sambeskatning, hvorfor dattervirksomhederne sambeskattes. Skatten for de enkelte selskaber er fuldt ud fordelt på basis af den forventede skattepligtige indkomst. De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Personaleydelser

Lønninger, bidrag til social sikring, betalt fravær og sygefravær, bonusser og ikke-monetære ydelser indregnes i det regnskabsår, hvor koncernens ansatte har udført den tilknyttede arbejdsydelse. Omkostninger vedrørende koncernens langfristede personaleydelser periodiseres, så de følger arbejdsydelse udført af de pågældende ansatte.

Pensioner

Koncernen har indgået en række ydelsesbaserede og bidragsbaserede pensionsordninger over hele verden.

Omkostningerne for regnskabsåret vedrørende ydelsesbaserede ordninger fastsættes på basis af den fremskrevne akkumulerede enheds-metode (projected unit credit-metoden). Omkostningerne afspejler ydelser udført af de ansatte indtil værdiansættelsesdagen og baseres på aktuarmæssige forudsætninger, primært vedrørende de diskonteringssatser, der anvendes til at fastsætte nutidsværdien af ydelserne, de forventede fremtidige lønvækstrater samt den forventede langsigtede afkastningsgrad af pensions-ordningsaktiverne. Diskonteringssatserne baseres på markedsrenterne af erhvervsobligationer med høj kreditværdighed i de pågældende lande.

Aktuarmæssige gevinster og tab, der skyldes justeringer som følge af erfaringer og ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger, indregnes i Anden totalindkomst i den periode, de opstår. Ændringer til pensionsomkostninger vedrørende tidligere regnskabsår indregnes straks i Resultatopgørelsen.

Pensionsaktiver og -forpligtelser i forskellige ydelsesbaserede ordninger modregnes ikke, medmindre koncernen har en juridisk ret til at anvende overskuddet i en pensionsordning til indfrielse af forpligtelser i en anden pensionsordning. Pensionsaktiver kan kun indregnes i det omfang, koncernen er i stand til at opnå fremtidige økonomiske fordele i form af refusion fra pensionsordningen eller reduktion af fremtidige ydelser. Koncernens bidrag til bidragsbaserede pensionsordninger omkostningsføres i resultatopgørelsen for det regnskabsår, som de vedrører.

Aktiebaseret vederlæggelse

Koncernen har etableret både kontant- og egenkapitalafregnede aktiebaserede vederlæggelsesordninger. Dagsværdien af de ydelser, medarbejderne leverer til gengæld for tildeling af optioner eller aktier, indregnes som en omkostning og fordeles over optjeningsperioden. Det samlede beløb, der omkostningsføres over optjeningsperioden,

fastsættes på baggrund af dagsværdien af de tildelte optioner eller aktier, eksklusivt virkningen af eventuelle ikke-markedsbestemte betingelser for retserhvervelse. Dagsværdien fastsættes på tildelingstidspunktet. Ikke-markedsbestemte betingelser for retserhvervelse indgår i antagelserne om det antal optioner, der forventes at kunne udnyttes. Koncernen revurderer ved hver balancedag sine skøn over antallet af optioner, der forventes at kunne udnyttes. Koncernen indregner eventuelle virkninger af revurderingen af oprindelige estimater i resultatopgørelsen med en tilsvarende regulering i egenkapitalen over den resterende optjeningsperiode. Reguleringer, der vedrører tidligere år, indregnes i resultatopgørelsen i reguleringsåret.

Værdien af egenkapitalafregnede ordninger modposteres på egenkapitalen. Værdien af kontantafregnede ordninger, som modposteres under andre kortfristede gældsforpligtelser, reguleres ved hver periodeafslutning til dagsværdi, og efterfølgende værdiregulering af dagsværdi indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Forpligtelser

Forpligtelser måles generelt til amortiseret kostpris medmindre andet specifikt fremgår andetsteds.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat. Koncernens pengestrømsopgørelse viser pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansierings-aktivitet, årets forskydning i likvide beholdninger samt koncernens likvide beholdninger ved årets begyndelse og slutning.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og -vurderinger for koncernen

Ved udarbejdelsen af koncern- og moderfondsregnskabet i overensstemmelse med almindeligt gældende regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen foretager skøn og opstiller forudsætninger, der påvirker de rapporterede aktiver og forpligtelser samt oplysninger om eventuelaktiver og -forpligtelser på balancedagen og de rapporterede indtægter og omkostninger for regnskabsperioden(erne).

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række andre forudsætninger, der menes at være rimelige under de givne omstændigheder. Resultatet heraf danner grundlag for at vurdere de rapporterede regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser samt de rapporterede indtægter og omkostninger, som ikke umiddelbart fremgår fra andet materiale. De faktiske resultater kan afvige fra disse skøn. Skønnene i koncernen er foretaget af ledelserne i henholdsvis Novo Nordisk, Novozymes og Novo Holdings A/S og efterfølgende vurderet af fondens ledelse. Fonden anser følgende skøn og dertil hørende vurderinger for væsentlige for udarbejdelsen af koncernregnskabet.

Periodisering og hensættelser til kunderabatter

Periodisering og hensættelser vedrørende kunderabatter indregnes i samme periode som det hermed forbundne salg. Periodisering og hensættelser vedrørende kunderabatter indregnes som en reduktion i omsætningen og indgår i andre hensatte forpligtelser og andre gældsforpligtelser.

Periodiseringerne og hensættelserne er baseret på historiske rabatbetalinger. De beregnes på grundlag af en procent af omsætningen for hvert produkt som defineret i kontrakterne med forskellige kundegrupper.

Faktorer, der komplicerer rabatberegningerne er:

- » identifikation af, hvilke produkter, der er solgt med rabat;
- » hvilke prisbetingelser, der gælder for kunder eller offentlige myndigheder; samt
- » den anslåede periodemæssige forskydning, der er mellem salg og afregning af rabatterne.

De væsentligste salgsrabatter mv. vedrører salg dækket af de amerikanske sygesikringsordninger Medicaid og Medicare. Hensættelser til Medicaid- og Medicare-rabatter er beregnet på basis af en kombination af historiske erfaringer, produkt og befolkningsvækst, prisstigninger, indvirkning af kontraktstrategier og specifikke betingelser i de enkelte kontrakter. Beregningerne vedrørende Medicaid involverer fortolkning af relevant lovgivning, som er genstand for udfordringer eller ændringer via fortolkningsbidrag fra offentlige myndigheder. Selv om periodiseringer for Medicaid- og Medicare-rabatterne indregnes i samme periode som det hermed forbundne salg, vil disse rabatter typisk blive faktureret til koncernen op til seks måneder senere. På grund af den periodemæssige forskydning, kan der i en given periodes rabatregulering til omsætningen forekomme justeringer, som vedrører rabatperiodiseringer fra tidligere perioder.

Kunderrabatter gives til en række sygesikringsordninger. Disse rabatter sikrer, at kunden modtager en rabat efter opnåelse af specifikke ydelsesparametre relateret til produktkøb, formular status og prædefinerede markedsandel- og milepælsbetalinger i forhold til konkurrenter. Eftersom rabataftaler er kontraktligt indgået, bliver rabatter estimeret med udgangspunkt i de specifikke betingelser i de enkelte kontrakter, historiske erfaringer, forventet distributionsmix, produktvækstrater og markedsandel. Koncernen vurderer salgsudviklingen af produkter omfattet af sygesikringsordninger og andre kontraktlige rabatter og justerer hensættelsen løbende for at reflektere de faktiske erfaringer.

Distributørrefusioner relaterer sig til kontraktlige aftaler, som koncernen har med indirekte kunder, fortrinsvis i Nordamerika, om at sælge produkter til priser, som er lavere end listepriiserne faktureret til distributørerne. En distributørrefusion udgør differencen mellem fakturaprisen til distributøren og den indirekte kundes kontraktpris. Hensættelsen til refusionerne er beregnet med udgangspunkt i en kombination af faktorer såsom historiske erfaringer, nuværende lagerbeholdninger hos distributøren, kontrakts betingelser og værdien af krav, som er modtaget, men endnu ikke færdigbehandlede. Distributørrefusioner er typisk afregnet en til tre måneder efter indgåelsen af forpligtelsen.

Koncernen anser de foretagne periodiseringer og hensættelser vedrørende rabatter for rimelige og hensigtsmæssige ud fra aktuelle oplysninger og forhold. De faktiske beløb kan imidlertid afvige fra de beløb, der er anslået af ledelsen.

Indregning af associerede virksomheder

På købstidspunktet skal der foretages en købesumallokering på identificerbare aktiver og opgøres en eventuel goodwill. Opgørelsen af denne købesumallokering indebærer et stort element af skøn. Grundlaget for dette skøn vil basere sig på de tilgængelige informationer på købstidspunktet. Såfremt værdien af de overtagne aktiver ikke kan opgøres pålideligt, vil den tilbageværende forskel mellem andelen af den regnskabsmæssige indre værdi og købesummen henføres til goodwill.

Goodwill testes for tab ved værdiforringelse, når der er indikation på at den regnskabsmæssige værdi muligvis ikke kan genindvindes. Goodwill testes endvidere årligt for værdiforringelse. Et tab ved værdiforringelse indregnes med det beløb, hvormed aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, dvs. den højeste værdi af aktivets nettosalgspris eller nytteværdi.

Materielle aktiver

Materielle aktiver indregnes til kostpris fratrukket afskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Omkostninger til opførelse af egenproducerede aktiver indeholder både direkte og indirekte omkostninger. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug og foretages lineært over aktivets forventet levetid. Såfremt aktivets bogførte værdi overstiger aktivets værdi foretages nedskrivning.

Aktiver uden alternativ brugsmulighed udviklet som led i et forsknings- og udviklingsprojekt udgiftsføres. Men anlæg og udstyr med en alternativ anvendelse eller som anvendes til generel forskning og udvikling aktiveres og afskrives over den forventede brugstid som forsknings- og udviklingsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger

Varer under fremstilling og færdigvarer indregnes til kostpris opgjort efter FIFO-princippet. I kostprisen indgår direkte produktionsomkostninger som råvarer og hjælpematerialer med tillæg af energi og direkte løn i produktionen samt indirekte produktionsomkostninger som personaleomkostninger, afskrivninger, vedligeholdelse m.m.

Indirekte produktionsomkostninger er opgjort ved en standard-omkostningsmetode, der gennemgås regelmæssigt for at sikre relevante forudsætninger vedrørende kapacitetsudnyttelse, gennemløbstid og andre relevante faktorer. Ændringer i beregningsmetoden for indirekte produktionsomkostninger inkl. kapacitets-udnyttelsesniveau, gennemløbstid etc. vil kunne påvirke bruttomarginen og den samlede værdiansættelse af varebeholdningerne.

Nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer

Varedebitorer indregnes til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af potentielle tab på dubiøse debitorer.

Koncernen foretager nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer for anslåede tab på grund af kundernes efterfølgende manglende betalingsevne. Såfremt kundernes økonomiske forhold bliver forværret med forringelse af deres betalingsevne til følge, kan yderligere nedskrivninger blive nødvendige i fremtidige regnskabsperioder. Koncernen analyserer specifikt varedebitorer herunder historiske dubiøse debitorer, kundekoncentrationer, kundernes kreditværdighed, aktuelle økonomiske konjunkturer samt ændringer i kundernes betalingsbetingelser i forbindelse med vurderingen af, om nedskrivningerne til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer er tilstrækkelige.

Udskudte skatteaktiver og udskudte skatteforpligtelser

Ledelsens vurdering kræves ved fastlæggelsen af koncernens hensættelser til skat, udskudte skatteaktiver og udskudte skatteforpligtelser, samt omfanget for indregning af udskudte skatteaktiver. Koncernen indregner udskudte skatteaktiver, såfremt det er sandsynligt, at der vil være tilstrækkelig skattepligtig indkomst til stede i fremtiden til udnyttelse af de midlertidige forskelle og ikke-anvendte skattemæssige underskud. Ledelsen har taget den fremtidige skattemæssige indkomst i betragtning ved vurderingen af, om udskudte skatteaktiver vil kunne indregnes.

Hensættelser og eventualposter

Som led i almindelig forretningspraksis udsteder dele af koncernen kreditnotaer vedrørende produkter, der er udløbet. Der foretages derfor hensættelser vedrørende fremtidige returneringer på baggrund af historiske statistikker over returneringer af produkter. Mønstret i fremtidige returneringer kan afvige fra tidligere praksis.

Ledelsen vurderer forpligtelser og eventualposter, samt sandsynlige udfald af verserende og fremtidige retssager, der afhænger af fremtidige begivenheder, som af natur derfor er usikre. Ved afgørelsen af det sandsynlige udfald af retssager og skatteforhold etc., inddrager ledelsen vurderinger fra eksterne juridiske rådgivere samt kendte udfald fra retspraksis. En detaljeret redegørelse for de væsentligste retstvister, som koncernen er involveret i, findes i note 23.

Life science-investeringer

Investering i bioteknologiske virksomheder er forbundet med betydelige risici, idet der er tale om langsigtede investeringer i udvikling af nye lægemidler og teknologier. Koncernen har for at begrænse risikoen spredt sine investeringer geografisk, på forskellige teknologier og på forskellige stadier i udviklingsforløbet i overensstemmelse med koncernens investeringspolitik. Life science-investeringer værdiansættes til dagsværdi, alternativt fastsættes dagsværdien ud fra relevante værdiansættelsesmetoder, baseret på sammenlignelige transaktioner på markedsvilkår, kapitaludvidelser og lignende. Såfremt dagsværdien på aktivet ikke kan fastsættes ud fra før omtalte metoder estimeres værdien ud fra aktivets specifikke forhold. Der er forbundet usikkerheder med opgørelsen af dagsværdierne på life science-investeringerne.

Ledelsen vurderer værdiansættelsen af investeringerne. Der foretages dagsværdiregulering, såfremt der foreligger aktuelle købskurser for noterede værdipapirer, og dagsværdiregulering på unoterede aktier baseret på bl.a. manglende opfyldelse af forsknings og forretningsplaner, efterfølgende finansieringsrunder i selskaberne og nylige transaktioner på sammenlignelige selskaber.

Afledte finansielle instrumenter

Som led i almindelig forretningspraksis reducerer dele af koncernen deres risici ifm. koncernens valutaeksponering. Koncernen anvender en række finansielle instrumenter til at sikre valutarisici, og i overensstemmelse med koncernens finanspolitik sikres udelukkende kommercielle risici ifm. forventede transaktioner (pengestrømme), aktiver og passiver (sikring af nettoinvesteringer) og dermed ikke spekulative formål.

De finansielle instrumenter opgøres til dagsværdi på balancetidspunktet på baggrund seneste transaktionspris korrigeret for markedændringer efter denne handel. Såfremt der ingen handel forefindes beregnes værdien på baggrund af generelle accepterede beregningsteknikker

Definition af hoved- og nøgletal

Overskudsgrad (primær drift) = Resultat af primær drift / nettoomsætning

Overskudsgrad (årets resultat inkl. min. interesser) = Resultat inkl. minoritetsinteresser/nettoomsætning

Egenkapitalandel (inkl. min. interesser) = Egenkapital inkl. minoritetsinteresser / samlede aktiver

Supplerende anvendt regnskabspraksis for moderfonden

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder optages i fondens regnskab til kostpris. I fondens resultatopgørelse medtages udbytte modtaget fra datterselskaber. Gevinst eller tab ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i resultatopgørelsen.

Uddelinger

Uddelinger fragår egenkapitalen på forpligtelsestidspunktet, der er det tidspunkt, hvor fonden har forpligtet sig over for bevillingsmodtager. Fra det tidspunkt og indtil udbetalingstidspunktet medregnes skyldige uddelinger som en gældsforpligtelse.

De uddelinger, der forventes uddelt i fremtiden medtages under egenkapitalen som hensættelse til senere uddelinger.

Note 2 Nettoomsætning fordelt på segmenter

	2020	2019
Nettoomsætning fordelt på underkoncerner:		
Novo Nordisk koncernen	126.833	121.887
Novozymes koncernen	14.012	14.271
NNIT koncernen	2.063	2.069
Sonion koncernen	1.343	1.521
Xellia koncernen	2.080	2.427
Nettoomsætning i alt	146.331	142.175
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Region EMEA	42.802	40.274
Region Kina	14.385	16.096
Region resten af verden	22.419	18.661
Region nord Amerika	66.725	67.144
Nettoomsætning i alt	146.331	142.175

Note 3 Personalemkostninger

	2020	2019
Lønninger	32.868	31.501
Omkostninger til aktiebaseret vederlæggelse	960	446
Pensioner - bidragsbaserede ordninger	2.452	2.424
Pensioner - ydelsesbaserede ordninger	161	170
Andre udgifter til social sikring	2.210	2.359
Andre personaleomkostninger	2.398	2.589
Personaleomkostninger i alt	41.049	39.489

Indeholdt i balancen som:

Aktiveret løn i forbindelse med opførelse af bygninger og produktionsanlæg	-1.522	-1.762
Forskydning i lønandel indeholdt i varebeholdninger	-26	-131
Personaleomkostninger indeholdt i resultatopgørelsen	39.501	37.596

Indeholdt i resultatopgørelsen under følgende funktioner:

Produktionsomkostninger	12.948	11.812
Salgs- og distributionsomkostninger	15.156	14.566
Forsknings- og udviklingsomkostninger	7.487	7.246
Administrationsomkostninger	3.995	3.722
Licensindtægter og andre driftsindtægter (netto)	-85	250
Personaleomkostninger i alt indeholdt i resultatopgørelsen	39.501	37.596

Løn til Administrerende direktør	6	5
Løn til Vice administrerende direktør	5	4

Nedenstående oversigt viser bestyrelsens aflønning i Novo Nordisk Fonden og resten af koncernen i 2020.

Beløb i DKK tusinde	Novo Nordisk Fonden		Øvrige koncernselskaber		Total
	Bestyrelse	Komiteer og udvalg	Bestyrelse	Komiteer, udvalg og øvrige opgaver	
Lars Rebien Sørensen	900	150	1.725		2.775
Marianne Philip	600				600
Steen Riisgaard	300		2.089		2.389
Lars Henrik Munch	300	75		30	405
Anne Marie Kverneland	300		900		1.200
Lars Bo Kjøppler	300		500		800
Lars Fugger	300	75	244	447	1.066
Liselotte Højgaard	300	75		125	500
Mads Grøn	300				300
	3.600	375	5.458	602	10.035
				Antal	Antal
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte i Novo Nordisk Fonden - Koncernen				61.055	60.306

Note 4 Honorar til revisorer

	2020	2019
Lovpligtig revision	42	40
Andre erklæringer med sikkerhed	4	4
Skatterådgivning	20	21
Andre ydelser	8	9
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor i alt	74	74
Lovpligtig revision	1	1
Skatterådgivning	1	1
Honorar til andre revisorer i alt	2	2

Note 5 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

	2020	2019
Indeholdt i resultatopgørelsen under følgende overskrifter:		
Produktionsomkostninger	4.381	4.819
Forsknings- og udviklingsomkostninger	2.093	1.589
Salg- og distributionsomkostninger	529	492
Administrationsomkostninger	602	512
Andre driftsomkostninger	180	179
Af- og nedskrivninger i alt	7.785	7.591

Note 6 Resultat af investeringsaktiviteter og andre driftsindtægter

	2020	2019
Resultat af life science investeringer og værdipapirer	14.156	10.256
Licensindtægter og andre driftsindtægter	705	1.544
Resultat af investeringsaktiviteter og andre driftsindtægter i alt	14.861	11.800

Note 7 Finansielle indtægter

	2020	2019
Renteindtægter	363	165
Valutakursgevinster	2	30
Valutakursgevinster på finansielle instrumenter	1.183	59
Øvrige finansielle indtægter	1	13
Finansielle indtægter i alt	1.549	267

Note 8 Finansielle omkostninger

	2020	2019
Renteomkostninger	648	322
Kursreguleringer	196	145
Leasingudgifter	33	39
Valutakurstab	173	626
Valutakurstab på finansielle instrumenter	2.054	2.867
Øvrige finansielle omkostninger	184	325
Finansielle omkostninger i alt	3.288	4.324

Note 9 Selskabsskat

	2020	2019
Aktuel skat af årets resultat	12.384	12.350
Udskudt skat af årets resultat	933	-1.783
Skat af årets resultat	13.317	10.567
Regulering vedrørende tidligere år	-1.648	-114
Selskabsskat i resultatopgørelsen	11.669	10.453
Skat af anden totalindkomst vedrørende aktuel skat	-15	-1
Skat af anden totalindkomst vedrørende udskudt skat	535	229
Skat af anden totalindkomst	520	228

Reguleringer indregnet for tidligere perioder inkluderer reguleringer som følge af begivenheder i indeværende år relateret til aktuel og udskudt skat for tidligere perioder. Sådanne reguleringer opstår overvejende fra skattebetalinger vedrørende skattesager relateret til transfer pricing samt tilbageførsel af den tilhørende skatteforpligtelse indregnet i tidligere perioder.

Opgørelse af effektiv skatteprocent:

Selskabsskattesats i Danmark	22,0%	22,0%
Afvigelse i udenlandske skattesatser (netto)	-1,6%	-1,8%
Ikke-fradragsberettigede omkostninger med fradrag af ikke skattepligtig indkomst	-7,3%	-2,7%
Øvrige reguleringer	-0,6%	-1,0%
Effektiv skatteprocent	12,5%	16,5%

Note 10 Immaterielle aktiver

	Goodwill	Patenter, licenser og know how	Andre immaterielle aktiver	I alt
2020				
Kostpris ved årets begyndelse	5.107	12.744	6.068	23.919
Valutakursregulering	-97	-332	138	-291
Årets tilgang ved køb af virksomheder	424	0	2	426
Tilgang i året	0	16.563	595	17.158
Afgang i året	-57	-1.802	-40	-1.899
Overført (til)/fra andre poster	0	36	-49	-13
Kostpris ved årets slutning	5.377	27.209	6.714	39.300
Af- og nedskrivninger ved årets begyndelse	176	6.777	3.697	10.650
Valutakursregulering	-1	-79	-58	-138
Afskrivninger i året	0	1.153	409	1.562
Nedskrivninger i året	0	382	31	413
Tilbageførsel af afskrivninger vedr. afgang i året	0	-1.802	-40	-1.842
Overført (til)/fra andre poster	0	0	-89	-89
Af- og nedskrivninger ved årets slutning	175	6.431	3.950	10.556
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	5.202	20.778	2.764	28.744
2019				
Kostpris ved årets begyndelse	5.135	11.075	5.677	21.887
Valutakursregulering	15	8	16	39
Tilgang ved køb af virksomheder	80	0	4	84
Tilgang i året	0	2.089	365	2.454
Afgang i året	-123	-436	0	-559
Overført (til)/fra andre poster	0	8	6	14
Kostpris ved årets slutning	5.107	12.744	6.068	23.919
Af- og nedskrivninger ved årets begyndelse	175	5.660	3.177	9.012
Valutakursregulering	1	26	12	39
Afskrivninger i året	0	438	501	939
Nedskrivninger i året	0	1.053	7	1.060
Tilbageførsel af afskrivninger vedr. afgang i året	0	-400	0	-400
Af- og nedskrivninger ved årets slutning	176	6.777	3.697	10.650
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	4.931	5.967	2.371	13.269

Der er pr. 31. december 2020 gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Nedskrivningstesten har ikke afdækket behov for yderligere nedskrivning af de bogførte værdier.

Ved nedskrivningstest sammenholdes den enkelte pengestrømsgenererende enheds tilbagediskonterede pengestrømme med de regnskabsmæssige værdier i enheden. Koncernen har til brug for opgørelse af tilbagediskonterede pengestrømme anvendt en diskonteringsats på 5%-10%.

Immaterielle aktiver, der ikke er taget i brug udgør DKK 9.607 mio. (DKK 3.380 mio. i 2019) primært vedrørende patenter og licenser i relation til udviklingsprojekter.

Koncernens goodwill kan henføres til Sonion koncernen, Xellia koncernen, NNIT koncernen og Novozymes koncernen.

Note 11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger	I alt
2020					
Kostpris ved årets begyndelse	39.721	40.652	9.739	23.240	113.352
Valutakursregulering	-1.081	-1.216	-337	-1.764	-4.398
Tilgang i året	918	684	695	5.442	7.739
Afgang i året	-186	-652	-428	-16	-1.282
Overført (til)/fra andre poster	8.131	5.596	849	-14.595	-19
Kostpris ved årets slutning	47.503	45.064	10.518	12.307	115.392
Af- og nedskrivninger ved årets begyndelse	15.351	26.804	5.584	48	47.787
Valutakursregulering	-484	-769	-214	-3	-1.470
Afskrivninger i året	2.308	2.181	1.179	-1	5.667
Nedskrivninger for værdiforringelse i året	14	69	28	31	142
Tilbageførelse af afskrivninger vedr. afgang i året	-159	-637	-407	-16	-1.219
Overført (til)/fra andre poster	0	-6	6	0	0
Af- og nedskrivninger ved årets slutning	17.030	27.642	6.176	59	50.907
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	30.473	17.422	4.342	12.248	64.485
2019					
Kostpris ved årets begyndelse	32.781	37.699	7.848	20.533	98.861
Leasingaktiver ved årets begyndelse	4.471	0	759	0	5.230
Valutakursregulering	190	223	48	232	693
Tilgang i året	732	568	817	8.777	10.894
Afgang i året	-551	-679	-677	-133	-2.040
Overført (til)/fra andre poster	2.098	2.841	944	-6.169	-286
Kostpris ved årets slutning	39.721	40.652	9.739	23.240	113.352
Af- og nedskrivninger ved årets begyndelse	13.037	25.193	5.032	21	43.283
Leasing afskrivninger ved årets begyndelse	336		35		371
Valutakursregulering	67	98	23	0	188
Afskrivninger i året	2.248	2.064	1.091	101	5.504
Nedskrivninger for værdiforringelse i året	72	70	20	-74	88
Tilbageførelse af afskrivninger vedr. afgang i året	-198	-619	-619	0	-1.436
Overført (til)/fra andre poster	-211	-2	2	0	-211
Af- og nedskrivninger ved årets slutning	15.351	26.804	5.584	48	47.787
Regnskabsmæssig værdi ved årets slutning	24.370	13.848	4.155	23.192	65.565

Note 12 Leasing

	2020	2019			
Beløb indregnet i resultatopgørelsen					
Afskrivninger	1.201	242			
Rentebeløb vedrørende leasingforpligtelser	131	148			
Variable leasingydelse	137	118			
Leasingydelse på kortfristede leasingaftaler	98	213			
Leasingydelse på leasingaktiver af lav værdi	80	65			
Beløb indregnet i pengestrømsopgørelsen					
Samlede betalte pengestrømme fra leasingaftaler	1.622	1.552			
Udiskonteret leasingforpligtelse	Inden for 1 år	1-3 år	3-5 år	Mere end 5 år	i alt
	1.083	1.701	751	1.426	4.961

Note 13 Associerede virksomheder

	2020	2019
Kostpris ved årets begyndelse	19.310	19.144
Valutakursreguleringer	-8	1
Tilgang i året	68	165
Afgang i året	-2.957	0
Overført fra andre poster	0	0
Kostpris ved årets slutning	16.413	19.310
Værdiregulering ved årets begyndelse	-5.408	-5.147
Valutakursreguleringer	-247	-28
Andel af årets resultat	879	222
Nedskrivning	-63	0
Modtagne udbytter	-87	-541
Afgang i året	1.053	0
Øvrige reguleringer	41	86
Værdiregulering ved årets slutning	-3.832	-5.408
Associerede virksomheder til indre værdi ved årets slutning	12.581	13.902
Dagsværdi af aktieposter i børsnoterede associerede virksomheder:		
Veloxis Pharmaceuticals A/S	0	3.153
Chr. Hansen Holding A/S	18.155	15.344
ConvaTec Group PLC	6.895	7.116

Note 14 Finansielle aktiver

	2020				2019			
	Life science investeringer	Værdi papirer	Andre anlægsaktiver	I alt	Life science investeringer	Værdipapirer	Andre anlægsaktiver	I alt
Investeringer til dagsværdi								
Anskaffelsessværdi ved årets begyndelse	14,665	49,597	1,012	65,274	13,633	36,966	702	51,301
Overført fra associerede selskaber	2,188	0	0	2,188	0	0	0	0
Tilgang i året, netto	7,170	7,697	74	14,941	1,032	12,631	310	13,973
Anskaffelsessværdi ved årets slutning	24,023	57,294	1,086	82,403	14,665	49,597	1,012	65,274
Værdiregulering ved årets begyndelse	4,506	12,641	0	17,147	3,484	8,377	0	11,861
Overført fra associerede selskaber	2,872	0	0	2,872	0	0	0	0
Værdireguleringer, netto	4,872	3,758	-206	8,424	1,022	4,264	0	5,286
Værdiregulering ved årets slutning	12,250	16,399	-206	28,443	4,506	12,641	0	17,147
Investeringer til dagsværdi ved årets slutning	36,273	73,693	880	110,846	19,171	62,238	1,012	82,421
Opdeling på aktivkategorier								
Public Equity	6,678	38,730	0	45,408	5,173	36,170	0	41,343
Private Equity	13,657	429	0	14,086	2,348	72	0	2,420
Venture capital	15,938	93	0	16,031	10,143	0	0	10,143
Credit	0	9,092	0	9,092	1,507	7,628	0	9,135
Real estate and real assets	0	4,494	860	5,354	0	3,804	1,012	4,816
Bonds	0	20,855	20	20,875	0	14,564		14,564
Finansielle aktiver	36,273	73,693	880	110,846	19,171	62,238	1,012	82,421
Fordeling efter værdiansættelsesmetode								
Aktive markedsdata	14,642	52,262	0	66,904	8,079	45,852	0	53,931
Direkte eller indirekte observerbare markedsdata	0	15,793	0	15,793	0	12,032	0	12,032
Ikke baseret på observerbare markedsdata	21,631	5,638	880	28,149	11,092	4,354	1,012	16,458
	36,273	73,693	880	110,846	19,171	62,238	1,012	82,421
Årets ændring i ikke baseret på observerbare markedsdata								
Ved årets begyndelse	11,092	4,354	1,012	16,458	6,561	3,354	702	10,617
Tilgang i året	7,650	1,683	76	9,409	4,810	367	369	5,546
Afgang i året	-1,620	-17	-2	-1,639	-1,002	-285	-59	-1,346
Gevinster/(tab) indregnet i resultatopgørelsen	6,288	-382	-206	5,700	1,285	1,030	0	2,315
Ændring som følge af børsnotering	-1,779	0	0	-1,779	-562	-112	0	-674
	21,631	5,638	880	28,149	11,092	4,354	1,012	16,458

	2020				2019			
	Life science investeringer	Værdi papirer	Andre anlægsaktiver	I alt	Life science investeringer	Værdipapirer	Andre anlægsaktiver	I alt

Investeringer til dagsværdi

Anskaffelsessværdi ved årets begyndelse	14.665	49.597	1.012	65.274	13.633	36.966	702	51.301
Overført fra associerede selskaber	2.188	0	0	2.188	0	0	0	0
Tilgang i året, netto	7.170	7.697	74	14.941	1.032	12.631	310	13.973
Anskaffelsessværdi ved årets slutning	24.023	57.294	1.086	82.403	14.665	49.597	1.012	65.274

Værdiregulering ved årets begyndelse	4.506	12.641	0	17.147	3.484	8.377	0	11.861
Overført fra associerede selskaber	2.872	0	0	2.872	0	0	0	0
Værdireguleringer, netto	4.872	3.758	-206	8.424	1.022	4.264	0	5.286
Værdiregulering ved årets slutning	12.250	16.399	-206	28.443	4.506	12.641	0	17.147

Investeringer til dagsværdi ved årets slutning	36.273	73.693	880	110.846	19.171	62.238	1.012	82.421
---	---------------	---------------	------------	----------------	---------------	---------------	--------------	---------------

Opdeling på aktivkategorier

Public Equity	6.678	38.730	0	45.408	5.173	36.170	0	41.343
Private Equity	13.657	429	0	14.086	2.348	72	0	2.420
Venture capital	15.938	93	0	16.031	10.143	0	0	10.143
Credit	0	9.092	0	9.092	1.507	7.628	0	9.135
Real estate and real assets	0	4.494	860	5.354	0	3.804	1.012	4.816
Bonds	0	20.855	20	20.875	0	14.564		14.564
Finansielle aktiver	36.273	73.693	880	110.846	19.171	62.238	1.012	82.421

Fordeling efter værdiansættelsesmetode

Aktive markedsdata	14.642	52.262	0	66.904	8.079	45.852	0	53.931
Direkte eller indirekte observerbare markedsdata	0	15.793	0	15.793	0	12.032	0	12.032
Ikke baseret på observerbare markedsdata	21.631	5.638	880	28.149	11.092	4.354	1.012	16.458
	36.273	73.693	880	110.846	19.171	62.238	1.012	82.421

Årets ændring i ikke baseret på observerbare markedsdata

Ved årets begyndelse	11.092	4.354	1.012	16.458	6.561	3.354	702	10.617
Tilgang i året	7.650	1.683	76	9.409	4.810	367	369	5.546
Afgang i året	-1.620	-17	-2	-1.639	-1.002	-285	-59	-1.346
Gvinster/(tab) indregnet i resultatopgørelsen	6.288	-382	-206	5.700	1.285	1.030	0	2.315
Ændring som følge af børsnotering	-1.779	0	0	-1.779	-562	-112	0	-674
	21.631	5.638	880	28.149	11.092	4.354	1.012	16.458

Principper for måling af dagsværdi

Dagsværdi er prisen, der ville blive opnået ved salg af et aktiv eller betalt for at overdrage en forpligtelse i en normal transaktion mellem markedsdeltagere på målingstidspunktet. Novo Holdings A/S har implementeret retningslinjer og procedurer for måling af dagsværdi, som sikrer en konsekvent tilgang for hver investering. Endvidere indeholder retningslinjerne et sæt kriterier, der sikrer fornuftige, konsekvente og gennemsigtige valg af værdiansættelsesmetoder til værdiansættelse af vores investeringer. Udvælgelseskriterierne er i overensstemmelse med værdihierarkiet i IFRS 13.

Dagsværdihierarkiet

Investeringer, der måles til dagsværdi, kategoriseres i henhold til et dagsværdihierarki afhængigt af hvilke input, der anvendes i værdiansættelsesmetoden. Dagsværdihierarkiet skelner mellem observerbare og ikke-observerbare input, som kategoriseres på følgende niveauer:

Niveau 1:

Officielle markedskurser (ikke-regulerede) på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Niveau 2:

Andre input end officielle kurser inkluderet på niveau 1, som kan observeres enten direkte eller indirekte.

Niveau 3:

Input for aktivet eller forpligtelsen som ikke er observerbare markedsdata.

Værdipapirer, der handles på aktive markeder, kategoriseres generelt på niveau 1. Værdipapirer, der handles på inaktive markeder, kategoriseres generelt på niveau 2. Værdipapirer i ikke-børsnoterede driftsselskaber er generelt kategoriseret i niveau 3. Investeringer i ikke-børsnoterede investeringsselskaber kategoriseres enten på niveau 2 eller niveau 3 afhængigt af typen af og mulighederne for afvikling af deres underliggende investeringer og eventuelle andre begrænsninger for disponeringen af de underliggende investeringer. Hvis de underliggende investeringer kan realiseres til den indberettede indre værdi på målingstidspunktet eller i den nærmeste fremtid, kategoriseres investeringen på niveau 2. Ellers kategoriseret investeringen på niveau 3.

Princip for bestemmelse af, hvornår overførsler mellem niveauer anses for indtruffet

Overførsler til niveau 3 sker, hvis officielle markedspriser (niveau 1) eller andre observerbare input (niveau 2) ikke længere er tilgængelige. Omvendt sker overførsler fra niveau 3 hvis officielle markedskurser (niveau 1) eller andre observerbare input (niveau 2) bliver tilgængelige (fx når et ikke-børsnoteret selskab børsnoteres, overføres investeringer i selskabets aktier fra niveau 3 til niveau 1, da aktierne kan værdiansættes ud fra den officielle markedskurs (niveau 1)).

Værdiansættelsesmetoder og input

De generelle principper for udvælgelse af værdiansættelsesmetode maksimerer anvendelsen af observerbare input og minimerer brugen af ikke-observerbare input. Hvis et værdipapir handles i et aktivt marked, anvendes lukkekursen. Et aktivt marked er et marked, hvor transaktioner med værdipapiret finder sted med tilstrækkelig hyppighed og i et tilstrækkeligt omfang til løbende at give prisfastsættelsesoplysninger. Hvis værdipapiret ikke handles i et aktivt marked, bliver det indledningsvist bogført til kostpris de første 12 måneder fra investeringstidspunktet, med mindre at der indtræffer væsentlige begivenheder inden for denne tidsramme. Efter de 12 måneder bliver værdiansættelsestilgangen fastlagt ud fra det følgende hierarki herunder:

Hvis der stilles købs- og salgspriser fra uafhængige børsrådgivere, der repræsenterer samtidige handler, skal disse priser anvendes til måling af dagsværdien.

Hvis et porteføljeselskab har gennemført en finansieringsrunde inden for de sidste 12 måneder, og prisfastsættelsen i finansieringsrunden sandsynligvis repræsenterer dagsværdien, skal dagsværdien baseres på den i finansieringsrunden opnåede pris.

Hvis hverken stillede købs- og salgspriser fra uafhængige børsrådgivere eller prisfastsættelse fra finansieringsrunder er til rådighed, fastlægges dagsværdien ved anvendelse af en modelleringsmetode, som igen følger et fast hierarki:

1. Hvis selskabet driver en etableret forretning med identificerbare, fortsættende indtjeningsstrømme eller pengestrømme, der anses for at kunne vedligeholdes, og det er muligt at identificere sammenlignelige børsnoterede selskaber med hensyn til risikotillæg og vækstforventninger, skal dagsværdien baseres på anvendelse af markedsmetoden (dvs. relevante handelsmultipler baseret på et gruppe af sammenlignelige selskaber)
2. Hvis der ikke kan identificeres sammenlignelige børsnoterede selskaber med hensyn til risikotillæg og vækstforventninger, skal dagsværdien baseres på anvendelse af indkomstmetoden (dvs. baseret på nutidsværdien af forventede pengestrømme)
3. Hvis virksomheden ikke driver en etableret forretning med identificerbare, fortsættende indtjeningsstrømme eller pengestrømme, der anses for at kunne vedligeholdes, skal dagsværdien baseres på en "Value Trigger" tilgang, hvormed dagsværdiændringer sker på baggrund af specifikke begivenheder.

Dagsværdimåling efter hierarki

Den følgende tabel viser de kategoriserede investeringer pr. 31. december 2020:

DKK mio.	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Public Equity	40.590	4.818		45.408
Private Equity	0		14.086	14.086
Venture capital	7.964		8.067	16.031
Credit	3.098	5.372	622	9.092
Real estate and real assets			5.354	5.354
Bonds	15.252	5.603	20	20.875
Værdipapirer total	66.904	15.793	28.149	110.846
Life Science Investments total	14.642	0	21.631	36.273
Finansielle værdipapirer total	52.262	15.793	5.638	73.693
Andre anlægsaktiver total	0	0	880	880
Totale investeringer målt til dagsværdi	66.904	15.793	28.149	110.846

Den følgende tabel viser de kategoriserede investeringer pr. 31. december 2019:

DKK mio.	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Public Equity	36.302	5.041	0	41.343
Private Equity	0	0	2.420	2.420
Venture capital	2.907		7.236	10.143
Credit	2.513	4.637	1.985	9.135
Real estate and real assets			4.816	4.816
Bonds	12.210	2.354	0	14.564
Værdipapirer total	53.932	12.032	16.457	82.421
Life Science Investments total	8.079	0	11.092	19.171
Finansielle værdipapirer total	45.852	12.032	4.354	62.238
Andre anlægsaktiver total	0	0	1.012	1.012
Totale investeringer målt til dagsværdi	53.931	12.032	16.458	82.421

Dagsværdien for aktieinvesteringer i ikke-børsnoterede selskaber er primært baseret på ikke-observerbare input (niveau 3), såsom budgetteret driftsindtjening multipliceret med relevante multipler (fx EV/EBITDA) for en gruppe af sammenlignelige selskaber fratrukket nettorentebærende gæld. Hvis sammenlignelige selskaber ikke kan identificeres eller er uanvendelige af andre grunde, baseres dagsværdien på andre input såsom forventede pengestrømme diskonteret med en gennemsnitlig vægtet kapitalomkostningssats (WACC).

Note 15 Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatter opstår som følge af midlertidige forskelle mellem de regnskabsmæssige og de skattemæssige balancer i det enkelte konsoliderede selskaber og fra fremførbare skattemæssige underskud, der kan realiseres ved anvendelse af den balanceorienterede gældsmetode. Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes.

Der er ikke afsat udskudt skat på forskelle vedrørende investeringer i datterselskaber, filialer og associerede virksomheder, da disse forskelle i sagens natur er permanente. Udskudt skat er imidlertid beregnet, såfremt forskellene er fradragsberettigede.

	2020	2019
Netto udskudt skatteaktiv/(passiv) ved årets begyndelse	4.082	2.595
Udskudt skat på årets resultat	1	1.689
Tilgang ved køb af virksomheder	196	5
Regulering vedrørende tidligere år	-12	0
Skat af anden totalindkomst	-575	-231
Skat på egenkapitalposter	-128	0
Valutakursreguleringer	-317	24
Udskudte skatteaktiver i alt	3.247	4.082
Udskudte skatteaktiver	7.405	5.405
Udskudte skatteforpligtelser	-4.158	-1.323
Udskudte skatteaktiver i alt	3.247	4.082

De udskudte skatteaktiver og -forpligtelser fordeler sig på de forskellige balanceposter som følger:

2020	Aktiver	Forpligtelser	I alt
Materielle aktiver	1.901	-4.047	-2.146
Immaterielle aktiver	27	-3.764	-3.737
Varebeholdninger	2.909	-227	2.682
Hensættelser	4.933	-340	4.593
Aktieoptioner	79	0	79
Fremførbart skattemæssigt underskud	162	0	162
Diverse	3.212	-1.598	1.614
	13.223	-9.976	3.247
Modregning af udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelse vedrørende indkomstskat pålignet af samme skattemyndighed	-5.818	5.818	0
	7.405	-4.158	3.247
2019			
Materielle aktiver	1.768	-3.454	-1.686
Immaterielle aktiver	44	-1.210	-1.166
Varebeholdninger	3.826	-1.815	2.011
Hensættelser	3.879	-183	3.696
Aktieoptioner	105	0	105
Fremførbart skattemæssigt underskud	118	0	118
Diverse	1.860	-856	1.004
	11.600	-7.518	4.082
Modregning af udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelse vedrørende indkomstskat pålignet af samme skattemyndighed	-6.195	6.195	0
	5.405	-1.323	4.082

Note 16 Varebeholdninger

	2020	2019
Råvarer og hjælpematerialer	3.982	3.468
Varer under fremstilling	13.192	12.438
Færdigvarer	7.006	6.856
Nedskrivninger af varebeholdninger ved årets slutning	-2.347	-1.642
Varebeholdninger i alt	21.833	21.120
Nedskrivninger ved årets begyndelse	1.642	2.172
Nedskrivninger i årets løb	1.741	538
Anvendelse af nedskrivninger	-460	-127
Tilbageførsel af nedskrivninger	-576	-941
Nedskrivninger af varebeholdninger ved årets slutning	2.347	1.642
Indirekte produktionsomkostninger inkluderet i varer under fremstilling og færdigvarer	10.524	9.227

Note 17 Tilgodehavender fra salg

	2020	2019
Tilgodehavende fra salg (brutto)	32.731	30.641
Nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer	-1.552	-1.649
Tilgodehavender fra salg i alt	31.179	28.992
Bevægelse i nedskrivninger:		
Ved årets begyndelse	1.649	1.536
Tilbageførsel af realiserede tab i året	-119	142
Ændring af nedskrivning i året	162	-26
Effekt af kursregulering	-137	1
Realiserede tab	-3	-4
Ved årets slutning	1.552	1.649
Ikke forfaldne	29.774	27.240
Forfaldne med mellem 1 og 90 dage	1.105	1.318
Forfaldne over 90 dage	300	434
Total netto tilgodehavende	31.179	28.992

Note 18 Andre hensatte forpligtelser

						2020	2019
DKK mio.	Hensæt- telse til ra- batter	Hensæt- telse til re- turvarer	Pensions- forpligtel- ser	Hensæt- telse til retslige forpligtel- ser	Andre hensatte forpligtel- ser	I alt	I alt
Ved årets begyndelse	30.908	1.087	1.366	2.522	1.809	37.692	31.349
Tilgang i året	111.931	413	93	677	938	114.052	104.970
Tilbageført i året	-106.116	-694	-3	-370	-247	-107.430	-99.396
Anvendt i året	166	-11	7	-48	-89	25	110
Valutakursreguleringer	-2.797	0	0	-230	-55	-3.082	659
Ved årets slutning	34.092	795	1.463	2.551	2.356	41.257	37.692

Specifikation af andre hensatte forpligtelser:

Langfristede	301	293	1.422	2.287	1.902	6.205	6.218
Kortfristede	33.791	502	41	264	454	35.052	31.474
	34.092	795	1.463	2.551	2.356	41.257	37.692

Hensættelse til rabatter

I nogle lande afhænger de faktiske rabatter af hvilke kunder, produkter sælges til. De faktorer, der komplicerer kalkulationerne af rabatter, er identifikation af, hvilke produkter, der er blevet solgt med rabat, hvilke prisbetingelser, der er gældende for henholdsvis kunder eller offentlige myndigheder, samt den anslåede periodemæssige forskydning, der er mellem salget og betalingen af rabatten.

Hensættelse til returvarer

Som led i almindelig forretningspraksis udsteder Novo Nordisk kreditnotaer vedrørende produkter, der er udløbet. Hensættelser vedrørende fremtidige returneringer foretages derfor på baggrund af historiske statistikker over returneringer af produkter efter bedste skøn. Hensættelsen forventes anvendt inden for den normale forretningscyklus.

Hensættelse til pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået en række bidragsbaserede pensionsordninger over hele verden. Koncernens bidrag til de bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i Resultatopgørelsen som omkostninger i det regnskabsår, de vedrører. Årets omkostninger til ydelsesbaserede ordninger fastsættes på basis af den såkaldte projected unit credit-metode. Denne metode afspejler det arbejde, de ansatte har udført indtil tidspunktet for værdiansættelsen. Metoden er baseret på aktuarmæssige forudsætninger, primært vedrørende de diskonteringsstater, der er brugt til at beregne ydelsernes nutidsværdi, samt de forventede fremtidige lønstigninger. Diskonteringsstaterne fastsættes på baggrund af markedsrenten på virksomhedsobligationer med høj kreditværdighed i de pågældende lande.

Nettoforpligtelsen præsenteres i balancen under langfristede forpligtelser.

Hensættelse til retslige forpligtelser

Hensættelse til retlige forpligtelser består af forskellige typer hensættelser til verserende retssager. Ledelsen foretager vurderinger af hensættelser og eventualposter, herunder det sandsynlige udfald af verserende og mulige fremtidige retssager, som i sagens natur afhænger af usikre fremtidige begivenheder. Når ledelsen skal fastlægge det sandsynlige udfald af retssager mv., forholder den sig til vurderinger foretaget af eksterne rådgivere, som har et kendskab til de enkelte sager, samt den eksisterende retspraksis på området.

På baggrund af de tilgængelige oplysninger er det ledelsens vurdering, at de samlede hensættelser til verserende retssager er tilstrækkelige; men der kan ikke gives sikkerhed for, at omfanget af disse forhold ikke vil blive udvidet, eller at der ikke opstår væsentlige søgsmål, krav, retssager eller undersøgelser i fremtiden.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forskellige typer hensatte forpligtelser opgjort efter ledelsens bedste skøn.

Note 19 Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser består primært af medarbejderrelaterede gældsposter, salgsrabatter og øvrig gæld.

Note 20 Andre tilbageførte poster uden likviditetseffekt

	2020	2019
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	-17	-103
Urealiseret (gevinst)/tab på værdipapirer o.lign.	-14.954	-10.731
Urealiseret (gevinst)/tab på valuta	31	10
Stigning/(fald) i hensættelser	3.613	5.982
Aktiebaseret aflønning	841	466
Øvrige finansielle poster, netto	91	329
Indtægter af associerede virksomheder	-144	80
Øvrige poster uden likviditetseffekt	3.303	-267
Andre tilbageførte poster uden likviditetseffekt	-7.236	-4.234

Note 21 Likvide beholdninger medgået i pengestrømsopgørelsen

	2020	2019
Likvide beholdninger ved årets slutning	14.931	17.179
Kassekreditter ved årets slutning (overtræk)	-542	-69
Likvide beholdninger medgået i pengestrømsopgørelsen ved årets slutning	14.389	17.110

Note 22 Afledte finansielle instrumenter

Koncernen anvender en række finansielle instrumenter til at sikre valuta- og renterisici, og i overensstemmelse med koncernens finanspolitik sikrer koncernen udelukkende kommercielle risici og anvender derfor ikke finansielle instrumenter til handels- og spekulative formål. Koncernens sikring af valuta er inddelt i sikring af forventede transaktioner (sikring af pengestrømme), sikring af aktiver og passiver (sikring af dagsværdi) og sikring af nettoinvesteringer.

Sikring af forventede transaktioner

Nedenstående tabel viser dagsværdien af koncernens sikring af pengestrømme fordelt på sikringsinstrumenter og de vigtigste valutaer. Dagsværdien af de finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, er indregnet direkte i totalindkomsten, indtil de sikrede poster indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdien af de finansielle instrumenter, der ikke opfylder definitionen på et sikringsinstrument, er indregnet i resultatopgørelsen.

	2020			2019		
	Kontrakts- beløb ul- timo	Positive dagsvær- dier ultimo	Negative dagsvær- dier ultimo	Kontrakts- beløb ul- timo	Positive dagsvær- dier ultimo	Negative dagsvær- dier ultimo
Finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme						
Terminskontrakter, nettosalg:						
USD	31.795	1.807	3	28.176	81	344
JPY, GBP, CHN og andre valutaer	10.585	192	52	10.603	47	134
	42.380	1.999	55	38.779	128	478
Valutaoptioner:						
USD (Købt USD put)	0	0	0	0	0	0
JPY (Købt JPY put)	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
Valuta- og renteswaps:						
EUR/EUR	0	0	0	0	0	0
DKK/DKK	1.022	1	0	640	1	15
USD/USD	1.350	0	0	1.535	1	11
	2.372	1	0	2.175	2	26
Finansielle instrumenter til sikring af dagsværdi						
Terminskontrakter:						
USD	20.060	379	1.320	11.620	66	222
Øvrige	5.345	108	56	4.589	20	74
	25.405	487	1.376	16.209	86	296
Sikringsinstrumenter, som opfylder kriterier i alt						
Indregnet i årets resultat	70.157	2.487	1.431	57.163	216	800
Indregnet i anden totalindkomst		433	1.351		88	296
		2.054	80		128	504
Indregnet i balancen som:						
Derivater (kortfristede aktiver/forpligtelser)		2.487	1.431		216	800

Note 23 Forpligtelser og eventualposter

Forpligtelser

	2020	2019
Købsforpligtelser materielle anlægsaktiver	628	403
Købsforpligtelser vedrører primært kontraktlige forpligtelser i forbindelse med investeringer i materielle anlægsaktiver. Koncernen forventer at finansiere disse forpligtelser gennem pengestrømme fra driftsaktiviteter.		
Købsforpligtelser finansielle anlægsaktiver	12.135	6.147
Købsforpligtelser vedrører primært kontraktlige forpligtelser i forbindelse med investeringer i finansielle anlægsaktiver. Koncernen forventer at finansiere disse forpligtelser gennem pengestrømme fra driftsaktiviteter.		
Købsforpligtelser medicinsk udstyr og forbrugsartikler	12.063	10.480
Købsforpligtelser vedrører primært kontraktlige forpligtelser i forbindelse med køb af medicinsk udstyr og forbrugsvarer. Koncernen forventer at finansiere disse forpligtelser gennem pengestrømme fra driftsaktiviteter.		
Forpligtelser vedrørende forsknings- og udviklingsprojekter	11.318	12.115
Koncernen er engageret i forsknings- og udviklingsprojekter med en række eksterne virksomheder.		
Andre garantier	1.949	1.671
Andre garantier relaterer sig blandt andet til ydelsesgarantier..		
Sikkerhedsstillelser	450	456
Grunde, bygninger og installationer mv. til regnskabsmæssig værdi.		

Eventualposter

Novo Nordisk er per 3. februar 2021 genstand for verserende sagsanlæg, krav samt undersøgelser, som følge af selskabets normale forretningsaktiviteter. Selvom der er lavet hensættelser til mulige tab i et omfang som ledelsen finder er rimelige og passende, er sådan et estimat forbundet med usikkerheder. Novo Nordisk forventer ikke, at de verserende sagsanlæg, krav og undersøgelser, individuelt eller akkumuleret, vil have en væsentlig indvirkning på Novo Nordisks finansielle stilling, resultat af primær drift eller pengestrømme, ud over i det omfang, som der tages højde for i hensættelsen til juridiske tvister.

Verserende retssager imod Novo Nordisk

Novo Nordisk er, sammen med et flertal af incretin-baserede producenter i USA, sagsøgt i produktansvarssager vedrørende brugen af incretin-baseret medicin. Novo Nordisk er per 3. februar 2021 nævnt i 384 produktansvarssager relateret til Victoza® og andre GLP-1/DPP-IV incretin-baserede produkter. I 236 af sagerne er der inkluderet andre sagsøgte. De fleste af sagerne imod Novo Nordisk er rejst i føderale samt delstats-domstole i Californien. På nuværende tidspunkt har Novo Nordisk ingen planlagte retssager i 2021. Novo Nordisk forventer ikke, at de verserende sager vil få væsentlig indvirkning på koncernens finansielle stilling, resultat af primær drift eller pengestrømme.

Siden januar 2017 er der på vegne af en række aktionærer rejst flere gruppesøgsmål mod Novo Nordisk i USA, som er blevet konsolideret i ét samlet søgsmål. Sagsøgerne anklager Novo Nordisk A/S for at have fremlagt et kunstigt oppustet regnskabsresultat, undladt at oplyse om prispres og øgede rabataftaler overfor såkaldte PBMs (Pharmacy Benefit Managers), samt for at komme med misledende udtalelser til potentielle investorer. Novo Nordisk forventer ikke, at den verserende sag får væsentlig indvirkning på koncernens finansielle stilling, resultat af primær drift eller pengestrømme.

I august 2019 blev der rejst et søgsmål mod Novo Nordisk i Danmark på vegne af en række institutionelle investorer. Det samlede erstatningskrav udgør DKK 11,8 mia.. Søgsmålet anklager Novo Nordisk for at komme med misledende udtalelser og for ikke at fremlægge tilstrækkelig information vedrørende salget af insulinprodukter i USA. Umiddelbart forekommer det, at søgsmålet rejser mange af de samme påstande som det tidligere anlagte søgsmål fra 2017 i USA. Novo Nordisk forventer ikke, at den verserende sag får væsentlig indvirkning på koncernens finansielle stilling, resultat af primær drift eller pengestrømme.

Per 3. februar 2021 er Novo Nordisk genstand for 6 søgsmål, herunder 2 gruppesøgsmål, vedrørende prissætning af diabetes-medicin. 4 af disse sager verserer i New Jersey, mens de andre 2 verserer i Kentucky og Texas. Alle sager involvere også Eli Lilly and Company og Sanofi-Aventis U.S. LLC som sagsøgte, mens nogle sager også inkluderer amerikanske PBM'er (Pharmacy Benefit Managers). I sagerne hævder sagsøgerne, at producenterne af diabetes-medicin, sammen med PBM'er, på kunstig vis har forhøjet listepriiserne, samtidig med at de sagsøgte PBM'er har fået tilbudt øgede rabatter. Novo Nordisk forventer ikke, at de verserende sager får væsentlig indvirkning på koncernens finansielle stilling, resultat af primær drift eller pengestrømme.

I 2016 modtog Novo Nordisk US et civilt søgsmål fra det amerikanske justitsministerium vedrørende potentiel off-label markedsføring af NovoSeven® samt interaktioner med læger og patienter. Søgsmålet var sandsynligvis igangsat af en tidligere Novo Nordisk US ansat som anklagede Novo Nordisk US for ansøgning om falske krav til Medicare, Medicaid, Føderalemedarbejder sundhedsprogrammer og private forsikringer i Californien som resultat af ovennævnte praksis som var genstand for søgsmålet. Som konsekvens af disse beskyldninger, søger den tidligere ansatte (på vegne af føderale og distriktsmyndigheder) forbud og kompensation. Et fælles søgsmål blev rejst af den tidligere ansatte og distriktsmyndighederne i Washington den 9. marts 2020, og var gjort offentlig af retten den 28. maj 2020. Novo Nordisk har rejst 2 forsvar for at kravet skulle bortfalde, som i øjeblikket behandles af retten. Novo Nordisk forventer ikke, at de verserende sager får væsentlig indvirkning på koncernens finansielle stilling, resultat af primær drift eller pengestrømme.

Verserende krav imod Novo Nordisk og undersøgelser, som involverer Novo Nordisk

I USA har flere myndigheder igangsat civile undersøgelser, hvor der udbedes dokumenter og oplysninger vedrørende nedenstående forhold:

- » Distriktsmyndighederne i delstaten Washington (2017) vedrørende blandt andet prissætning og handelspraksis for Novo Nordisks insulinprodukter, herunder Levemir®, NovoLog® og Novolin® siden 1. januar 2005.
- » Distriktsmyndighederne i delstaten New Mexico (2017) vedrørende blandt andet prissætning og handelspraksis for Novo Nordisks insulinprodukter NovoLog® og Novolin® siden januar 2012.
- » Distriktsmyndighederne i delstaten Texas (2019) vedrørende, blandt andet markedsføring af produktet Ozempic®.
- » Distriktsmyndighederne i delstaten New York (2017) vedrørende blandt andet prissætning og handelspraksis for Novo Nordisks insulinprodukter siden 1. juli 2013.
- » Distriktsmyndighederne i delstaten Colorado (2017) vedrørende blandt andet prissætning og handelspraksis for Novo Nordisks insulinprodukter siden 1. januar 2010.
- » Distriktsmyndighederne i delstaten Californien (2020) vedrørende Novo Nordisks patent og regulatoriske strategier for Prandin® og Prandimet® på det amerikanske marked og den forventede påvirkning fra generiske produkter på Novo Nordisks amerikanske forretning i USA
- » Distriktsmyndighederne i delstaten Mississippi (2020) vedrørende blandt andet prissætning og handelspraksis for Novo Nordisks insulinprodukter siden 1. januar 2005.
- » Distriktsmyndighederne i delstaten Vermont (2020) vedrørende blandt andet prissætning og handelspraksis for Novo Nordisks insulinprodukter siden 1. januar 2011.

I alle ovenstående undersøgelser samarbejder Novo Nordisk med de relevante myndigheder. Novo Nordisk forventer ikke, at undersøgelserne vil have væsentlig indflydelse på Novo Nordisks finansielle stilling, driftsresultat eller pengestrømme.

Novo Nordisk er én af flere medicinalvirksomheder, der er blevet adspurgt om dokumentation relateret til praksis for prissætning af sine diabetesprodukter fra komiteer oprettet af Repræsentanternes Hus og/eller Senatet i USA. Novo Nordisk samarbejder med de pågældende myndigheder om at besvare forespørgslerne. Novo Nordisk forventer ikke, at undersøgelserne vil have væsentlig indflydelse på Novo Nordisks finansielle stilling, driftsresultat eller pengestrømme.

Andre eventualforpligtelser

Derudover er koncernen løbende part i visse retssager og undersøgelser. Det er ledelsens opfattelse, at hverken afgørelserne eller fortsættelserne af disse sager vil få væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling, driftsresultat eller pengestrømme.

Note 24 Aktiebaserede vederlæggelsesordninger

Novo Nordisk Fond koncernen har etableret aktiebaserede incitamentsordninger i henholdsvis Novo Nordisk, Novozymes, NNIT, Sonion & Xellia med henblik på at motivere og fastholde en kvalificeret ledelse og for at sikre fælles mål for ledelsen og aktionærerne.

Tildeling af aktieoptioner/restricted stock units i koncernens almindelige aktieordninger er betinget af opfyldelsen af mål vedrørende værdiskabelse for aktionærerne (shareholder value-mål) fastlagt af bestyrelserne i overensstemmelse med selskabernes langsigtede finansielle mål. Udnyttelseskursen for optionerne i de børsnoterede selskaber svarer til børskursen for aktierne på udstedelsestidspunktet/ordningens etablering.

Incitamentsordningerne er primært egenkapitalafregnede, og der er ikke indregnet forpligtelse for disse. Dagsværdien af det arbejde, medarbejderne udfører til gengæld for at få tildelt optioner eller aktier, indregnes som en omkostning og fordeles over optjeningsperioden.

Langsigtet aktiebaseret incitamentsordning

Novo Nordisk, Novozymes og NNIT

Der er ordninger for koncerndirektionen og øvrige direktører hhv. øvrige ledende medarbejdere.

	2020	2019
--	------	------

Aktier markedsværdi - forudsætninger Novo Nordisk

Markedsværdien bliver fastsat på tildelingsdagen og bliver justeret for forventet udbytte i Udbetalingsperioden. Reguleringer vedrørende tidligere år, er inkluderet i resultatopgørelsen.

Årets indregnede omkostninger DKK mio. 823 363

Aktieoptioner markedsværdi - forudsætninger Novozymes

Aktieoptionernes beregnede markedsværdi er baseret på Black-Scholes model for værdiansættelse af optioner.

Årets indregnede omkostninger DKK mio. 54 46

Aktier markedsværdi - forudsætninger NNIT

Aktieoptionerne indregnes over en 4-årig optjeningsperiode, til markedsværdien på tildelingstidspunktet. Værdireguleringer indregnes som finansielle poster.

Årets indregnede omkostninger DKK mio. 13 13

Antal udestående aktieoptioner/restricted stock units(RSU)	Novo Nordisk		
	A/S (RSU)	Novozymes A/S (aktieoptioner)	NNIT A/S (RSU)
Udestående primo 2020	6,879,198	7,542,028	296,000
Tildelt vedrørende 2020	1,425,520	1,700,760	95,000
Udnyttet	-361,844	-2,066,923	0
Annulleret	-129,713	-23,348	-72,000
Udløbet	0	-9,246	0
Reducering af allokerede aktieoptioner	0	0	0
Performance adjustment	863,557	0	0
Udestående ultimo 2020	8,676,718	7,143,271	319,000
Udestående primo 2019	5,584,019	7,970,713	388,000
Tildelt vedrørende 2019	4,111,433	1,705,265	22,000
Udnyttet	-	-2,553,658	-348,545
Annulleret	-262,596	-63,018	-114,000
Udløbet	0	0	0
Reducering af allokerede aktieoptioner	0	-1,722,387	0
Udestående ultimo 2019	6,879,198	7,542,028	296,000

Antal betingede aktier, der kan udnyttes og er udestående

Novo Nordisk

	Aktier, betingede		Aktier, koncern- og øvrig direktion		Aktier, Fællespulje for øv- rige ledende medarbejdere		Aktier, øvrige nøgle- medarbejdere			
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019		
Antal tildelte aktier i året	-	2.148.580	370.038	508.398	1.011.692	1.300.333	43.790	154.122		
Værdi pr. aktie (DKK)	-	307	411	298	411	298	391	311		
Total markedsærdi (m.DKK)	-	660	152	152	416	387	17	48		
Afskrivningsperiode for programmet		2019 to 2023	2020 to 2023	2019 to 2022	2020 to 2023	2019 to 2022	2020 to 2023	2019 to 2022		
Tildelt til modtagere		Feb 2023	Feb 2024	Feb 2023	Feb 2024	Feb 2023	2023	2022		
Optjeningsperiode		3,5 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år		
	Total	Aktier, betingede	Aktier, koncern- og øvrig direk- tion	Aktier, Fællespulje for øvrige le- dende medarbejdere	Aktier, øvrige nøglemedar- bejdere					
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019		
Udestå- ende/ikke ud- nyttede primo	6.879.198	5.584.019	2.148.580	1.521.031	1.326.080	1.228.714	3.173.185	2.665.226	231.353	169.048
Frigivet	-361.844	-2.553.658	-29.250	-1.431.192	-95.082	-378.421	-171.162	-662.172	-66.350	-81.873
Udløbet/An- nulleret	-129.713	-262.596	-	-89.839	-12.700	-32.611	-95.038	-130.202	-21.975	-9.944
Allokeret	1.425.520	4.111.433	-	2.148.580	370.038	508.398	1.011.692	1.300.333	43.790	154.122
Performance regulering	863.557	-	-	-	239.567	-	623.990	-	-	-
Udestå- ende/ikke ud- nyttede ul- timo	8.676.718	6.879.198	2.119.330	2.148.580	1.827.903	1.326.080	4.542.667	3.173.185	186.818	231.353

Note 25 Finansielle risici

Novo Nordisk Fond koncernens internationale aktiviteter medfører, at resultat og balance påvirkes af en række finansielle risikofaktorer. Koncernen har centraliseret styringen af koncernens finansielle risici i henholdsvis Novo Nordisk A/S, Novozymes A/S og Novo Holdings A/S. De respektive bestyrelser for ovenstående selskaber har fastlagt og godkendt de overordnede rammer for den finansielle risikostyring beskrevet i selskabernes finans- og investeringspolitik.

For mere detaljeret information om de enkelte risici henvises til de separate årsrapporter for Novo Nordisk A/S, Novozymes A/S samt Novo Holdings A/S.

Valutarisiko

Valutarisiko opstår, fordi der ikke er balance mellem indtægter og udgifter i de enkelte valutaer, og fordi koncernen har flere aktiver end forpligtelser i udenlandske selskaber. Det overordnede formål med valutarisikostyring er at begrænse den kortsigtede negative effekt på indtjening og pengestrømme af valutakursudsving, og dermed øge forudsigeligheden af det økonomiske resultat.

Koncernen kurssikrer eksisterende aktiver og forpligtelser i de større valutaer samt de forventede fremtidige pengestrømme i op til 13 måneder. Kurssikring er baseret på forventningerne til fremtidige valutakurser og foretages primært gennem valutaterminforretninger og valutaoptioner. Sikringens effektivitet vurderes løbende.

De 3 væsentligst valuter, hvor et udsving vil påvirke resultat af primær drift er USD, GBP og CNY. Et udsving på kursen på 5% vil alt andet lige påvirke resultat af primær drift således:

For øvrige valutaer tilsammen, vil et udsving på 5% påvirke resultat af primær drift, med mindre end DKK 370 mio.

Til trods for at koncernens valutaeksponering i forhold til EUR er høj, anses valutarisikoen for lav på grund af Danmarks fastkurspolitik over for euroen.

	2020	2019
USD	4.518	4.308
GBP	640	649
CNY	460	441

Renterisiko

Renterisiko opstår i forbindelse med rentebærende aktiver og passiver. Det overordnede formål med styring af renterisikoen er at begrænse den negative påvirkning af renteudsving på indtjeningen og balancen.

Overskydende likviditet investeres primært i kortfristede, likvide obligationer med høj kreditvurdering eller i pengemarkedsindskud i DKK eller EUR. Renterisikoen ved investeringer styres på basis af varighed sat i forhold til foruddefineret benchmark, der er fastsat i koncernens investeringspolitik.

Kreditrisiko

Ved indgåelse af afledte finansielle instrumenter og pengemarkedsindskud påtager koncernen sig en kreditrisiko på modparten. For at styre og begrænse denne risiko handler koncernen primært finansielle instrumenter med modparter, der har en tilfredsstillende langfristet kreditvurdering fra de internationale kreditvurderingsbureauer, alternativt søges kreditrisikoen afdækket til acceptabel risiko. Pengemarkedsindskud indgås udelukkende med finansielle modparter, som har en tilfredsstillende kortfristet kreditvurdering.

Kreditrisikoen vedrørende tilgodehavender er begrænset, da koncernen ikke har nogen betydelig koncentration af kreditrisiko, idet eksponeringen er spredt på et stort antal kunder og modparter.

Likviditetsrisiko

Koncernen sikrer et tilstrækkeligt likviditetsberedskab ved en kombination af likviditetsstyring, ultralikvide omsætningsaktiver og ikke-garanterede og garanterede kreditfaciliteter.

Investeringsrisiko

Koncernen har for at begrænse risikoen for tab på finansielle investeringer, men samtidig bevare udsigten til høje afkast på langt sigt, fordelt de finansielle investeringer på en række aktivklasser og geografiske områder i overensstemmelse med koncernens investeringspolitik.

Note 26 Transaktioner med nærtstående parter

Som nærtstående parter anses de associerede virksomheder i henholdsvis Novo Holdings, Novozymes, Novo Nordisk, NNIT, Xellia og Sonion koncernerne og Novo Nordisk Fondens ledelse.

Der har ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter. For informationer vedrørende vederlag til Novo Nordisk Fondens ledelse henvises til note 3 i koncernregnskabet.

Note 27 Datterivirksomheder med væsentlige minoritetsinteresser (DKK mio.)

2020	Novo Nordisk A/S	Novozymes A/S	Øvrige minori- tets-interesser	I alt
Minoritetsandel	71,5%	74,0%		
Totalindkomst:				
Omsætning	126.833	14.012		
Årets resultat	41.989	2.826		
Anden totalindkomst	-543	-676		
Totalindkomst i alt	41.446	2.150		
Minoritetsinteressernes andel af totalindkomst	29.630	1.591	-28	31.193
Balance:				
Langfristede aktiver	78.964	13.599		
Kortfristede aktiver	65.809	6.911		
Langfristede forpligtelser	11.324	5.105		
Kortfristede forpligtelser	70.273	4.161		
Minoritetsinteressernes andel af egenkapital	41.271	8.318	4.601	54.190
Udbytter				
Udbytter	20.121	1.482		
Minoritetsinteressernes andel af udbytte	14.385	1.096	58	15.539
Pengestrømme:				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	51.951	4.355		
Pengestrømme fra Investeringsaktivitet	-22.436	-1.524		
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-32.244	-2.314		
2019	Novo Nordisk A/S	Novozymes A/S	Øvrige minori- tets-interesser	I alt
Minoritetsandel	71,4%	73,6%		
Totalindkomst:				
Omsætning	122.021	14.374		
Årets resultat	38.951	3.155		
Anden totalindkomst	1.165	188		
Totalindkomst i alt	40.116	3.343		
Minoritetsinteressernes andel af totalindkomst	28.635	2.461	216	31.312
Balance:				
Langfristede aktiver	63.156	13.387		
Kortfristede aktiver	62.456	7.050		
Langfristede forpligtelser	9.036	4.222		
Kortfristede forpligtelser	58.983	4.735		
Minoritetsinteressernes andel af egenkapital	41.110	8.452	966	50.528

Udbytter

Udbytter	19.409	1.438		
Minoritetsinteressernes andel af udbytte	13.854	1.059	73	14.986

Pengestrømme:

Pengestrømme fra driftsaktivitet	46.782	3.196		
Pengestrømme fra Investeringsaktivitet	-11.509	-561		
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-35.484	-2.644		

Anneks A

Novo Nordisk Fond Koncernens samfundsansvar

(en del af ledelsesberetningen)

Dette anneks er Novo Nordisk Fond Koncernens redegørelse for samfundsansvar, jævnfør årsregnskabslovens §99a og §99b. Redegørelsen gennemgår først samfundsansvaret for Novo Nordisk Fondens uddelinger og derefter samfundsansvaret for fondkoncernens kommercielle aktiviteter. Endelig gennemgås mangfoldighedspolitikken for Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S.

Novo Nordisk Fonden

Risici i relation til samfundsansvar

Hovedrisici for Novo Nordisk Fond Koncernen i relation til økonomisk, socialt og miljømæssigt ansvar inkluderer klimaeffekt, mangfoldighed, menneskerettigheder og anti-korruption i relation til Novo Gruppen. Til sammenligning er tilsvarende økonomiske, sociale og miljømæssige risici af fondens bevillingsaktiviteter små, og de søges kontinuerligt minimeret gennem fondens fundats, finansielle strategi samt fondens politikker for en ansvarlig samfundsrolle (jf. nedenfor). Omdrejningspunktet for fondens uddelinger er Danmark efterfulgt af Norden. De kommercielle aktiviteter i Novo Gruppen er globale.

Adfærdskodeks, herunder antikorruption

Fonden ønsker at fremme en organisationsbaseret kultur drevet af respektfuld og etisk adfærd. Alle individer knyttet til Novo Nordisk Fonden ("Fonden"), herunder Novo Holdings A/S, medlemmer af bestyrelsen for og ansatte i Fonden og Novo Holdings A/S, alle bevillingsmodtagere og deres ansatte finansieret helt eller delvist af Fonden, medlemmer af fondens komiteer, samt enkeltpersoner, institutioner og organisationer, der samarbejder med Fonden, Novo Holdings A/S, BII Fonden og LIFE Fonden, er forpligtet til at værne om og overholde de principper, der er beskrevet i Fondens adfærdskodeks vedtaget af fondsbestyrelsen i 2020, og samtidig skal de kunne arbejde i et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Adfærdskodekset er del af Fondens generelle vilkår og betingelser for uddelinger og dermed for den enkelte bevillingsaftale. Læs mere på: <https://novonordiskfonden.dk/da/code-of-conduct/>.

Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S har i 2019 implementeret en whistleblower-ordning, der giver personer mulighed for anonymt at informere fonden om eventuelle overtrædelser af fondens Code of Conduct. Ved overtrædelse kan fonden bl.a. give en advarsel eller kræve, at en bevilling betales tilbage. Whistleblower-ordningen har formål at tilskynde transparens og øge ansvarlighed i fondens egen og dens samarbejdspartneres adfærd. Læs mere på: <https://novonordiskfonden.dk/da/%20whistleblower/>.

Økonomisk og videnskabeligt samfundsansvar

I 2020 bevilligede fonden DKK 5,5 milliarder i nye bevillinger og udbetalte DKK 4,6 milliarder. Fondens bevillingsaktiviteter finansierede helt eller delvist omkring 4.500 personers ansættelser inden for de videnskabelige områder vedrørende uddannelse, forskning og innovation hovedsageligt på universiteter, uddannelsesinstitutioner og hospitaler i Danmark og Norden. Hertil kommer ansættelser i sociale og humanitære projekter i Danmark og udlandet. Bevillingsaktiviteter og udbetalinger er nærmere beskrevet i "The Novo Nordisk Foundation Grant Report 2020": <https://novonordiskfonden.dk/en/grant-report-2020/>.

Fonden støtter fri og uafhængig forskning og videnskab primært inden for biomedicin, bioteknologi, naturvidenskab samt tekniske videnskaber på offentlige forsknings- og uddannelsesinstitutioner. Disse indsatser skaber viden, forskningsopfindelser, uddannelse og undervisning samt innovation. Forskningsresultater og patenter tilhører institutionerne og forskerne, der arbejder på forskningsinstitutionerne og hospitalerne, som beskæftiger de støttede forskere. Ingen virksomheder i Novo Gruppen eller andre private virksomheder har fortrinsret til de forskningsresultater og opfindelser, som baseres på bevillinger fra fonden.

Fonden måler og monitorerer effekterne af sine bevillinger på baggrund af bevillingsmodtagerenes systematiske indrapporteringer. Fondens bevillingsmodtagere har alene i 2021 indrapporteret over 20.000 aktiviteter, heraf over 3.900 forskellige videnskabelige publikationer. 85% af publikationerne er artikler udgivet i internationale tidsskrifter. Tre ud af fem af tidsskriftsartiklerne udgives som et samarbejde mellem bevillingshavere og internationale medforfattere, over halvdelen sker i et interdisciplinært samarbejde og hver niende publiceres sammen med industriforskere. Andelen af bevillingsmodtagernes internationale tidsskriftsartikler, der er blandt de top 10% mest citerede på verdensplan var 22% i 2017-2019.

Samlet set bidrager fonden til at øge volumen af excellent forskning og forskeruddannelse i Danmark. Desuden gives et betydeligt bidrag til internationalisering af dansk og nordisk forskning samt til forskernes samarbejde med udenlandske forskere og forskere i virksomheder.

Socialt samfundsansvar

For samfundet bidrager Fonden med at skabe, opretholde og udvikle forskningsmiljøer på universiteter og hospitaler og styrke forskningsbaseret uddannelse og udbud af flere dygtige universitetskandidater, forskere og klinikere. Det bidrager til forbedret sundhed, sygdomsforebyggelse, diagnostik og behandling.

Fonden har støttet etableringen af Steno Diabetes centre i alle de fem danske regioner og på Grønland, og fonden er i dialog om et yderligere center på Færøerne. Centrene yder et betydeligt bidrag til forskningshospitalsvirksomhed inden for diabetes, herunder særlige tilbud og ydelser til diabetespatienter inden for behandling, uddannelse og sundhedsfremme.

Fonden ønsker at understøtte en bæredygtig samfundsudvikling. Bæredygtighed omfatter klima- og miljøhensyn samt sociale og sundhedshensyn, herunder at medarbejdere arbejder under sunde og sikre arbejdsforhold, samt at mennesker og dyr behandles bedst muligt og efter gældende regler. Novo Nordisk Fonden bidrager til sociale og sundhedsmæssige indsatser i Danmark ved at støtte en bred vifte af aktiviteter. En række af fondens indsatser har fx fokus på uddannelses- og kompetenceudvikling for udsatte borgere. Hertil kommer, at Fonden uden for Danmarks grænser støtter humanitære indsatser globalt. De sociale og humanitære bevillinger udgjorde i 2020 DKK 324 mio.

Miljø- og klimamæssigt samfundsansvar

Novo Nordisk Fonden hjælper blandt andet med til at opbygge og styrke Danmarks positioner inden for miljømæssig bæredygtighed. Et af de langsigtede mål i Fondens 2019–2023 strategi er at "Agere for og inspirere til udvikling af en mere bæredygtig verden ved at støtte life science-forskning, der kan omsættes til løsninger til gavn for mennesker og miljø". Herunder fokuserer Fonden på følgende temaer til fremme for den miljømæssig bæredygtighed:

- » Industriel bioteknologi
- » Plante- og fødevarerbioteknologi
- » Miljøbioteknologi
- » Grundforskning, platforme og teknologier der understøtter bæredygtig bioteknologisk udvikling
- » Udvikling og uddannelse af forskere inden for disse områder

I 2020 har Novo Nordisk Fonden givet tilsagn om forskningsbevillinger for et samlet beløb på DKK 1.346 mio. og udbetalt DKK 488 mio. til forskningsaktiviteter inden for bioteknologi.

Industriel bioteknologi anvender biologiske systemer til at producere kommercielt vigtige produkter, derved reduceres vores afhængighed af naturressourcerne eller vores brug af disse på en mere bæredygtig måde. Plante- og fødevarerbioteknologi kan give højere produktivitet fra naturressourcer og fremmer bæredygtig fødevarerproduktion. Miljøbioteknologi kan forbedre menneskers sundhed og velfærd gennem fremskridt inden for rent vand, luft, jord og energikilder. Grundforskning og udvikling af platforme og teknologier er nødvendige for at understøtte innovation og nye løsninger inden for bæredygtighed. Endelig vil udvikling og uddannelse af forskere på disse områder understøtte behovet for kritisk masse gennem målrettede kandidat- og forskeruddannelser, internationaliseringsprogrammer, netværksskabende aktiviteter og brug af nye uddannelses- og pædagogikmetoder.

Tabel A i dette annekst viser tal for fondskoncernens sociale og miljømæssige aftryk.

Novo Nordisk Fonden som arbejdsplads

Fonden tilstræber at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og udfolder deres faglige potentiale. Fondens politik er at skabe et sundt, sikkert, samarbejdende og fleksibelt arbejdsmiljø. Fonden har tre hjørnesteene for sine medarbejdere, som er beskrevet på hjemmesiden: www.novonordiskfonden.dk/da/hjoernestene/.

Fonden lægger vægt på diversitet i fondens medarbejderstab, jf. afsnit om diversitetspolitik.

Erhvervsvirksomhed

Beskrivelsen i det følgende af CSR på koncernniveau dækker ud fra væsentlighed alle koncernens virksomheder tilsammen. Fondsbestyrelsen har fastlagt et fælles værdigrundlag, "Charter for virksomheder i Novo Gruppen", som alle virksomheder i Novo Gruppen via målrettet indsats skal vise vilje og evne til at leve op til. Kriterierne i chartret lyder:

- » Virksomhedens produkter og serviceydelser gør en væsentlig forskel ved at forbedre menneskers livs- og arbejdsvilkår.
- » Virksomheden betragtes som fornyer med hensyn til teknologi, produkter, serviceydelser og/eller tilgang til markedet.
- » Virksomheden er blandt de bedste inden for sit område og en udfordrende arbejdsplads.
- » Virksomheden opnår konkurrencedygtige økonomiske resultater.

Virksomhederne i Novo Gruppen forpligter sig derfor til:

- » Værdibaseret ledelse
- » Åben og ærlig dialog med sine interessenter
- » Løbende udvikling af:
 - Økonomisk ansvarlighed
 - Miljømæssig ansvarlighed
 - Social ansvarlighed
- » Rapportering i henhold til relevante, internationalt vedtagne konventioner

Virksomhederne i Novo Gruppen har med udgangspunkt i chartret udformet deres egne politikker for samfundsansvar og udgiver selvstændige redegørelser for deres arbejde med disse: fx politikker for økonomisk, miljømæssig og social ansvarlighed (bl.a. antikorrupcion), overholdelse af konventioner (bl.a. menneskerettigheder), værdibaseret ledelse samt åben og ærlig dialog med sine interessenter. Novo Holdings A/S har på baggrund af chartret defineret sine værdier, som er grundlag for virksomhedens investeringer i og samarbejder med andre virksomheder. Værdierne kan findes på www.novoholdings.dk.

Risici i relation til samfundsansvar

De største risici for Novo Nordisk Fond Koncernen i relation til økonomisk, socialt og miljømæssigt ansvar er relateret til risici for koncernens virksomheder. Disse risici minimeres gennem fondens charter for virksomhederne i koncernen beskrevet herunder samt virksomhedernes egne ansvarspolitikker, der offentliggøres som en del af virksomhedernes årsrapporter. Læs mere om Novo Nordisk Fondens rolle som engageret ejer/Engaged ownership politik her www.novonordiskfonden.dk/en/about-the-foundation/charter/.

Virksomhedernes hovedrisici er især knyttet til den internationale udvikling på de finansielle og økonomiske markeder, herunder valutakursusikkerhed, usikkerhed i den internationale handelspolitik og dermed udviklingen på de globale afsætningsmarkeder, usikkerhed med aktie- og obligationskurser mv. Virksomhederne søger at imødegå disse risici ved porteføljediversificering inden for investering, handel og finansielle transaktioner, kursafdækning samt investeringer i forskning og udvikling, der fremmer innovation og fornyelse.

Novo Holdings A/S har i selskabets årsrapport information om deres politikker i forhold til ansvarlige investeringer, Novo Nordisk A/S inkluderer information om virksomhedens sociale og miljømæssige ansvar i sin årsrapport, mens Novozymes A/S udarbejder et supplement til årsrapporten: Alle tre årsrapporter er tilgængelige på <https://www.novo-holdings.dk/wp-content/uploads/Novo-Holdings-Annual-Report-2020.pdf>, <https://www.novonordisk.com/annual-report.html> og <https://report2020.novozymes.com>⁴.

Anti-korrupcion

Novo Holdings A/S

Novo Holdings A/S' ledelsestilgang til håndtering af anti-korrupcion og forretningsintegritet er en integreret del af virksomhedens vejledende principper og værdier, der er baseret på Novo Holdings A/S' mission. Novo Holdings A/S stræber efter at være et respekteret selskab og er omfattet af Fondens Code-of-Conduct og Whistleblower ordning.

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk A/S sikrer overholdelse af alle gældende lokale og internationale anti-korrupcion love, forskrifter og standarder, såsom den amerikanske lov om udenrigskorrupcion og den britiske bestikkelseslov. Disse krav er angivet i virksomhedens rammer for overholdelse af forretningsetik. Mistanke om overtrædelse af virksomhedens standarder kan rapporteres anonymt af medarbejdere og eksterne parter via en Compliance Hotline. Overtrædelser undersøges, og findes der bevis for dette, ageres der straks herpå.

Novozyymes A/S

Novozyymes A/S' tilgang til håndtering af anti-korrupcion og forretningsintegritet er en integreret del af virksomhedens værdier og politikker. Novozyymes A/S har en dedikeret compliance-funktion, der håndterer spørgsmål relateret til forretningsintegritet, herunder træning af medarbejdere. Desuden arbejder Novozyymes A/S også proaktivt for at forhindre, opdage og reagere på svindel og har et internt kontrolsystem, der gør det muligt at identificere svindelsager og bekymringer, der rejses, enten gennem Novozyymes' whistleblower-ordning eller andre rapporteringskanaler.

Økonomisk og videnskabeligt samfundsansvar

Novo Holdings A/S

I 2020 betalte Novo Nordisk Fond Koncernen DKK 11,35 milliarder i selskabsskat i Danmark, hvoraf Novo Nordisk A/S stod for langt den største andel. En stor del af fondens indtægter via Novo Holdings A/S er udbytte fra Novo Nordisk A/S og Novozyymes A/S. Begge virksomheder tjener primært deres overskud uden for Danmark. Novo Holdings A/S' investeringer i life-science virksomheder resulterer i tusindvis af arbejdspladser verden over. Novo Holdings A/S har 122 ansatte.

⁴ Virksomheder hvori Novo Holdings A/S har bestemmende indflydelse rapporterer enten om deres sociale og miljømæssige ansvar i overensstemmelse med

årsregnskabsloven eller henviser til årsrapporten Ansvarlig forskning og innovation til gavn for det danske samfund, af Novo Nordisk Fonden.

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk A/S omsatte i 2020 for DKK 127 milliarder, Nordamerika stod for 48%, Europa, Mellemøsten og Afrika for 27%, Kina for 11% og resten af verdenen for 14% af den samlede omsætning. For Novo Nordisk A/S realiseres under en halv procent af omsætningen i Danmark. Novo Nordisk A/S har i 2020 45.323 ansatte. I 2020 investerede Novo Nordisk A/S DKK 15,4 milliarder i forskning og udvikling (FoU). Europa-Kommissionens 2020 oversigt over industriens FoU-investeringer (iri.jrc.ec.europa.eu/scoreboard/2019-eu-industrial-rd-investment-scoreboard) indeholder data om verdens 2500 største virksomheders investeringer i FoU. Novo Nordisk A/S rangerer som nummer 24 i Europa og som nummer 91 globalt inden for FoU-investeringer.

Novozymes A/S

Novozymes A/S havde en omsætning i 2020 på DKK 14,012 milliarder. 61% er fra aktiviteter uden for Europa, Mellemøsten og Afrika, hvoraf USA alene står for 32%. Novozymes A/S realiserede 98,7% af omsætningen uden for Danmark. Virksomheden har 6,185 ansatte. I 2020 investerede Novozymes A/S DKK 1,937 millioner, eller 13,8% af omsætningen, i FoU. Novozymes A/S er rangeret som nummer 125 i Europa og 581 globalt inden for FoU-investeringer.

Socialt samfundsansvar*Novo Holdings A/S*

Novo Holdings A/S arbejder med 'ansvarlige investeringer' (Responsible Investment Process), der har værdimæssig baggrund i miljømæssige, sociale og forvaltningsmæssige politikker (ESG-politikker). Det handler om både at mindske risici og ansvar og om at skabe muligheder. Inden Novo Holdings A/S investerer i en virksomhed, undersøges det bl.a., om dens ageren er i modstrid med Novo Gruppens charter. Investeres direkte i en virksomhed, er det Novo Holdings A/S' ansvar at sikre, at virksomheden ikke udviser social eller miljømæssig uansvarlighed. Foretages en investering gennem tredjepart, er det Novo Holdings A/S' opgave at sikre, at denne person ikke udviser social eller miljømæssig uansvarlighed i sine beslutninger. Hver investering gennemgår denne proces og vurderes en virksomhed eller tredje person ikke at opfylde kriterierne, afvises investeringen. Novo Holdings A/S ønsker at agere som aktiv og ansvarlig aktionær, og personer tilknyttet Novo Holdings A/S er repræsenteret i bestyrelserne for Novo Nordisk A/S, Novozymes A/S, NNIT A/S og med enkelte undtagelser i alle porteføljeselskaber

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk A/S arbejder ud fra et værdibaseret ledelsessystem, som er formaliseret i "Novo Nordisk Way" med princippet om den tredobbelte bundlinje som grundlæggende. I selskabets vedtægter står, at Novo Nordisk A/S vil "tilstræbe at gennemføre sine aktiviteter på en økonomisk, miljømæssigt og socialt ansvarlig måde", hvilket indrammer Novo Nordisk A/S' langsigtede strategi om en bæredygtig forretning. Den forpligter alle i virksomheden til altid at overveje, hvordan beslutninger og handlinger kan påvirke mennesker, samfund og miljø. Målet er at sikre langsigtet lønsomhed ved at begrænse eventuelle negative virkninger, som også kan udgøre forretningsmæssige risici og maksimere det positive bidrag til samfundet fra virksomhedens globale aktiviteter. Novo Nordisk A/S støtter FN's Verdensmål.

Novo Nordisk A/S er et aktivt medlem af FN's Global Compact og arbejder efter dens 10 principper for ansvarlig virksomhed. Virksomheden søger at bidrage til globale FN-mål og indgår i partnerskaber om løsning af større, systemiske samfundsudfordringer.

Novo Nordisk A/S' globale praksis for ansvarlig ledelse fokuserer på 'due diligence' (rettidig omhu), og opfølgning, der skal sikre, at virksomhedens standarder respekteres gennem hele værdikæden. Det omfatter bl.a. virksomhedens standarder for forretningsetik og respekt for menneskerettigheder, bioetik, ansvarlighed i leverandørkæden og globale arbejdstagerrettigheder. En compliance-hotline gør det muligt for medarbejdere og eksterne interessenter anonymt at indberette mistanke om uregelmæssigheder såsom manglende efterlevelse af "Novo Nordisk Way", økonomisk kriminalitet, interessekonflikter, korrupsion og andre former for ureglementeret adfærd.

Novozymes A/S

Novozymes A/S arbejder med gennemsigtighed og ansvar i virksomhedens forretningsmetoder og deler proaktivt information med interessenter via forskellige platforme og informationskanaler.

Novozymes A/S anerkendes for sin bæredygtighed og indgår i en række registre; f.eks. blev Novozymes optaget i Corporate Knight's Top-100 liste over de mest bæredygtige virksomheder i verden.

Novozymes A/S har forpligtet sig til at hjælpe med at holde den globale temperaturstigning, forårsaget af klima forandringer, til under 1,5 C grader. Novozymes A/S er en af de første af få globale virksomheder som har tilsluttet sig dette mål, som er valideret og godkendt af "the Science Based Targets Initiative (SBTi)". Novozymes A/S er ligeledes anerkendt af flere vigtige kunder for at levere innovative og bæredygtige løsninger.

Sundhed*Novo Nordisk A/S*

Novo Nordisks forretning bygger på løftet om at hjælpe mennesker med alvorlige kroniske sygdomme til at få et bedre og sundere liv og en fast beslutning om at øge patienternes adgang til medicinsk behandling og forbedre behandlingskvaliteten. I 2020 leverede Novo Nordisk medicinsk behandling til mere end 32,8 millioner diabetikere verden over, mod 29,2 millioner og 30,0 millioner personer i henholdsvis 2018 og 2019. Stigningen skyldes et øget salg af langtidsvirkende insulin, miksinsulin, hurtigtvirkende insulin og GLP-1 produkter.

Novo Nordisk garanterer via sit Access to Insulin Commitment-program at levere human insulin til en fast lav pris til verdens fattigste lande og til udvalgte humanitære organisationer. Fra 2020 er garantien udvidet til at omfatte 76 lande, som defineret af Verdensbanken. Det betyder, at disse lande og udvalgte humanitære organisationer kan benytte sig af denne garanti, til gavn for mere end 100 millioner mennesker verden over. Derudover solgte Novo Nordisk human insulin til eler under maksimumprisen i en række andre lande.

Gennem virksomhedens initiativer under overskriften Changing Diabetes® er der særligt fokus på sårbare befolkningsgrupper. Changing Diabetes® in Children er etableret i 14 lande og når ud til mere end 28296 børn med type 1-diabetes, som får gratis insulin, blodsukkermålinger, behandling, undervisning m.m.

Verdens sårbare befolkningsgrupper er også i fokus i Novo Nordisks humanitære program. Dette har gennem partnerskaber med den Internationale Røde Kors Komite, Dansk Røde Kors og andre organisationer til formål at sikre behandling for mennesker med diabetes og andre kroniske sygdomme i humanitære situationer.

Novo Nordisk A/S donerede i 2020 via World Diabetes Foundation (WDF) DKK 138 millioner til humanitære og sociale formål. WDF er en uafhængig fond etableret af Novo Nordisk i 2002 med det formål at fremme forebyggelse og behandling af diabetes i udviklingslande. WDF yder bistand til bæredygtige partnerskaber og fungerer som katalysator til at hjælpe andre med at gøre mere. Læs mere på worlddiabetesfoundation.org.

Novo Nordisk A/S yder også økonomisk støtte til at forbedre den globale adgang til hæmofili behandling. I 2020 donerede virksomheden DKK 20 mio. til Novo Nordisk Haemophilia Foundation, der blev oprettet i 2005. Læs mere på nnhf.org

Novozymes A/S

Som FN Global Compact LEAD-medlem er Novozymes A/S stærkt engageret i en række FN-ledede initiativer samt i lokale UNGC-netværk i Brasilien, Kina, Danmark, Indien og USA. På FN's Generalforsamling i New York i september 2015 sluttede Novozymes A/S sig til resten af verden i at byde velkommen til de 17 FN Sustainable Development Goals (Verdensmål for bæredygtig udvikling). FN's 17 SDG mål afspejler de fundamentale udfordringer, såsom fattigdom og klimaændringer, som verden skal overvinde for at vokse på en bæredygtig og retfærdig måde.

Frem til 2030 forventes lande at anvende disse mål til at implementere politikker, tildele finansiering og drive ændringer, der vil hjælpe med at opbygge en mere retfærdig og bæredygtig verden – for alle. Novozymes A/S var blandt de første til at tilpasse sin strategi til verdensmålene med banebrydende bioteknologiske løsninger, der kan blive svaret på en række globale udviklingsudfordringer. For Novozymes A/S er målene en referenceramme til at vejlede beslutninger, håndtere risici og sikre fremtidige forretningsmuligheder. Mere information omkring hvordan Novozymes A/S leverer på Verdensmålene kan findes i virksomhedens CSR rapportering som kan downloades på <https://report2020.novozymes.com/#home>.

Miljø- og klimamæssigt samfundsansvar

Ressourceudnyttelse

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisks miljøstrategi, "Circular for Zero", prioriterer at minimere brugen af ikke-udtømmelige eller knappe naturressourcer, med en ambition om helt at eliminere CO2 udledninger og undgå affald. I 2020 steg energiforbruget og vandforbruget med 7% sammenlignet med 2019. Stigningen skyldes hovedsageligt nye produktionsfaciliteter i North Carolina, USA. 100% af elforbruget på produktionsanlæg kom fra vedvarende kilder såsom biomasse, vind- og vandkraft. Novo Nordisk har fokus på energieffektivitet og vandbesparelser. Energi projekter gennemført i 2020 forventes at medføre årlige besparelser på ca. 94.000 GJ energi. Reduktion af vandforbrug fortsætter med at være i fokus – især i områder med vandknaphed.

Mængden af affald steg med 14% sammenlignet med 2019, primært som følge af en forøgelse produktionen hos Novo Nordiske Kalundborg og dermed en stigning i mængden af ethanolaffald og organiske restprodukter fra gæringsprocesser. Energien fra disse restprodukter udnyttedes i biogasanlæg, og det afgassede slam anvendes som gødning på landbrugsjord. I 2020 genanvendes 91% af alt affald, blandet andet til biogasproduktion eller forbrændes i anlæg, hvor energien bruges til at generere varme eller strøm.

Novozymes A/S

Med stigende pres på de globale ressourcer er Novozymes A/S fokuseret på at optimere driften fra år til år for at reducere forbruget af naturressourcer og mindske de negative miljømæssige konsekvenser af produktionen. Der er fastlagt langsigtede effektivitetsmål for energi, CO2 og vand for at optimere produktionsprocesser, og dermed ned-sætte forbruget af begrænsede ressourcer og reducere omkostninger. I 2020 steg vandforbruget i Novozymes A/S 2% sammenlignet med 2019, energiforbruget blev reduceret med 2% og CO2 udledningerne blev ligeledes reduceret med 27% i forhold til 2019. Novozymes A/S' totale CO2-udledning var i 2020 268.000 tons, hvilket var en nedgang i forhold 365.000 tons i 2019. 43% af energiforbruget i 2020 kom fra vedvarende energi – en forbedring i forhold 2019, hvor det var 30%.

Klima

Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk har i 2018 sat langsigtede miljømål for andel af energi fra vedvarende energikilder, energiforbrug og vandforbrug. Et mål er nul CO2-emissioner fra al drift og transport i 2030. De langsigtede miljømål understøtter de langsigtede finansielle resultater ved at tage hensyn til såvel ansvar som indtjening. Formålet er at skabe langsigtet værdi for aktionærer og andre interessenter. Målene afspejler de strategiske prioriteter om at være en bæredygtig forretning, der sigter mod at styre anvendelsen af naturressourcer med respekt for økosystemer og ikke gribe ind i økosystemer og samfund.

Novo Nordisks klimaprogram har som mål at eliminere CO2-emissionerne i hele værdikæden. Aktuelt er der fokus på energiforbrug i forbindelse med produktion, indkøb af produkter og tjenester samt transport som f.eks. firmabiler, forretningsrejser med fly og produktdistribution.

CO2-emissioner fra energiforbruget for hele forretningen blev i 2020 reduceret med 44% fra 2019 til 170.000 tons som følge af øget brug af genanvendelig energi og lavere rejse aktivitet. Dette gælder især produktdistributionen, hvor der dels er blevet transporteret flere produkter og dels har været en øget andel produkter, som er blevet transporteret via fly. Læs mere om Novo Nordisks miljømæssige resultater i det miljømæssige regnskab den engelske årsrapport på <https://www.novonordisk.com/annual-report.html>

Novozymes A/S

Novozymes A/S har en klimastrategi. Mange af Novozymes A/S' biologiske løsninger giver virksomhedens kunder miljøforbedringer sammenlignet med konventionelle teknologier. Det skaber produkter af højere kvalitet med lavere omkostninger og giver kunderne mulighed for at reducere CO2-udledningen. I over 10 år har Novozymes A/S gennemført fagligt evaluerede livscyklusvurderinger (LCA) for at dokumentere de miljømæssige konsekvenser af virksomhedens biologiske løsninger og udviklet specifikke anprisninger sammen med kunderne. I 2020 vil Novozymes A/S reducere de absolutte CO2-udledninger fra produktionen med 50% sammenlignet med udgangspunktet i 2018, som led i rejsen mod at blive en CO2-neutral virksomhed i 2050. Novozymes A/S vil også udelukkende købe vedvarende strøm inden 2030.

Novo Gruppen som arbejdsplads

Novo Gruppen lægger vægt på at tilbyde medarbejderne en attraktiv, engagerende og effektiv arbejdsplads. Det indebærer inkluderende

kultur med respekt for den enkelte, løbende udvikling, sundhed og sikkerhed.

Novo Nordisk Fonden

I Novo Nordisk Fonden er højt engagement og tilfredshed blandt medarbejderne essentielt. Det er vigtigt for fondens ledelse fortsat at være en attraktiv arbejdsplads i en tid, hvor fondens uddelingsområder er udvidet med flere nye strategiske initiativer og antallet af medarbejdere er steget betragteligt.

I november 2020 gennemførte Novo Nordisk Fonden en medarbejdertilfredshedsundersøgelse, hvor 96% af de ansatte deltog. Resultatet var generelt meget positivt og betydeligt højere end gennemsnittet i andre organisationer, herunder særligt inden for temaerne: Motivation, tilfredshed, loyalitet, værdier og arbejdsplads.

Novo Holdings A/S

Det er topprioritet for ledelsen i Novo Holdings A/S at sikre, at virksomheden har engagerede og dedikerede medarbejdere samt et arbejds miljø, der gør det muligt at yde bedst muligt.

Seneste medarbejder tilfredshedsundersøgelse i Novo Holdings A/S er fra 2019, her deltog i alt 76% af de ansatte. I undersøgelsen blev der blandt andet spurgt indtil: Tilfredshed og motivation, loyalitet og engagement, ledelse og daglige arbejdsopgaver samt virksomhedens værdier. Ligesom sidste gang var feedback på alle områder meget positiv og betydeligt højere end gennemsnittet i branchen som helhed.

Novo Nordisk A/S

Medarbejdernes engagement og opbakning til virksomhedens værdier scorer stadig højt. I 2020 blev den årlige medarbejderundersøgelse grundet COVID-19 erstattet af med hyppigere og dynamiske undersøgelser, skræddersyet til de lokale behov for at sikre løbende check-in med medarbejdere i hele 2020.

Ved udgangen af 2020 var 59% af lederne mænd og 41% kvinder. For at sikre et robust rekrutteringsgrundlag af talentfulde kandidater til lederstillinger tilstræber virksomheden øget mangfoldighed i alle ledelsesteams fra top til bund.

Novozymes A/S

I Novozymes A/S er der fokus på medarbejderudvikling i hele organisationen, støttet og drevet af ledelsen, som et hovedelement i forhold til forbedring af medarbejdertilfredshed og motivation. I den årlige måling af medarbejderudvikling nåede Novozymes et resultat på 78, hvor målet var minimum 75.

Novozymes A/S' proaktive holdning til at undgå forskelsbehandling og fremme lige muligheder afspejles i konkrete målsætninger for ledere i forhold til køn. I 2020 udgjorde 33% af ledere (funktionschefniveau eller derover) kvinder, hvilket er flere end målet på mindst 29%.

Diversitetspolitik i Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S

I den danske årsregnskabslov § 99b kræves, at danske selskaber af en vis størrelse rapporterer om mangfoldighed (diversitet).

Novo Nordisk Fond Koncernen lægger vægt på at sikre mangfoldighed hos sine medarbejdere, i ledelserne og bestyrelser, da en bred vifte af egenskaber bidrager til at fremme udvikling, fornyelse og kvalitet i det udførte arbejde. Denne vifte af egenskaber dækker mangfoldighed i relation til køn, alder, uddannelse, kulturel baggrund og international erfaring, og omfatter en inkluderende kultur med respekt for enkeltpersoner, løbende personlig udvikling, sundhed og sikkerhed. Mangfoldighed fremmes gennem rekrutteringsprocesserne.

I 2019 vedtog bestyrelsen for fonden en diversitetspolitik for Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S. Fond koncernens to kommercielle virksomheder har formuleret deres egne diversitetspolitikker i tråd med fondens politik. Novo Nordisk A/S: <https://www.novo-nordisk.com/sustainable-business/esg-portal/principles-positions-and-policies.html> Novozymes A/S: <https://www.novozymes.com/en/about-us/positions-policies>.

Diversitetspolitik for Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S

Diversitetspolitikken er tæt knyttet til kerneværdierne i Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S, og angiver mål, udbredelse og vejledende principper for arbejdet med mangfoldighed. Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S følger internationale standarder og procedurer og er i nogle tilfælde førende i arbejdet med mangfoldighed. Novo Nordisk Fonden samarbejder således med de danske universiteter om at fremme diversitet, fx i relation til ansættelser knyttet til Fondens bevillinger og procedurer, og er i nogle tilfælde førende i arbejdet med mangfoldighed.

Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S har en fælles People & Organization (P&O) afdeling, der er ansvarlig for bl.a. fondens rekrutteringsaktiviteter, personalepolitik og -vilkår og medarbejdernes udviklingsaktiviteter. P&O leverer data og statistik til bestyrelsen og ledelsen i både Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S med henblik på at sikre opfyldelse af diversitetspolitikken i de to organisationer og komiteer. Fx er der i 2019 lavet en analyse, der viste, at der er lige løn på tværs af køn. Derudover har alle uanset køn, alder og nationalitet samme tilbud om medarbejder- og karriereudvikling samt efteruddannelse. Derudover er diversitetspolitikken en vigtig del af beslutningsprocessen i forbindelse med ny-rekrutteringer, idet der arbejdes på også at sikre diversitet i alle afdelinger. Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S har også en fælles Impact Assessment (I&A) afdeling, der leverer diversitetsanalyser i forhold til fondens bevillinger og kommercielle aktiviteter samt effekten heraf.

De vejledende principper i diversitetspolitikken er:

Princip 1. Udvidet adgang til globalt talent: Vi vil aktivt arbejde for at opmuntre alle talenter til at forfølge en karriere inden for forskning, uddannelse og innovation og i Fondskoncernens kommercielle aktiviteter.

Princip 2. Sikre mangfoldighed i tankegang: Bestyrelserne, videnskabelige komiteer, rådgivende organer og medarbejderne i Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings bør have mål og planer for hvordan der sikres diversitet.

Princip 3. Sikre retfærdige processer: Uanset køn, nationalitet, kulturel baggrund, religion, alder, seksuel orientering osv., skal alle ansøgere, ansatte og bevillingsmodtagere altid behandles og evalueres på et retfærdigt og lige grundlag i alle processer.

Princip 4. Fremme en inkluderende kultur: Vi vil introducere konkrete forventninger ikke kun for os selv, men også til alle centrale interessenter, herunder forskningsinstitutioner, med forventning om at de skal forklare, hvordan de og deres organisation fremmer mangfoldighed og inklusion. Det forventes ikke at den enkelte ansøger skal forklare noget sådan som led i en ansøgningsproces.

Læs mere om Novo Nordisk Fondens diversitetspolitik her: <https://novonordiskfonden.dk/wp-content/uploads/NNF-Diversity-Policy-2020.pdf>.

Diversitet i Novo Nordisk Fonden

Fondens bestyrelse besluttede i 2015 et mål for kønsdiversitet for dets bestyrelsesmedlemmer. Målet er, at der skal være mindst to bestyrelsesmedlemmer af hvert køn valgt i henhold til vedtægterne i bestyrelsen i 2019. Bestyrelsen opfylder målet, og der er derfor ikke formuleret yderligere mål for kønsdiversitet. Lederteamet bestod af syv kvinder og ni mænd, heraf en kvinde og en mand i direktionen. Derudover var 55% af medarbejderne kvinder, og 45% var mænd, og 11% kom fra andre lande end Danmark.

Diversitet i Novo Holdings A/S

Bestyrelsen i Novo Holdings A/S besluttede i 2016 et kønsdiversitetsmål for sine bestyrelsesmedlemmer. Målet er, at der er mindst et bestyrelsesmedlem af hvert køn i 2020. Sammensætningen af bestyrelsen opfylder dette mål. Lederteamet er på i alt syv personer og repræsenteret ved en person med anden baggrund end dansk og et kvindeligt medlem ansat i Novo Nordisk Fonden. I 2020 var 36% af de ansatte kvinder, og 64% var mænd, og 36% kom fra andre lande end Danmark. Der arbejdes blandt andet på at tiltrække flere kvindelige talenter i de kommende år, herunder at øge antallet af kvinder i ledelseslaget. På baggrund af den diversitetspolitik, som Novo Nordisk Fondens bestyrelse har vedtaget, jf. ovenfor, vil Novo Holdings A/S i 2021 forsætte arbejdet der understøtter udviklingen hen imod mere diversitet.

Dataetik i Novo Nordisk Fond Koncernen

Den danske årsregnskabslov § 99 d vil fra 2021 kræve, at danske selskaber af en vis størrelse redegør for deres politik for dataetik.

Novo Nordisk Fond Koncernen har i 2020 forud for lovkravet om politik på dataetik området taget initiativ til, at virksomhederne i fondskoncernen udarbejder politik og principper for god dataetik.

Novo Nordisk Fonden

Novo Nordisk Fonden har udviklet en politik for dataetik. Novo Nordisk Fonden overholder både dansk og EU-lovgivning om data og privatliv beskyttelse. I erkendelse af den hurtige teknologiske udvikling og de dermed øgede muligheder og risici forbundet med brug af data, har Novo Nordisk Fonden udviklet egne principper og politikker om dataetik på områder, hvor eksisterende love og regler ikke nødvendigvis giver en klar etisk vejledning. Politikken opstiller seks regler for håndtering af personlige data. Læs mere på <https://novonordiskfonden.dk/en/grant-report-2020/>.

Novo Holdings A/S

I løbet af 2021 vil der i Novo Holdings igangsættes en proces med henblik på at udarbejde politik og principper for god dataetik dækkende Novo Holdings aktiviteter.

Novo Nordisk A/S

I 2020 har Novo Nordisk påbegyndt arbejdet omkring politikker og principper for dataetik. Disse vil blive implementeret sammen med en egentlig dataetisk strategi, der skal sikre en ansvarlig og bæredygtig brug af data.

Novozymes A/S

I 2020 har Novozymes lavet en udvidelse af den overordnede politik for brug af personoplysninger, der for at overholde de nye rapporteringskrav definerer data bredere end blot som personoplysninger. Den nye politik for dataetik forventes at blive implementeret i Q1 2021.

Tabel A: Bæredygtighedsindikatorer - Sociale aftryk

Indikatorer	Novo Nordisk Fonden			Novo Holdings A/S			Novo Nordisk A/S			Novozymes A/S		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Ansatte												
Antal ansatte pr 31.12	189	159	106	122	98	84	45.323	43.258	43.202	6.185	6.125	6.427
Gennemsnitligt antal ansatte i løbet af året (FTE) ⁽¹⁾	173	131	100	78	68	79	43.759	42.703	42.672	6.099	6.341	6.351
Køn (kvinder %)												
Bestyrelsesmedlemmer	33	33	33	14	17	17	38	38	33	29	40	43
Komitemedlemmer ⁽²⁾	38	31	35									
Ledelse	41	40	36	13	14	14	22	22	40	33	31	30
Alle ansatte	55	55	54	36	36	32	49	49	49	38	38	38
Oprindelsesland (%)												
Danmark	89	92	93	64	69	69	40	38	40	43	43	42
Den Europæiske Union andet end Danmark	8	5	6	11	13	14		10	12	57	57	58
Udenfor den Europæiske Union	3	3	2	25	18	17		52	49			
Human kapital												
Sygefravær (%)	1,2	1	1,0	0,4	0,4	0,5				1,9	1,9	2,1
Medarbejder omsætning (%)	13	10	8,0	6	12,9	15,0	7,9	11,4	11,7	8,7	12,7	8,8
Medarbejdertilfredshed (skala) ⁽³⁾	6,34	9			8,6		N/A	91,0	91,0	82	77	
Forskning og Udvikling												
Antal forskningsartikler ^{(4),(7)}	3.900	2.800	2.876				402	326	368	57	64	95
Antal patenter og patentansøgninger ⁽⁵⁾	145	140	140				11.901	11.876	11.850	6.618	6.575	6.532
Antal FoU ansatte ⁽⁶⁾	4.500	4.077	2.998				8.209	8.117	8.205	1.411	1.522	1.522
- Ph.d. studerende	889	791	506									
- Post Doc stipendier	1.034	989	719									

⁽¹⁾ Novo Nordisk Fonden opgiver antallet af ansatte som fuldtidsækvivalenter (FTE'er).

⁽²⁾ Udvalgsmedlemmer er både interne eksperter og eksternt peer review.

⁽³⁾ Novo Nordisk Fonden og Novo Holdings A/S bruger en skala fra 1 til 10, mens Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S bruger en skala fra 1 til 100.

⁽⁴⁾ Antal tidsskrifts- og oversigtsartikler rapporteret af bevillingsmodtagere af Novo Nordisk Fonden.

⁽⁵⁾ Antal patenter og patentansøgninger rapporteret af bevillingsmodtagere af Novo Nordisk Fonden.

⁽⁶⁾ Antal patenter og patentansøgninger anført i EPO worldwide patent database DOCDB frem til udgangen af det pågældende år med hhv. Novo Nordisk A/S eller Novozymes A/S som ejer.

⁽⁷⁾ Finansieret helt eller delvist af en bevilling fra Novo Nordisk Fonden.

Tabel A: Bæredygtighedsindikatorer - Miljø aftryk

	Novo Nordisk Fonden ⁽⁹⁾	Novo Holdings A/S ⁽⁹⁾	Novo Nordisk A/S	Novozymes A/S
--	------------------------------------	----------------------------------	------------------	---------------

Indikatorer	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Energi (GJ)	3	4	3	3	2	3	3.191	2.993	3.099	4.475	4.574	4.831
CO2 udledning (1.000 tons)							170 ⁽⁸⁾	306	127	268	365	472
Andel fornybar energi (%)							100	76	77	43	30	23
Vand forbrug (1.000 m ³)	1	1	1	1	1	1	3.368	3.149	3.101	7.998	7.845	8.205
Affald (1.000 tons)	0,02	0,03	0,01	0,02	0,01	0,02	141 ⁽¹⁰⁾	124 ⁽¹⁰⁾	142 ⁽¹⁰⁾	15 ⁽¹¹⁾	13 ⁽¹¹⁾	14 ⁽¹¹⁾

⁽⁸⁾ CO2-emissioner fra drift og transport. I 2020 var CO2-emissionerne fra produktionen 37.000 tons, kontorbygninger og laboratorier var 8.000 tons, produktdistribution var 61.000 tons, forretningsflyvninger var 19.000 og firmabiler var 45.000 tons

⁽⁹⁾ Kontorbygning ved Tuborg Havnevej 19, 2900 Hellerup. Forbruget er baseret på fakturaer fra leverandører

⁽¹⁰⁾ Affald fra produktionssteder

⁽¹¹⁾ Fast affald ekskl. biomasse, hvor 97-98% genanvendes

